

## INFORME ADMINISTRATIVO I FINANCIERO

**Señores Accionistas:**

En cumplimiento de las disposiciones estatutarias y legales contempladas en la Resolución No. 92.1.4.3.0013 RO #44 del 13 de Octubre 1992, pongo en conocimiento de la Junta Ordinaria de Accionistas de la Compañía **N&A INSPECCIONES Y MANTENIMIENTO SUBMARINO S.A.** el informe sobre la situación administrativa y financiera por el año terminado el 31 de Diciembre de 2.011 ✓

En cuanto al entorno económico del presente informe, el País ha experimentado cambios en lo social, económico y político y pese a que la inflación lo que genero una especulación en los productos determinados de la canasta básica influyendo en una variación de precios, a pesar de los cambios inflacionarios del 2009 la compañía ha operado normalmente alcanzando cifras de acuerdo a lo presupuestado.

A nivel Operacional interno de la Compañía se tomaron los controles adecuados para el manejo de los procesos Financieros.

En la parte administrativa se mantuvo una política prudente principalmente en los costos innecesarios mediante un trabajo.

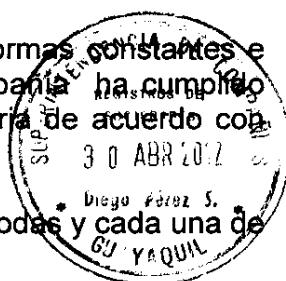
En el ámbito laboral se ha mantenido una acorde política salarial con el mercado para que nuestros colaboradores tengan un desarrollo con absoluta normalidad en el aspecto personal, profesional y familiar.

En el tema tributario existe una inestabilidad en cuanto a reformas constantes e impredecibles, sin embargo pese a esta inestabilidad la Compañía ha cumplido con normalidad sus obligaciones con la administración tributaria de acuerdo con las normas vigentes en el País.

Durante el año 2011 en la parte societaria se ha cumplido con todas y cada una de las disposiciones que indica la Superintendencia de Compañía.

Haciendo un análisis de la situación financiera de la Compañía durante el presente ejercicio fiscal se puede decir todos los costos y gastos que se han incurrido en la operación y ejecución de lo proyectado y a su vez un crecimiento para el futuro.

Los destinos de recursos de acuerdo a las disposiciones legales vigentes, se destinaron de las utilidades una vez restado la participación



Considero como objetivos para el año 2012 que las medidas adoptadas por esta Gerencia proporcionaran una estabilidad económica, la cual nos permitirá mejorar nuestra situación económica y financiera para el cumplimiento de los proyectos.

Agradeciendo nuevamente la oportunidad brindada al depositar en mi su confianza.

Atentamente,



Ing. Luis Alberto Amador Bayas  
Gerente General

