

Quito, 17 de Mayo del 2016

INFORME DE LA PRESIDENCIA EJECUTIVA DE ECUATRONIX CIA. LTDA. A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Señores Socios:

Presento a consideración de Ustedes los resultados obtenidos durante la administración en el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre del año 2015.

ANALISIS DE LA SITUACION ECONOMICA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015

Revisando los Estados Financieros al cierre del año 2015, puedo informar que están siendo presentados de acuerdo a los Principios de Contabilidad General aceptados. Las cifras que se reflejan son razonables y han sido tomadas de los mismos registros contables procesados por la compañía; por lo que, puedo confirmar que están estructurados sobre un sistema contable que brinda información confiable y oportuna para la toma de decisiones gerenciales.

A continuación doy a conocer un análisis de las principales cuentas del Balance General.

ACTIVOS

Ecuatronic Cia. Ltda., presenta un total de Activos de USD \$2.795.869,60

ACTIVO CORRIENTE		
CAJA-BANCOS	\$	92.100,26
INVERSIONES	\$	368.176,25
CUENTAS POR COBRAR CLIENTES NO RELACIONADOS	\$	1.134.799,76
(-) PROVISION DE INCOBRABLES	\$	(58.315,79)
IMPUESTOS ANTICIPADOS	\$	385.538,54
INVENTARIOS	\$	791.602,84
IMPORTACIONES EN TRANSITO	\$	19.217,59
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	\$	62.750,15
TOTAL DE ACTIVOS CORRIENTES	\$	2.795.869,60

CAJA-BANCOS.- La cuenta caja bancos asciende a un valor de \$92.100,26 dólares presentando un incremento en referencia al año anterior de 91,27%.

INVERSIONES.-Durante el año 2015 las pólizas se han renovado a su tiempo, de los valores utilizados para pagar conforme se estableció con los socios queda un saldo que corresponde a \$15,000 dólares, el mismo que será sumado dentro de los primeros meses del año 2016, en cuanto se cumplan los últimos pagos del proyecto de Universidad Católica, debido a que por el tema de liquidez estos se retrasaron.

CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR CLIENTES NO RELACIONADOS.- En el área de cartera se continuó con el análisis de los clientes y se continuó en la depuración de cartera antigua con la finalidad de obtener compromisos de pagos, esta cuenta tiene un incremento del **42,60%** en relación al año anterior, generados principalmente por los impagos del gobierno nacional hacia nuestros clientes, por lo que no ha permitido que nuestra recuperación sea efectiva.

(-) PROVISION CUENTAS INCOBRABLES.- De acuerdo al Art.10 numeral 11 de la Ley Orgánica de Régimen Tributario Interno indica que para las provisiones de cuentas incobrables de cada ejercicio impositivo se debe tomar hasta el 1% anual de las cuentas por cobrar, valor que no ha sido incrementado en este periodo.

INVENTARIOS.- Sus saldos corresponden a los movimientos realizados en Bodega por el Ingreso y el Egreso de los productos al 31 de Diciembre del 2015 este año se hizo una toma física del inventario, detectando una variación representativa al saldo por \$314.924,60, por equipos que fueron facturados y entregados en el año 2012 y 2013.

OTROS ACTIVOS CORRIENTES.- Esta cuenta se compone de:

Canjes.- \$2.355,66

Empleados.- \$3.266,01

Otras Cuentas por cobrar.- \$57.128,48

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

Se presenta el detalle de los Activos Fijos de la compañía, los cuales fueron revaluados como consta en el Acta de Junta Ordinaria de Socios del 21 de Abril del 2015, en la cual se aprobó los ajustes que se reflejan en los Estados Financieros con valor razonable.

PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	
EDIFICIOS	\$ 163.765,56
EDIFICIO COSTO HISTORICO	\$ 182.688,80
(-) DEP. ACUMULADA EDIFICIOS	\$ (18.923,24)
CASSETAS	\$ 124.837,70
CASSETAS COSTO HISTORICO	\$ 135.238,66
DEPRECIACION ACUMULADA CASSETAS	\$ (10.400,96)
MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ 52.314,02
MAQUINARIA Y EQUIPO COSTO HISTORICO	\$ 242.911,96
(-) DEP. ACUMULADA MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ (190.597,94)
MUEBLES Y ENSERES	\$ 16.143,28
MUEBLES Y ENSERES COSTO HISTORICO	\$ 62.619,04
(-) DEP. ACUMULADA MUEBLES Y ENSERES	\$ (46.475,76)
EQUIPOS DE OFICINA	\$ 23.456,99
EQUIPOS DE OFICINA COSTO HISTORICO	\$ 118.427,40
(-) DEP. ACUMULADA EQUIPOS DE OFICINA	\$ (94.970,41)
EQUIPOS DE COMPUTACION Y SOFTWARE	\$ 14.424,76
EQUIPOS DE COMPUTACION Y SOFTWARE COSTO H	\$ 132.628,60
(-) DEP. ACUMULADA EQUIPOS DE COMPUTACION Y S	\$ (118.203,84)
VEHICULOS	\$ 206.516,28
VEHICULOS COSTO HISTORICO	\$ 317.169,00
(-) DEP. ACUMULADA VEHICULOS	\$ (110.652,72)
TORRES Y CASSETAS	\$ 8.512,52
TORRES Y CASSETAS COSTO HISTORICO	\$ 58.171,49
(-) DEP. ACUMULADA TORRES Y CASSETAS	\$ (49.658,97)
EQ DE TRANSMISION, ENLACE Y ALTA TENSION	\$ 5.441,49
EQ DE TRANSMISION, ENLACE Y ALTA TENSION COSTO	\$ 40.281,86
(-) DEP. ACUMULADA DE EQ TRANSMISION, ENLACE	\$ (34.840,37)
TERRENOS	\$ 124.758,65
TOTAL ACTIVOS FIJOS	\$ 740.171,25

Pagos Anticipados, Servicios y Otros Pagos.- Corresponde al valor de la póliza de seguros con saldo al cierre al 2.015 de \$14.247,97.

Activo por impuesto a la Renta Diferido.- Es el resultado de la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera.

Activo por impuesto a la Renta	\$ 97.415,94
---------------------------------------	---------------------

PASIVO

Ecuatronic Cia. Ltda., presenta un total de Pasivos de USD \$1.075.261,89 que se desglosan de la siguiente manera:

Pasivo Corriente.- En este grupo se encuentran registradas todas las obligaciones que mantiene la compañía con terceros, su desglose a continuación:

PASIVO CORRIENTE	
PROVEEDORES LOCALES	\$ (155.793,39)
PROVEEDORES DEL EXTERIOR	\$ (28.910,59)
SOBREGIRO BANCARIO	\$ (54.719,28)
OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	\$ (125.047,47)
OBLIGACIONES CON ADMINISTRACION TRIBUTARIA	\$ (443.117,70)
OBLIGACIONES PATRONALES	\$ (26.949,01)
CUENTAS POR PAGAR EMPLEADOS	\$ (70.389,48)
PROVISIONES SOCIALES	\$ (22.155,17)
ANTICIPO CLIENTES	\$ (139.382,55)
ACREEDORES VARIOS	\$ (8.797,25)
TOTAL PASIVO CORRIENTE	\$ (1.075.261,89)

Pasivos No Corrientes.- Compuesta por las obligaciones que la empresa tiene a largo plazo, está compuesta por:

PASIVOS NO CORRIENTES	
SOCIOS LARGO PLAZO	\$ (548.413,07)
SOCIOS POR PAGAR AFC	\$ (94.060,00)
INTERES IMPLICITOS POR SOCIOS POR PAGAR	\$ 104.360,87
INTERES IMPLICITO SOCIOS POR PAGAR AFC	\$ 13.344,48
PROVISION JUBILACION PATRONAL	\$ (894.532,20)
PROVISION DESAHUCIO	\$ (252.351,44)
PASIVO POR IMPUESTO A LA RENTA DIFERIDO	\$ (192.647,43)
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	\$ (1.864.298,79)

SOCIOS LARGO PLAZO.- Refleja el resultado con un ajuste aprobado en la Junta General De Accionistas del día 17 de Mayo del 2016.

SOCIOS POR PAGAR AFC.- Valor que se reclasificó del patrimonio al pasivo cuentas por pagar, por regulación de cuentas.

Jubilación Patronal y Desahucio.- De acuerdo a la ley se deben realizar las provisiones, basadas en un estudio actuarial y contabilizarlas como provisiones en el pasivo a largo plazo, ya que constituyen obligaciones que tiene la compañía para con sus empleados.

Pasivo Impuesto a la Renta.- Es el resultado de la implementación de las NIIF'S.

PATRIMONIO.- El movimiento económico del año 2015 presenta una utilidad de ejercicio antes de Impuestos de USD \$52.100,84.

A Continuación encontraremos la Conciliación Tributaria:

ECUATRONIX CIA. LTDA.		
CONCILIACION TRIBUTARIA		
AÑO 2015		
(=) UTILIDAD DEL EJERCICIO	\$	52.100,84
(-) 15% PARTICIPACION EMPLEADOS	\$	7.815,13
(+) GASTOS NO DEDUCIBLES	\$	27.578,93
(+) DIFERENCIAS TEMPORARIAS	\$	198.441,29
(=) UTILIDAD GRABABLE	\$	71.864,65
(-) 22% IMPUESTO A LA RENTA	\$	15.810,22
IMPUESTO A LA RENTA POR IMPUESTOS DIFERIDOS	\$	43.657,08
TOTAL PAGO SRI	\$	59.467,30
UTILIDAD NETA PARA DISTRIBUIR A LOS SOCIOS	\$	28.475,50

ANALISIS FINANCIERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015

Ecuatronix Cia. Ltda., presenta un total de ingresos de US\$ 3.401.382,69 dólares; de los cuales el 14,62% corresponde a Ingresos por Proyectos, el 14,51% a alquiler de infraestructura, el 69,87% corresponde a Ingresos por el servicio de Mantenimiento, el 0,99% a Ingresos financieros y el 0,29% a otros ingresos no Operacionales.

El costo de ventas representa el 13,67% en relación a las ventas.

El rubro de gastos de Personal, representa el 31,98% con relación al ingreso.

Los Gastos generales representan el 40,42% con relación al ingreso.

Los Gastos Financieros representan el 1,03% con relación al ingreso.

La utilidad contable generada por la compañía para el año 2015 es de USD \$52.100,84.

GESTIONES REALIZADAS DURANTE EL 2015

1.- DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS Y SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL.

Se ha seguido los siguientes procesos implementados en la compañía.

- Selección e inducción de personal para el área técnica, administrativa y comercial: 06 egresos y 06 Ingresos.

- Jubilación Patronal de personal.
- Uso continuo del Reloj Biométrico en personal de Quito y Guayaquil.
- Elaboración y contabilización de roles de pagos, provisiones sociales y liquidación de haberes.
- Curso de trabajos de altura.
- Aprobación reglamento y comité de seguridad y salud ocupacional en el Ministerio de Relaciones Laborales.
- Elaboración de índices de gestión de Seguridad y Salud Ocupacional, Accidentabilidad y Ausentismo.
- Elaboración y entrega del seguimiento del Sistema de Gestión en Riesgos del trabajo.
- Obtención de 4 licencias de riesgo eléctrico.
- Cumplimiento de procedimientos de Sistema de Auditoría de Riesgos de Trabajo.
- Curso de software de audio libre para el departamento Técnico.
- Coordinación de temas laborales con el abogado de la compañía.
- Inicio de política de optimización de recursos y reducción de horas extras.

OBJETIVOS 2016

- Evaluar al personal de la compañía y hacer cumplir sus funciones de acuerdo a contratos.
- Coordinar charlas de integración y motivación del personal.
- Coordinar juegos de integración de personal.

2.- DEPARTAMENTO FINANCIERO ADMINISTRATIVO.

- Tuvimos el levantamiento de intervención por parte de la Superintendencia de Compañías en el mes de mayo.
- Renovación de contratos y actualización en tarifas del servicio de mantenimiento de equipos y alquiler de infraestructura.
- Las obligaciones con el IESS y los empleados se encuentran al día.
- Se redujeron considerablemente los gastos no deducibles, debido al manejo de liquidaciones.
- Implementación de facturación electrónica.
- Negociaciones de infraestructura en cerros por parte de la Administración para reducir costos, principalmente en Galápagos.

OBJETIVOS 2016

- Establecer procesos escritos de control en los diferentes departamentos.
- Retomar negociaciones para instalaciones propias.
- Reducir costos internos de operatividad.
- Buscar nuevas líneas de financiamiento.
- Cobrar cartera vencida a largo plazo.
- Optimizar los recursos de la compañía.
- Envío mensual de estados de cuenta a los clientes y seguimiento.

- Resumen de situación financiera para toma de decisiones cada tres meses.
- Crear una empresa en el exterior para poder facturar y entregar productos en EEUU.

3.- DEPARTAMENTO TÉCNICO.

A continuación detalle de porcentaje de trabajo técnico del 2015 en sus fases.

- Se cumplió con el 90% de los mantenimientos preventivos conforme fueron programados.
- Se dio seguimiento a clientes con respecto a la concesión autorizada por parte del ente regulador, es decir a: ubicación, equipos instalados, potencia autorizada, sistema radiante, antenas de enlaces, con el objetivo de hacer cumplir lo autorizado y se redujo la cantidad de clientes incumplidos en los diferentes puntos.
- Se coordinó con la nueva administración de Electrosys - Itelco para contar con repuestos de equipos instalados hace varios años en nuestros clientes con redes locales, ya que fuimos visitados por personal de fábrica.
- Nuestra gerencia técnica viajó a fábrica de transmisores Rohde & Schwartz en Alemania, para hacer la entrega en fábrica del equipo de Tv digital vendido en el proyecto de Universidad Católica Santiago de Guayaquil y también para conocer localmente el funcionamiento técnico de los equipos recibiendo una capacitación, este viaje lo hizo también como parte del contrato de entrega del equipo en fábrica con el director técnico del canal; de igual forma el gerente técnico fue a una capacitación de la misma fábrica en las oficinas de Miami para conocer los equipos de medición.
- Se instalaron dos puntos de telemetría en cerro Cotacachi e Hítocruz, para reducir viajes por emergencias a estos puntos.
- Se trabajó en la presentación de mejoras del Grupo Canela, cerrando una importante negociación para repotenciar los sistemas e infraestructuras desde enero de 2016.

OBJETIVOS 2016

- Mantener reuniones periódicas con los clientes para presentar estados de red, propuestas de mejoras y nuevas soluciones tecnológicas.
- Crear procesos de mantenimiento interno para que el personal técnico trabaje conforme a ellos.
- Hacer visitas constantes por parte de la gerencia técnica a las diferentes delegaciones e infraestructuras para control, seguimiento, toma de decisión y mejora del trabajo en cada instalación.
- Optimizar los tiempos de trabajo con una mejor coordinación interna a nivel nacional y mayores informes a clientes.
- Proponer cronograma de actividades que nos permitan optimizar recursos para los mantenimientos de los grupos; RTS, Canela, UCSG.

4.- DEPARTAMENTO DE PROYECTOS E INGENIERIA.

- Se realizaron varias reuniones con los diferentes canales para la migración de RTS a ISO frecuencia canal adyacente 11 en Quito, correspondiendo a un amplio estudio interno

y coordinación con canales para reubicación de frecuencias y equipos. Este proyecto seguirá en pruebas hasta su total estabilización en el segundo trimestre de 2016.

- Se prepararon varios estudios de ingenierías de clientes que solicitaron legalizar los parámetros de operación con los que se encontraban operando, otros para mejoras e implementación de nuevos servicios como el RDS en algunas radios FM, debido a que esto significaba la posibilidad de ganar puntos en el próximo concurso de frecuencias.
- En el área de antenas, debido a los contados proyectos y producción de las mismas, el personal apoyó mayormente al área técnica.

OBJETIVOS 2016

- Mejorar la coordinación entre los departamentos de Proyectos, técnico, administrativo-financiero y comercial para optimizar los tiempos de ejecución de proyectos y establecer procesos claros y específicos.
- Se espera que en el 2016 se concreten los concursos de frecuencias de los que se encuentran en espera para participar más del 80% de nuestros clientes, de igual forma atenderemos a nuevas estaciones comunitarias y privadas solicitantes de frecuencia.
- Programar ventas de soluciones de mejoras de las diferentes estaciones.
- Diagramar todos los sistemas del departamento de ingeniería para tenerlos en archivo.

5.- DEPARTAMENTO DE VENTAS.

- Es importante mencionar que este año fue complicado con respecto a sumar ventas, principalmente en el sector privado, debido a la falta de una política clara con respecto a la Ley de Comunicación; así como, la inseguridad de estabilidad del sector privado al no contar con el permiso formal de su frecuencias y además por la aplicación de Salvaguardias a partir del mes de Marzo 2015 que correspondían hasta un 45% en los productos que mayormente manejamos.
- En el sector público existió un estancamiento del mismo, ya que inclusive existe un caso puntual de Radio Ciudadana, cliente que si bien ganamos una subasta inversa y ya firmamos el contrato, solicitó romper el acuerdo por falta de liquidez del estado a los 4 meses de esperar los recursos.
- Se facturó un total en ventas y alquileres de proyectos privados por un valor de: USD \$1'576,884.83
- Se facturó un total en ventas y alquileres de proyectos de sector público por un valor de: USD \$202,028.15
- Se realizaron recorridos y visitas importantes con clientes en ferias como; NAB en las Vegas y SET en Brasil.
- Recorrimos con proveedores internacionales que visitaron Ecuador este año con la expectativa del concurso de frecuencias promocionando equipos con clientes de las marcas de transmisores: SYES, Hitachi, Rohde; de consolas: Axia, AEO; sistemas radiantes: SIRA y espacio satelital con SATMEX.
- Se trabajó en el proyecto financiado por parte de Japón/ JBiC para implementar equipos de televisión digital en Ecuador Tv, integrando varios representantes locales como construcción y equipos de estudios, proyecto que lo hemos venido trabajando junto con el fabricante Hitachi, concurso que finalmente salió este año y que fue

otorgado a Hitachi. Este proyecto se firmará hasta febrero de 2016 y los valores a recibir por parte de Ecuatronicx corresponderán a varios trabajos de mano de obra e instalaciones; así como, estaremos a la expectativa de mayor participación, ya que por la magnitud del proyecto nos han pedido cada vez aportar más servicios y productos.

OBJETIVOS 2016

- Continuar ensamblando equipos localmente, para reducir el pago de impuestos por salvaguardias.
- Promocionar la empresa en el exterior para poder entregar el producto en EEUU, con el objetivo de no perder ventas de parte de clientes que visitan el exterior y traen sus propios equipos.
- Negociar el financiamiento con fabricantes de equipos para alquilar a clientes transmisores de alta potencia, gap fillers, fly away.
- Visitar a clientes públicos y privados nuevos para generar ventas a nivel nacional, revisando y dando el seguimiento trimestralmente.
- Enviar promociones de productos y servicios masivamente.
- Crear paquetes de productos y servicios para incrementar la cantidad de clientes.
- Realizar la publicación de una página web actualizada e interactiva.
- Creación de un cotizador automático, el mismo que se irá alimentando por parte de los mismos colaboradores del área comercial.

6.- DEPARTAMENTO DE PROYECTOS ESPECIALES.

- **CNT-EP:** Corporación Nacional de Telecomunicaciones
 - 15 locaciones instaladas de infraestructura para la red 4G(LTE)
 - 8 locaciones con adecuaciones civiles menores.
- **CONCEL CLARO :**
 - 3 proyectos de recepción sistema NTSC en Ibarra, Manta y Machala.
 - HUB señales análogas para cabecera de Claro TV
- **LEVEL 3 COMUNICACIONES ECUADOR**
 - Mantenimiento de la Red Troncal y enlaces de contribución para la región Sierra y Amazónica.
 - Negociación de nuevas tarifas de alquiler de infraestructura.
 - Negociación en adición de nuevos enlaces a la red de micro-ondas.

OBJETIVOS 2016

- Ecuatronicx continúa como el proveedor mayoritario (65% de locaciones), en el contrato macro: CN-LTE: EXPANSION.

Finalmente, debo informar que también hemos cumplido con la ley de propiedad intelectual.

Esto es lo que comunico con respecto a las actividades del año 2015, cuyos resultados se reflejan en los Estados Financieros que se adjuntan. Concluyo este informe agradeciendo la



Atentamente,



Lcda. Natalie Fortuny

PRESIDENTA EJECUTIVA