

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL

Guayaquil, Abril 12 de 2011

A los Señores Accionistas de DELISODA S.A.:

En mi calidad de Gerente General y Representante Legal de DELISODA S.A. y dando cumplimiento a la disposición legal y estatutaria, presento a ustedes el informe de la Administración a mi cargo, destacando las más importantes actividades operativas realizadas durante el ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del año 2010.

AMBIENTE DE LA ECONOMIA ECUATORIANA:

La economía del Ecuador mantiene signos de bajo crecimiento económico que el Gobierno Nacional deberá enfrentar durante el año 2011, y, que deberán ser manejados con serias decisiones de cambios que hagan evidente la voluntad política de solucionarlos por parte del mismo Gobierno.

Un capítulo aparte tiene el tema del incremento de precio de las principales materias primas. En el caso del azúcar el saco de 50 Kg, subió de US\$ 21 a US\$ 29 a finales del 2010, esto es un 38% de incremento y para el caso de la resina tenemos una variación del 43% de incremento. Estos incrementos erosionan nuestros márgenes y debo alertar sobre mayores complicaciones que tendremos que afrontar en los próximos años. La tendencia observada en los primeros meses del año 2011, ha sido muy negativa.

Durante el último trimestre del año 2010, el Gobierno Nacional ha impulsado el trámite del Código de la Producción, cuerpo legal orientado a promover el desarrollo Industrial del Ecuador. Será durante el 2011, que se pondrá en vigencia esta nueva legislación y nos aseguraremos de aprovechar las oportunidades para el desarrollo de nuestra actividad productiva.

ACTIVIDADES DEL AREA DE PRODUCCION:

Gracias al apoyo de nuestros Accionistas, durante el año 2010 se concretó el mejoramiento de la capacidad operativa de la planta, llegando a completar varios proyectos de inversión para cumplir con los compromisos de manufactura con PI, principalmente el proyecto de llenado en caliente que implicó la inversión en una nueva Línea de llenado PET Hot Fill, y hemos avanzado considerablemente en la instalación de la Línea de llenado Vidrio Hot Fill; esperamos contar con la aprobación de PI para producir Gatorade en la línea de vidrio Hot Fill, durante el mes de Abril del 2011.

Se ha mantenido con The Tesalia Springs Company, un acuerdo para facilitar la

fabricación de nuestros productos Mas, Gallito, para los mercados del norte del país.

Durante el año 2010, hemos avanzado en la construcción del patio de maniobras y bodegas de Producto terminado, que nos permitirá mejorar nuestra capacidad de manejo logístico para atender los requerimientos de las distintas bodegas de SYL.

ACTIVIDADES DEL AREA COMERCIAL:

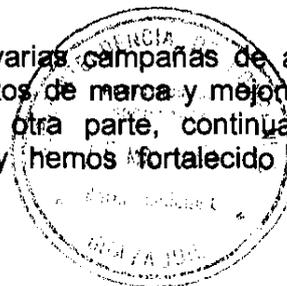
Durante el 2010 hemos consolidado nuestra relación operativa con SYL, la empresa que nos brinda el servicio de Comercialización. Este proceso contó con la colaboración de PI y nos ha permitido desarrollar mejoras importantes en la administración de los distintos procesos comerciales.

Dentro de las actividades que se ejecutaron en conjunto cabe mencionar el Plan Blitz, programa orientado a asegurar una apropiada implementación de la introducción de equipos enfriadores al mercado de Guayaquil y Quito. Además iniciamos el proyecto para automatizar el proceso de atención a clientes a través del uso de Hand Helds.

Durante el 2010, con el apoyo de PI se logró implementar un intensivo programa de capacitación de nuestra fuerza comercial y lo más importante iniciamos a partir del mes de Octubre, nuestra escuela de ventas, programa orientado a que los prevendedores, previo al ingreso a su trabajo, puedan ser entrenados en diferentes habilidades para así lograr una mejor ejecutoria en el mercado.

Así mismo, se incrementó significativamente la relación comercial con Azende en la distribución de Gatorade, logrando un crecimiento del 10% sobre al AA. También debo comentarles que a partir del mes de Agosto del 2010, incorporamos a DELI, dentro de la categoría de productos que comercializamos a través de nuestro convenio con Azende.

Durante el ejercicio del año 2010, hemos realizado varias campañas de apoyo a nuestros productos a fin de mejorar sus reconocimientos de marca y mejorando de esa forma la relación con los consumidores. Por otra parte, continuamos la introducción de la presentación 237 ml en vidrio y hemos fortalecido nuestra presencia en el canal comidas y restaurantes.



ACTIVIDADES DEL AREA ADMINISTRATIVA:

Dentro de un marco de planificación estratégica y en procura de una reorganización administrativa, durante todo el año 2010 hemos mantenido un ejercicio constante de revisión de nuestra misión, visión y valores.



Mantenemos con The Tesalia Springs Company S.A., un proceso de sinergias para desarrollar un esquema de administración conjunta que simplifique el proceso operativo de cada una de las empresas y durante el 2010 hemos dado pasos significativos en esa dirección. Considero que durante el primer semestre del 2011, habremos culminado con éxito este proceso.

Un tema que ha merecido constante atención de la administración es el relativo a la

situación de los ex trabajadores de Pepsi. Hemos atendido dos demandas laborales, debiendo compartir que en los dos casos las resoluciones de las autoridades de trabajo han sido favorables para la empresa. Sin embargo debido a la jurisprudencia generada por los fallos en contra de Holcim y Cervecería Nacional, debemos seguir muy atentos a este tema.

Hemos implementado los procedimientos y sistemas de información requerida para asegurar el control interno de nuestras actividades y para desarrollar procesos que conduzcan a una mejor orientación a nuestros socios comerciales.

OTROS ASUNTOS:

Hemos cumplido las disposiciones legales y reglamentarias vigentes, lo que nos ha llevado a pagar razonables cantidades en impuestos, manteniendo una sana relación con el SRI y con los demás organismos de control.

Como ustedes conocen, contamos con el patrocinio legal y respaldo tributario del Estudio Jurídico del Dr. René Sánchez García.

En relación con la Resolución No. 08.G.DSC.010 del 20 de noviembre del 2008, mediante la cual la Superintendencia de Compañías estableció un cronograma de aplicación obligatoria de las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF para las Compañías y entes sujetos a su control y vigilancia, estamos presentando a ustedes Señores Accionistas, una descripción del plan de capacitación e implementación de NIIF propuesto por esta Administración. Este cronograma, que contiene el plan de implementación y capacitación, así como la fecha del diagnóstico de los principales impactos en la Compañía, debe ser aprobado por esta Junta General de Accionistas, ya que es el organismo estatutariamente facultado para tales efectos, por lo que respetuosamente solicito su aprobación.

De acuerdo a la Ley, por el ejercicio económico 2010, hemos debido cumplir la obligación de solicitar un examen de nuestros estados financieros, el cual fue desarrollado por la Firma UHY Audit & Advisory Services Cia. Ltda. Dicho examen de auditoría externa culminó con la emisión de una opinión limpia o estándar, lo cual significa que los estados financieros de DELISODA S.A. han sido presentados adecuadamente en todos los aspectos importantes y de acuerdo a principios de contabilidad generalmente aceptados.

✱

A continuación, presento un resumen de los resultados del 2010:

UTILIDAD ANTES DE TRABAJADORES E IMP. A LA RENTA
1,825,592

Menos:

PARTICIPACION TRABAJADORES	273,839
IMPUESTO A LA RENTA	623,754
10% RESERVA LEGAL	92,800
UTILIDAD NETA	835,199

Propuesta de distribución de utilidades 2010:

CAPITALIZACION DE UTILIDADES

835,199

Hemos cumplido todas las disposiciones de la Junta General de Accionistas y del Directorio. Todas las transacciones registradas en la contabilidad y expuestas en los estados financieros del periodo económico iniciado el 1° de enero y concluido el 31 de diciembre de 2010 han sido debidamente puestas en conocimiento y han sido sujetas de aprobación por parte de los Principales Accionistas. Por lo que solicito la aprobación de los estados financieros del ejercicio fiscal del año 2010.

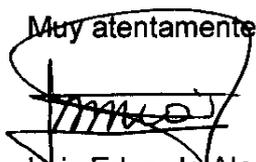
En base a los estados financieros obtenidos en el año 2010, solicito a la Junta General de Accionistas de DELISODA S.A., la aprobación para distribuir utilidades a los Señores Trabajadores por un monto de US\$ 273,839.

Además solicito a la Junta General de Accionistas de DELISODA S.A., se apruebe la capitalización del 100% de la utilidad neta generada en el ejercicio fiscal del año 2010, luego de disponer la apropiación del 10% de la reserva legal por USD 92,800, por tanto se propone sea reinvertido el valor USD 835,199 en el capital social de la Compañía.

Finalmente, me complace una vez más, expresar mi agradecimiento al permanente apoyo y confianza a esta Administración por parte del Directorio de DELISODA S.A., en especial al Sr. Ernesto Estrada Fernández-Salvador y al Sr. Jose Luis Suárez quienes han impulsado en gran medida el mayor desarrollo de la Empresa, así como también, reitero como siempre lo hago, mi agradecimiento a los Trabajadores, Empleados y Ejecutivos y a todos los que hacen esta Empresa, por su colaboración fiel, ya que con el concurso de todos hemos conseguido nuestros objetivos y estoy seguro que conseguiremos otras metas que nos propongamos para el futuro.

De los Señores Accionistas,

Muy atentamente



Luis Eduardo Alarcon Villafuerte
Gerente General
DELISODA S.A.

