

**INFORME DE LA PRESIDENCIA EJECUTIVA DE ECuatRONIX CIA. LTDA. A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

Señores Socios:

Presento a consideración de Ustedes los resultados obtenidos durante la administración en el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre del año 2017.

**ANALISIS DE LA SITUACION ECONOMICA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017**

Revisando los Estados Financieros al cierre del año 2017, puedo informar que están siendo presentados de acuerdo a los Principios de Contabilidad General aceptados. Las cifras que se reflejan son razonables y han sido tomadas de los mismos registros contables procesados por la compañía; por lo que, puedo confirmar que están estructurados sobre un sistema contable que brinda información confiable y oportuna para la toma de decisiones gerenciales.

A continuación doy a conocer un análisis de las principales cuentas del Balance General.

**ACTIVOS**

Ecuatronic Cia. Ltda., presenta un total de Activos de USD \$3.685.821,61 que se desglosan de la siguiente manera:

<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	
CAJA-BANCOS	\$ 8.227,73
INVERSIONES	\$ 407.440,05
CUENTAS POR COBRAR CLIENTES NO RELACIONADOS	\$ 1.525.366,50
(-) PROVISION DE INCOBRABLES	\$ (73.766,57)
(-) INTERES IMPLICITO CUENTAS POR COBRAR	\$ (36.033,80)
IMPUESTOS ANTICIPADOS	\$ 126.491,54
INVENTARIOS	\$ 836.368,42
IMPORTACIONES EN TRANSITO	\$ 26.281,89
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	\$ 30.200,23
<b>TOTAL DE ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>\$ 2.850.545,99</b>

**CAJA-BANCOS.-** La cuenta caja bancos asciende a un valor de \$8.227,73 dólares presentando un decremento en referencia al año anterior en 78.59%

**INVERSIONES.** Durante el año 2017 las pólizas se han renovado a su tiempo. La cuenta inversiones se incrementó en referencia al año anterior en 6.33%

**CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR CLIENTES NO RELACIONADOS.-** Esta cuenta tiene un incremento del **22%** en relación al año anterior, generado principalmente por valores impagos de instituciones públicas hacia nuestros clientes y por la crisis que ha vivido el país, lo que no ha permitido que nuestra recuperación sea totalmente efectiva.

**(-) PROVISIÓN CUENTAS INCOBRABLES.-** De acuerdo al Art.10 numeral 11 de la Ley Orgánica de Régimen Tributario Interno indica que para las provisiones de cuentas incobrables de cada ejercicio impositivo se debe tomar hasta el 1% anual de las cuentas por cobrar, valor que se ha sido incrementado en este periodo por un monto de USD 15450.78.

**(-) INTERES IMPLICITO CUENTAS POR COBRAR.-** De acuerdo a la normativa NIIF se estableció el interés implícito de las cuentas por cobrar, cumpliendo la normativa y análisis a la cuentas por cobrar.

**INVENTARIOS.-** Sus saldos corresponden a los movimientos realizados en Rodega por el Ingreso y el Egreso de los productos al 31 de Diciembre del 2017.

**OTROS ACTIVOS CORRIENTES.-** Esta cuenta se compone de:

Canjes.- \$ 603,42

Empleados.- \$ 1.425,27

Otras Cuentas por cobrar.- \$ 28.171,54

#### **PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO**

Se presenta el detalle de los Activos Fijos de la compañía, los cuales fueron revaluados como consta en el Acta de Junta Ordinaria de Socios del 21 de Abril del 2015, en la cual se aprobó los ajustes que se reflejan en los Estados Financieros con valor razonable, a la fecha presentan decremento por las depreciaciones del periodo.

<b>PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO</b>	
<b>EDIFICIOS</b>	\$ 154.859,48
EDIFICIO COSTO HISTORICO	\$ 188.218,00
(-) DEP. ACUMULADA EDIFICIOS	\$ (13.358,52)

<b>CASSETAS</b>	\$ 117.174,40
CASSETAS COSTO HISTORICO	\$ 124.888,00
DEPRECIACION ACUMULADA CASSETAS	\$ (7.713,60)
<b>MAQUINARIA Y EQUIPO</b>	\$ 21.728,27
MAQUINARIA Y EQUIPO COSTO HISTORICO	\$ 188.840,70
(-) DEP. ACUMULADA MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ (167.112,43)
<b>MUEBLES Y ENSERES</b>	\$ 10.444,56
MUEBLES Y ENSERES COSTO HISTORICO	\$ 41.567,38
(-) DEP. ACUMULADA MUEBLES Y ENSERES	\$ (31.122,82)
<b>EQUIPOS DE OFICINA</b>	\$ 18.224,00
EQUIPOS DE OFICINA COSTO HISTORICO	\$ 123.731,80
(-) DEP. ACUMULADA EQUIPOS DE OFICINA	\$ (105.507,80)
<b>EQUIPOS DE COMPUTACION Y SOFTWARE</b>	\$ 8.463,40
EQUIPOS DE COMPUTACION Y SOFTWARE COSTO H	\$ 135.867,83
(-) DEP. ACUMULADA EQUIPOS DE COMPUTACION Y S	\$ (127.404,43)
<b>VEHICULOS</b>	\$ 201.259,63
VEHICULOS COSTO HISTORICO	\$ 319.179,88
(-) DEP. ACUMULADA VEHICULOS	\$ (117.920,26)
<b>TORRES Y CASSETAS</b>	\$ 3.619,70
TORRES Y CASSETAS COSTO HISTORICO	\$ 58.171,52
(-) DEP. ACUMULADA TORRES Y CASSETAS	\$ (54.551,82)
<b>EQ DE TRANSMISION, ENLACE Y ALTA TENSION</b>	\$ 23.472,28
EQ DE TRANSMISION, ENLACE Y ALTA TENSION COSTO	\$ 54.251,70
(-) DEP. ACUMULADA DE EQ TRANSMISION, ENLACE	\$ (30.779,42)
<b>TERRENOS</b>	\$ 124.758,65
<b>TOTAL ACTIVOS FIJOS</b>	\$ <b>684.004,37</b>

**Activo por Impuesto a la Renta Diferido.-** Es el resultado de la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera.

<b>Activo por impuesto a la Renta</b>	\$ <b>151.271,25</b>
---------------------------------------	----------------------

#### **PASIVO**

Ecuatronic Cia. Ltda., presenta un total de Pasivos de USD \$2.934.749,88 que se desglosan de la siguiente manera:

**Pasivo Corriente.-** En este grupo se encuentran registradas todas las obligaciones que mantiene la compañía con terceros, su desglose a continuación:

<b>PASIVO CORRIENTE</b>	
PROVEEDORES LOCALES	\$ (195.374,69)
PROVEEDORES DEL EXTERIOR	\$ (89.388,46)

SOBREGIRO BANCARIO	\$ (67.050,37)
OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	\$ (90.473,68)
OBLIGACIONES CON ADMINISTRACION TRIBUTARIA	\$ (173.161,07)
OBLIGACIONES PATRONALES	\$ (23.758,82)
CUENTAS POR PAGAR EMPLEADOS	\$ (67.602,81)
PROVISIONES SOCIALES	\$ (115.184,57)
ANTICIPO CLIENTES	\$ (498.360,01)
ACREEDORES VARIOS	\$ (53.014,09)
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>\$ (1.373.368,57)</b>

**Pasivos No Corrientes.**- Compuesta por las obligaciones que la empresa tiene a largo plazo, está compuesta por:

<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>	
SOCIOS LARGO PLAZO	\$ (176.110,69)
SOCIOS POR PAGAR AFC	\$ (94.060,00)
INTERES IMPLICITOS POR SOCIOS POR PAGAR	\$ 12.931,60
INTERES IMPLICITO SOCIOS POR PAGAR AFC	\$ 13.207,04
PASIVO CONTINGENTE	\$ (36.000,00)
PROVISION JUBILACION PATRONAL	\$ (1.100.111,66)
PROVISION DESAHUCIO	\$ (223.341,22)
PASIVO POR IMPUESTO A LA RENTA DIFERIDO	\$ (135.227,49)
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>\$ (1.738.712,42)</b>

**SOCIOS LARGO PLAZO.**- Refleja el resultado con un ajuste aprobado en la Junta General De Accionistas del día 17 de Mayo del 2017, por un valor de \$244.032,05, y los ajustes de interés implícito del periodo.

**SOCIOS POR PAGAR AFC.**- Esta cuenta no ha sufrido cambios.

**Jubilación Patronal y Desahucio.**- De acuerdo a la ley se deben realizar las provisiones, basadas en un estudio actuarial y contabilizarlas como provisiones en el pasivo a largo plazo, ya que constituyen obligaciones que tiene la compañía para con sus empleados.

**Pasivo Impuesto a la Renta.**- Es el resultado de la implementación de las NIIF'S.

**PATRIMONIO.**- El movimiento económico del año 2017 presenta una utilidad de ejercicio antes de Impuestos de USD \$94.476,86

A Continuación encontraremos la Conciliación Tributaria:

**ECUATRONIX CIA. LTDA.**  
**CONCILIACION TRIBUTARIA**  
**AÑO 2017**

(=) UTILIDAD DEL EJERCICIO	\$	94.476,86
(-) 15% PARTICIPACION EMPLEADOS	\$	14.171,53
(+) GASTOS NO DEDUCIBLES	\$	129.466,17
(=) UTILIDAD GRAVABLE DEL EJERCICIO	\$	209.771,50
(+) DIFERENCIAS TEMPORARIAS	\$	45.413,80
(=) UTILIDAD GRAVABLE	\$	255.185,30
(-) 22% IMPUESTO A LA RENTA	\$	46.149,73
IMPUESTO A LA RENTA POR IMPUESTOS DIFERIDOS	\$	9.991,04
(-) EFECTO DE IMPUESTOS DIFERIDOS	\$	(4.008,25)
TOTAL PAGO SRI	\$	56.140,77
<b>UTILIDAD NETA PARA DISTRIBUIR A LOS SOCIOS</b>	<b>\$</b>	<b>28.172,81</b>

**ANALISIS FINANCIERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017**

Ecuatronic Cia. Ltda., presenta un total de ingresos de US\$ 3.029.213,31 dólares; de los cuales el 46,45% representa el servicio de mantenimiento, el 3,04% el servicio de alquiler de infraestructura eléctrica, el 3,07% representa el alquiler de equipos, el 0,04% a productos terminados, el 0,30% a estudios de ingeniería, el 1,97% a mano de obra, el 16,17% a alquiler de infraestructura, el 23,07% a venta de equipos y repuestos y otras ventas el 0,33%, así como otros ingresos no operacionales por el 5,51%.

El costo de ventas representa el 14,08% en relación a las ventas.

El rubro de gastos de Personal, representa el 46,41% con relación al ingreso.

Los Gastos generales representan el 35,71% con relación al ingreso.

Los Gastos Financieros representan el 0,69% con relación al ingreso.

La utilidad contable generada por la compañía para el año 2017 es de USD \$94.476,86.

**GESTIONES REALIZADAS DURANTE EL 2017**

**1.- DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS Y SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL.**

Se ha seguido los siguientes procesos implementados en la compañía.

- Jubilación Patronal de personal, cumplimiento de la elaboración del Plan de Seguridad de Salud en el Trabajo, registrado en el Ministerio del Trabajo.
- Control continuo del archivo del personal y cumplimiento de sus funciones.

- Se crea política de vacaciones, obligando al personal a salir mínimo 7 días para evitar la acumulación de vacaciones.
- Se redujo nómina y jubilación patronal luego de una negociación con la gerencia técnica, ya que generaba un alto costo a la compañía.
- Se optimizaron recursos, reduciendo horas extras.

#### **OBJETIVOS 2018**

- Capacitar al personal: CISCO para departamento técnico, cursos de actualización de sistema de compras públicas para ventas y de importaciones.
- Creación de manual de funciones, inicia en área administrativa y financiera.
- Medir trimestralmente los objetivos departamentales.
- Actualización de plan de emergencias, simulacros de evacuación.
- Mejorar la comunicación interna, empleando herramientas de comunicación que nos permitan conectarnos a nivel nacional de manera más personalizada.
- Coordinar días de integración de personal, reconociendo su desempeño.

#### **2.- DEPARTAMENTO FINANCIERO ADMINISTRATIVO.**

Se ha trabajado en las siguientes actividades:

- Renovar contratos y actualizar tarifas del servicio de mantenimiento de equipos y alquiler de infraestructura.
- Las obligaciones con el IESS, y los empleados se encuentran al día.
- Se encuentra al día los pagos que corresponden a Impuestos Municipales
- Negociaciones de infraestructura en cerros por parte de la Administración para reducir costos.
- Renovación de la flota vehicular, se adquirieron dos nuevos vehículos

#### **OBJETIVOS 2018**

- Establecer procesos escritos de control en los diferentes departamentos.
- Reducir costos internos de operatividad.
- Cobrar cartera vencida a largo plazo.
- Envío mensual de estados de cuenta a los clientes y seguimiento.
- Optimizar los recursos de la compañía.
- Adquirir equipos y herramientas para departamento técnico.
- Resumen de situación financiera para toma de decisiones cada tres meses.

#### **3.- DEPARTAMENTO TÉCNICO.**

A continuación detalle de porcentaje de trabajo técnico del 2017 en sus fases.

- Se cumplió con el 80% de los mantenimientos preventivos y el 100% de los mantenimientos correctivos, conforme fueron programados.
- Se trabajó en cumplir con parámetros de operación conforme a los contratos de operación entregados por el ente de control para evitar sanciones de los concesionarios a nuestro cargo, aun se trabajó en conjunto con el departamento de ventas para reemplazar algunos equipos, principalmente de fm como Hot 106.1, Jc Radio.
- Se optimizó el tiempo de reparación de los equipos de cada delegación en sus laboratorios.
- Se realizaron atenciones técnicas a nivel internacional por parte del Ing. Vicente Cazco en Guatemala (1 ocasión) y Bolivia (1 ocasión); en donde también se están gestionando ventas de equipos.
- Se implementaron sistemas en Cerro Hitocruz y Cerro del Carmen para poder atender señales al aire de inmediato.

#### OBJETIVOS 2018

- Cumplir los cronogramas de mantenimiento preventivo a profundidad al 100% para reducir los mantenimientos correctivos.
- Se realizarán trabajos de cooperación con fabricas en diferentes países para emplear nuestra mano de obra.
- Mejorar las instalaciones de Ecuatronix, así como, de los diferentes clientes, sumando las protecciones necesarias para la estabilidad de equipos en los sitios.
- Optimizar los equipos de stand by para atender a nuestros clientes.
- Presentar un plan de mejora de equipos al Grupo RTS para reducir el tiempo que toma este cliente en el mantenimiento de sus equipos muy antiguos.
- Cumplir tiempos de ejecución de informes técnicos a clientes.
- Optimizar los viajes a los diferentes cerros para reducir costos.
- Ofrecer Plataformas de OTT (Over The Top) para canales grandes.
- Continuamos ofreciendo streaming de video para los canales de televisión y radio, en conjunto con la empresa Mest - Global System de España, con quienes tenemos un convenio.

#### 4.- DEPARTAMENTO DE VENTAS Y PROYECTOS.

- Se registraron ventas, alquileres y repuestos en el Departamento técnico por: USD \$
- Se visitó la feria Expo Tec de Perú, ya que por parte de la nueva administración del Grupo Gonzalez a nivel internacional, nos solicitaron nuestra presencia para poder armar el servicio localmente en el país; sin embargo, al cambiar nuevamente la administración del grupo, estamos en la espera de ser tomados en cuenta con nuestros productos e ingeniería.
- Se facturó en ventas, alquileres y varios del sector público y privado un total de: USD \$194.071,59, que corresponden a ventas por nuevos concesionarios (10 nuevos), siendo que se cotizó a un total de 94, así como, se cerraron proyectos en este año por 180.053,00, los cuales se ejecutarán en el año 2018, correspondientes a: Municipio de Loja y Jc Radio, se trabajó en el proyecto de Instalación de Transmisión del Municipio de Loja, proyecto que fue negociado en el año 2016.

- Se facturó en estudios técnicos un total de: USD \$9.210,10
- La facturación del área de proyectos y producción corresponde a: 38.545,02.
- En Proyectos especiales (Hitachi), se facturó un total de: USD \$ 90.187,34
- Se realizaron ventas de equipos para JC Radio, Hot 106.1, recorridos y visitas importantes con clientes en feria NAB en las Vegas y se entregó equipos de transmisión a cliente en fábrica en Alemania.
- Recorrimos con proveedores internacionales que visitaron Ecuador este año: SYES, Rhode & Shwartz, Hitachi, Eutelsat.
- Se trabajó en el proyecto financiado por parte de Japón/ JBIC para implementar equipos de televisión digital en Ecuador Tv, que todavía no se ha iniciado su ejecución.

#### OBJETIVOS 2018

- Implementar el software de cotización definitivo para la empresa dentro del área comercial.
- Realizar una feria-exposición de equipos con la colaboración de nuestros proveedores internacionales.
- Realizar talleres de exposición con los diferentes proveedores localmente para impartir conocimiento técnico de los equipos y a su vez generar ventas.
- Retomar la presencia de Ecuatronic en el mercado internacional.
- Generar acuerdos con otras empresas nacionales, para ampliar la cartera de negocios.

Finalmente, debo informar que también hemos cumplido con la ley de propiedad intelectual.

Esto es lo que comunico con respecto a las actividades del año 2016, cuyos resultados se reflejan en los Estados Financieros que se adjuntan. Concluyo este informe agradeciendo la confianza depositada por todos y cada uno de ustedes en mí persona para continuar al frente de la dirección de esta compañía líder en su área.

Atentamente,

  
Loda, Natalie Fortuny  
PRESIDENTA EJECUTIVA