

**MEMORIA DEL ADMINISTRADOR**

Guayaquil, mayo 12 de 2010

**A los Señores Accionistas de DELISODA S.A.:**

En mi calidad de Gerente General y Representante Legal de DELISODA S.A. y dando cumplimiento a la disposición legal y estatutaria, presento a ustedes el informe de la Administración a mi cargo, destacando las más importantes actividades operativas realizadas durante el ejercicio económico comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre del año 2009.

**AMBIENTE DE LA ECONOMIA ECUATORIANA:**

La economía del Ecuador mantiene signos recesivos que el Gobierno Nacional deberá enfrentar durante el año 2010, y, que deberán ser manejados con serias decisiones de cambios que hagan evidente la voluntad política de solucionarlos por parte del mismo Gobierno.

Ecuador ya vive un nuevo marco constitucional, en medio de una serie de leyes que modifican toda la institucionalidad jurídica y generando muchas inquietudes en todos los órdenes del vivir cotidiano, que involucra aspectos tributarios, civiles, penales, laborales y mineros, y, son inminentes cambios estructurales en otros ámbitos.

**ACTIVIDADES DEL AREA DE PRODUCCION:**

Gracias al apoyo de nuestros Accionistas, durante el año 2009 se concretó el mejoramiento de la capacidad operativa de planta, llegando a completar varios proyectos de inversión para cumplir con los compromisos de calidad de manufactura con PI, principalmente el proyecto de llenado en caliente que implicó la inversión en una nueva línea de llenado PET Hot Fill y la separación de la línea de llenado Vidrio Hot Fill y Vidrio Soft Drinks. En total la inversión superó el monto de US\$ 15 Millones de Dólares.

Se ha mantenido con The Tesalia Springs Company, un acuerdo para facilitar la producción de nuestros productos Mas, Gallito, para los mercados del norte del país.

**ACTIVIDADES DEL AREA COMERCIAL:**

Se ha mantenido la alianza estratégica con *Sociedad Serrasa*, compañías dedicadas a la comercialización de gaseosas y aguas en el territorio ecuatoriano. A través del servicio de estas dos empresas consolidamos con 18 productos de The Tesalia Springs Company, el mayor portafolio de bebidas no alcohólicas del mercado ecuatoriano.



Dentro del proceso de comercialización Serrasa y Losky han generado una profunda reingeniería de sus rutas, generando una estructura de atención a clientes de 320 rutas de preventa y 310 rutas de autoventa y una flota de distribución de 600 camiones a nivel nacional. Durante el año 2010, estas dos empresas (Serrasa y Losky), se someterán a un proceso de fusión buscando simplificar operaciones y robusteciendo el patrimonio de los Accionistas, ya que a partir de Febrero 2010 entró en operaciones la compañía SYL TRADING CORPORATION S.A..

Así mismo, se incrementó significativamente la relación comercial con JCC en la distribución de Gatorade, registrando básicamente nuestra posición como importadores durante la mayor parte del año 2009, aunque prevemos un crecimiento para el año 2010 donde reflejaremos nuestra condición como productores.

Durante el ejercicio del año 2009, hemos realizado varias campañas de apoyo a nuestros productos a fin de mejorar sus reconocimientos de marca y mejorando de esa forma la relación con los consumidores. Por otra parte, continuamos la introducción de la presentación 237 ml en vidrio y hemos fortalecido nuestra presencia en el canal comidas y restaurantes.

Los resultados alcanzados en el año 2009 representan un cumplimiento del 90% del presupuesto estimado para el año y un crecimiento del 12,5 % sobre el año anterior, índices calculados en US\$Dólares. Debiéndose rescatar la ejecutoria de las marcas Pepsi, Seven y Gallito.

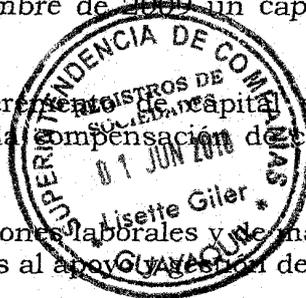
#### **ACTIVIDADES DEL AREA ADMINISTRATIVA:**

Dentro de un marco de planificación estratégica y en procura de una reorganización administrativa, durante todo el año 2009 hemos mantenido un ejercicio constante de revisión de nuestra misión, visión y valores.

Durante el año 2009, se concretó oficialmente el aumento del capital social de la Compañía mediante compensación de créditos por aportaciones de los señores Accionistas por US\$ 8,909,675; a lo cual se sumó la fusión por absorción que fue registrada por el método de unión de intereses con la compañía Rosseni S.A. (entidad absorbida), cuyo capital social a la fecha de la fusión fue de US\$ 875,710; con lo cual se registra al 31 de diciembre de 2009 un capital social total de US\$ 9,785,385.

Para el año 2010, también se prevé otro incremento de capital social por aproximadamente US\$ 9 millones producto de la compensación de crédito por aportaciones de los señores Accionistas.

Hemos mantenido la política de evitar complicaciones laborales y mantener la situación laboral debidamente controlada, gracias al apoyo del equipo.



Mantenemos con The Tesalia Springs Company, un proceso de sinergias para desarrollar un esquema de administración conjunta que simplifique el proceso operativo de cada una de las empresas.

Hemos implementado los procedimientos y sistemas de información requeridos para asegurar el control interno de nuestras actividades y para desarrollar procesos que conduzcan a una mejor orientación a nuestros socios comerciales.

**OTROS ASUNTOS:**

Hemos cumplido las disposiciones legales y reglamentarias vigentes, lo que nos ha llevado a pagar razonables cantidades en impuestos, manteniendo una sana relación con el SRI y con los demás organismos de control.

Como ustedes conocen, contamos con el patrocinio legal y respaldo tributario del Estudio Jurídico del Dr. René Sánchez García.

De acuerdo a la Ley, por el ejercicio económico 2009, hemos debido cumplir la obligación de solicitar un examen de nuestros estados financieros por primera vez, el cual fue desarrollado por la Firma UHY Audit & Advisory Services Cia. Ltda.. Dicho examen de auditoría externa culminó con la emisión de una opinión limpia o estándar, lo cual significa que los estados financieros de DELISODA S.A. han sido presentados adecuadamente en todos los aspectos importantes y de acuerdo a principios de contabilidad generalmente aceptados.

A continuación, presento un resumen de los resultados del 2009:

<b>UTILIDAD ANTES DE TRABAJADORES E IMP. A LA RENTA</b>	<b>1,331,581</b>
<b>Menos:</b>	
<b>PARTICIPACION TRABAJADORES</b>	<b>199,737</b>
<b>IMPUESTO A LA RENTA</b>	<b>533,393</b>
<b>10% RESERVA LEGAL</b>	<b>59,845</b>
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>538,606</b>
<b>Propuesta de distribución de utilidades 2009:</b>	
<b>CAPITALIZACION DE UTILIDADES</b>	<b>538,606</b>

Hemos cumplido todas las disposiciones de la Junta General de Accionistas y del Directorio. Todas las transacciones registradas en la contabilidad y expuestas en los estados financieros del período económico iniciado el 1° de enero y concluido el 31 de diciembre de 2009 han sido debidamente puestas en conocimiento y han sido sujetas de aprobación por parte de los Principales



Accionistas. Por lo que solicito la aprobación de los estados financieros del ejercicio fiscal del año 2009.

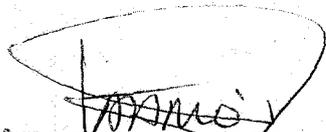
En base a los estados financieros obtenidos en el año 2009, solicito a la Junta General de Accionistas de DELISODA S.A., la aprobación para distribuir utilidades a los Señores Trabajadores por un monto de US\$ 199,737.

Además solicito a la Junta General de Accionistas de DELISODA S.A., se apruebe la capitalización del 100% de la utilidad neta generada en el ejercicio fiscal del año 2009, luego de disponer la apropiación del 10% de la reserva legal por USD 59,845, por tanto se propone sea reinvertido el valor USD 538,606 en el capital social de la Compañía.

Finalmente, me complace una vez más, expresar mi agradecimiento al permanente apoyo y confianza a esta Administración por parte del Directorio de DELISODA S.A., en especial al Sr. Ernesto Estrada Fernández-Salvador y al Sr. José Luis Suárez quienes han impulsado en gran medida el mayor desarrollo de la Empresa, así como también, reitero como siempre lo hago, mi agradecimiento a los Trabajadores, Empleados y Ejecutivos y a todos los que hacen esta Empresa, por su colaboración fiel, ya que con el concurso de todos hemos conseguido nuestros objetivos y estoy seguro que conseguiremos otras metas que nos propongamos para el futuro.

De los Señores Accionistas,

Muy atentamente



Ing. Luis Eduardo Alarcón Villafuerte  
Gerente General  
DELISODA S.A.



Guayaquil, 27 de mayo del 2010

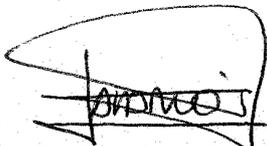
Señores:  
**SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS**  
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Por medio de la presente tengo a bien comunicar a ustedes, que los Administradores o Representantes Legales de la Compañía **DELISODA S.A.** a la presente fecha son los siguientes:

Luis Eduardo Alarcón Villafuerte Gerente General C.I. 1705276911

Atentamente,



**Luis Eduardo Alarcón Villafuerte**  
Gerente General

**EXPEDIENTE NO. 127502**

