

INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA ABAD CIA. LTDA.

Informo a ustedes señores socios y señor Presidente del Directorio de la empresa ABAD CIA. LTA., que, en el año 2017, la empresa mantuvo como objetivo emprender un sin número de acciones tendentes a mejorar su productividad y de esta manera enrumbarla con la finalidad de posicionarla y consecuentemente obtener mejor resultados económicos, esto es, obtener una mejor rentabilidad. -

Es así que se procedió con la fuerza de ventas, entiéndase agentes vendedores, a establecer un presupuesto de ventas que superen los \$160.000,00 dólares mensuales que constituye el punto de equilibrio para poder obtener mejor resultados, así como también se estableció un cambio en los ejecutivos de ventas, por lo que se contrató un nuevo vendedor y el ARQ. GUSTAVO ABAD MURILLO, pasó a desempeñar funciones de Supervisor y Coordinador de ventas.- Lamentablemente estos cambios no tuvieron resultados positivos por cuanto el vendedor contratado, no cumplió con los objetivos previstos, por lo que presentó su RENUNCIA y el ARQ. GUSTAVO ABAD, tuvo que reasumir estas funciones.-

Con el claro criterio que ustedes se encuentran inteligiados que nuestro objeto social es el de agenciar, representar y comercializar productos de consumo masivo, los presupuestos de venta sufrieron altibajos por cuanto esta provincia y los sectores específicos en el cual comercializamos de manera costumbrista, algunos de ellos no logran superar los acontecimientos de la catástrofe natural, por todos conocidos.

Otro de los aspectos por el cual no se ha podido alcanzar los objetivos fijados es el hecho, que el Sistema Financiero no ha apoyado totalmente a ciertos sectores de emprendimiento que se dedican a la línea de comercialización de productos. -

Independientemente de estos problemas se han aperturado nuevos vínculos comerciales con clientes que hemos captado su atención y por el cual se ha venido realizando las respectivas transacciones comerciales en los sectores de Manta, Portoviejo, Chone y en la zona Norte general. -

La empresa ha continuado operando financieramente a través de los créditos externos, a mediano y largo plazo que nos otorga el Banco Pichincha C.A., esto es, a través de las Cartas de Crédito, que principalmente son emitidas para garantizar las obligaciones que se adquieren ante la empresa FAVALLE, la misma que nos provee del producto estrella como son la línea de papel, créditos que hemos venido cumpliendo con su pago sin ningún tipo de inconveniente. -

Con las otras empresas proveedoras, especialmente con la empresa UMCO, compañía con la que tradicionalmente hemos sido su distribuidor

en la provincia debo manifestar a ustedes señores socios que esta gerencia ha sugerido terminar las relaciones con UMCO, por cuanto ya no somos distribuidores exclusivos, toda vez, que ellos han iniciado un proceso de comercialización directa con nuestros principales clientes por lo que ya no es negocio para ABAD CIA. LTDA, continuar con esta línea más aún que las mimas mantienen un precio elevado con el cual no podemos competir en el mercado, razones estas por las que hemos suspendido los pedidos a la referida empresa UMCO. -

De la misma manera estamos en estudio para dejar de ser los representantes y comercializadores de otras líneas de productos que en realidad no tienen mayor cobertura en el mercado y que no es negocio para ABAD CIA. LTDA., razones estas por las que vamos a depurar ciertas líneas de proveedores,

Debo manifestar señores socios que luego del inventario realizado a las bodegas se desprende una alta cuantificación del inventario que se aproximan a los \$235.000,00 razones estas por las que estamos requiriendo que nuestra fuerza de venta haga rotar el inventario, de productos por cuanto no podemos admitir que continúe este alto índice de rubros como inventario, por lo que implementaremos acciones a la baja de este inventario,

Por otra parte, por los efectos antes indicados debo poner en conocimiento de ustedes socios que esta Gerencia, va a realizar una depuración en la línea de los trabajadores, por cuanto en el momento que dejaremos de continuar comercializando con ciertas líneas de proveedores inoficiosos consideramos que hay que realizar una reducción de personal para efecto de abaratar los costos y gastos de la administración. -

El estado de situación financiera de la empresa cuyas copias se ha aportado a los socios en el expediente de la junta, podemos observar que tenemos como resultado del ejercicio del año 2017, con un saldo positivo de 13.100,76, para lo cual ustedes observarán el movimiento financiero a través de los activos corrientes, activos financieros, cuentas por cobrar, inventarios y los pasivos constantes en el pasivo corriente, préstamos bancarios, retenciones, impuestos, anticipos de clientes; así como también el Patrimonio consistente en el capital, y las reservas, cuyos rubros se encuentran plenamente detallados en la hoja de trabajo que como repito hemos adjuntado a este expediente, que determina un superávit del estado de situación financiera de la empresa ABAD CIA. LTDA.-

Pongo también en consideración de ustedes señores socios que la empresa ABAD CIA. LTDA, contrate los servicios de un administrador de empresas, que sea profesional y con experiencia, que garantice un mejor

posicionamiento de la empresa y su mejor desarrollo, profesional de la administración que debe tener suficiente conocimiento de la misma,

Así mismo informo a ustedes señores Jueces que la empresa ABAD CIA. LTDA, se encuentra al día en el pago de todas sus obligaciones en el carácter laboral, impuestos a la Renta, cuerpo de Bomberos, predios urbanos, impuestos activos fijos, pago al Seguro Social, permisos de funcionamiento, los mismos que están completamente al día. - En fin, se ha cumplido con las disposiciones requeridas por las leyes ecuatorianas en el campo de la Tributación y las leyes Municipales para funcionamiento de la compañía. -

Para el año 2018, se espera consolidar la operación de la compañía, especialmente en lo referente a mejorar el flujo de caja directo y alcanzar las metas que nos hemos propuesto en pro y beneficio de los aportantes.

Finalmente quiero expresar mis agradecimientos a todo el personal que labora en esta empresa y que ha prestado su contingente para sacar adelante a ABAD CIA. LTDA. - Mis agradecimientos a los señores socios de la empresa por la confianza depositada en esta administración y su apoyo para la ejecución de nuestra actividad comercial y hago votos por que todos apoyemos y unamos el hombro para desarrollar a esta compañía y de esta manera superar las circunstancias negativas que se han presentado a lo largo de este periodo. -

De esta manera cumpla señores socios con la presentación de mi informe de las actividades que como gerente y Representante Legal hemos aportado, el mismo que lo pongo a su consideración. -

Cordialmente,



SARA ELENA ABAD MURILLO

GERENTE

ABAD CIA. LTDA

c.c./Socios

c.c./Expediente de junta