

San Francisco de Quito, 24 de abril de 2015

INFORME DE LA PRESIDENCIA EJECUTIVA DE ECUATRONIX CIA. LTDA.
A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Señores Socios:

Presento a consideración de Ustedes los resultados obtenidos durante la administración en el período del 1ero de enero al 31 de diciembre del año 2014.

ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ECONOMICA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

Revisando los Estados Financieros al cierre del año 2014, puedo informar que están siendo presentados de acuerdo a los Principios de Contabilidad General aceptados. Las cifras que reflejan son razonables y han sido tomadas de los mismos registros contables procesados por la compañía; por lo que puedo confirmar que están estructurados sobre un sistema contable que brinda información confiable y oportuna para la toma de decisiones gerenciales.

A continuación doy a conocer un análisis de las principales cuentas del Balance General.

ACTIVOS

Ecuatronix Cía. Ltda., presenta un total de Activos de US\$ 3'526,965.40 que se desglosan de la siguiente manera:

ACTIVO CORRIENTE	
CAJA – BANCOS	7.947.13
INVERSIONES	369.651.42
CUENTAS POR COBRAR CLIENTES NO RELACIONA	795.785.12
(-) PROVISION PARA CUENTAS INCOBRABLES	-58.315.79
IMPUESTOS ANTICIPADOS	256.811.95
INVENTARIOS	1,131,074.43
IMPORTACIONES EN TRANSITO	61,698.26
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	35,401.56
TOTAL DE ACTIVOS CORRIENTES	2,600,054.08

Inversiones.- Durante el año 2014 las pólizas se han renovado en su tiempo, el capital más los intereses generados durante la inversión.

Cuentas y Documentos por Cobrar Clientes no Relacionados.- En el área de cartera se continuó con el trabajo de análisis y depuración de los clientes y se trabajó en base al objetivo de la Administración que fue "Recuperar Cartera antigua", realizando las negociaciones correspondientes, con la finalidad de obtener los compromisos de pago.

(-) Provisión Ctas. Incobrables.- De acuerdo al Art.10 numeral 11 de la Ley Orgánica de Régimen Tributario Interno indica que para las provisiones de cuentas incobrables de cada ejercicio impositivo se debe tomar el 1% anual de las Cuentas por Cobrar

Inventarios.- Sus saldos corresponden a los movimientos realizados en Bodega por el Ingreso y el Egreso de los Productos. Al 31 de Diciembre del 2014 se realizó la toma física del Inventario total, en las ciudades de Quito y Guayaquil.

Otros Activos corrientes.- Esta cuenta se compone de:

Canjes	7,721.50
Empleados	3,827.65
Deudores y Anticipos	35,401.56

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

Detalle de los Activos fijos de la compañía, con la respectiva depreciación

PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO		
NOMBRE	PARCIAL	TOTAL
EDIFICIOS		168,218.40
EDIFICIOS COSTO HISTÓRICO	182,688.80	
(-) DEP. ACUMULADA EDIFICIOS	-14,470.40	
MAQUINARIA Y EQUIPO		69,908.80
MAQUINARIA Y EQUIPO COSTO HISTÓRICO	241,858.39	
(-) DEP. ACUMULADA MAQUINARIA Y EQUIPO	-171,949.59	
MUEBLES Y ENSERES		20,780.10
MUEBLES Y ENSERES COSTO HISTÓRICO	62,070.18	
(-) DEP. ACUMULADA MUEBLES Y ENSERES	-41,290.08	
EQUIPO DE OFICINA		28,802.57
EQUIPO DE OFICINA COSTO HISTÓRICO	115,510.26	
(-) DEP. ACUMULADA EQUIPO DE OFICINA	-86,707.69	
EQUIPO DE COMPUTACIÓN Y SOFTWARE		11,009.29
EQUIPO DE COMPUTACIÓN Y SOFTWARE COSTO H	122,060.74	

(-) DEP. ACUMULADA EQUIPO DE COMPUTACIÓN	-111,051.45	
VEHÍCULOS		226,350.00
VEHÍCULOS COSTO HISTÓRICO	317,169.00	
(-) DEP. ACUMULADA VEHÍCULOS	-90,819.00	
TORRES Y CASETAS		140,226.48
TORRES Y CASETAS COSTO HISTÓRICO	193,410.15	
(-) DEP. ACUMULADA TORRES Y CASETAS	-53,183.67	
EQ. TRANSMISIÓN, ENLACE, ALTA TENSIÓN Y		6,653.01
EQ. TRANSMISIÓN, ENLACE, ALTA TENSIÓN Y E	40,281.86	
(-) DEP. ACUMULADA EQ. TRANSMISIÓN, ENLAC.	-33,628.85	
TERRENOS		124,758.65
TOTAL ACTIVOS FIJOS		796,707.30

Pagos Anticipados, Servicios y Otros Pagos.- Corresponde al valor de la póliza de seguros, con saldo al cierre del 2014 de **\$10,728.88**

Adecuaciones Oficinas.- Un valor total de \$17,364.08 por adecuaciones de las nuevas instalaciones de las cuales \$4,691.98 corresponden al año corriente, quedando con un saldo en cuenta al 31 diciembre 2014 de **\$12,672.10**

Activo por Impuesto a la Renta Diferido.- Es el resultado de la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera

Activo por Impuesto a la Renta	95,253.89
---------------------------------------	------------------

PASIVO

Ecuatronic Cía. Ltda., presenta un total de Pasivos de US\$ 2'807,320.06 que se desglosan de la siguiente manera:

Pasivo Corriente.- En este grupo se encuentra registrado todas las obligaciones que mantiene la compañía con terceros, su desglose a continuación:

PASIVOS CORRIENTES	
NOMBRE	VALOR
PROVEEDORES LOCALES	227,241.36
PROVEEDORES DEL EXTERIOR	177,891.16
SOBREGIRO BANCARIO	107,327.10
OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	4,885.15
OBLIGACIONES CON LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA	140,581.55
OBLIGACIONES PATRONALES	26,379.03
CUENTAS POR PAGAR EMPLEADOS	49,175.99
PROVISIONES SOCIALES	35,868.66
ANTICIPOS CLIENTES	82,135.20
VARIAS CTAS POR PAGAR	193.65
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	851,678.85

Pasivos No Corrientes.- Constituyen obligaciones que mantiene la empresa a largo plazo. Está compuesta por:

PASIVOS NO CORRIENTES	
NOMBRE	VALOR
SOCIOS LARGO PLAZO	743,487.61
SOCIOS POR PAGAR AFC	95,060.00
INTERES IMPLICITO POR PAGAR SOCIOS	-170,084.31
PROVISIÓN JUBILACIÓN PATRONAL	871,222.70
PROVISIÓN DESHAUCIO	249,674.79
PASIVO POR IMPUESTO A LA RENTA DIFERIDO	166,280.42
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	1,287,177.91

Socios Largo Plazo.- Refleja el resultado del cruce entre la cuenta Socios 2009 y Socios Largo Plazo, saldo que pertenece al Sr. Alberto Fortuny Caravaca, por pagos realizados a Proveedores del Exterior.

Socios por Pagar AFC.- Valor que se reclasificó del patrimonio al pasivo cuentas por pagar, por regularización de cuentas.

Jubilación Patronal y Desahucio.- De acuerdo a la ley se deben realizar las provisiones basados en un estudio actuarial y contabilizarlas como provisiones en el pasivo a largo plazo, ya que constituyen obligaciones que tiene la compañía para con sus empleados.

Pasivo Impuesto a la Renta.- Es el resultado de la implementación de las NIIF'S, y de los movimientos de las cuentas de Socios por Pagar.

PATRIMONIO

El movimiento económico del año 2014 presenta una Utilidad del Ejercicio antes de Impuestos de US\$ 132,789.80

A continuación encontrarán la conciliación tributaria:

**ECUATRONIX CIA. LTDA.
CONCILIACION TRIBUTARIA
AÑO 2014**

(=) UTILIDAD DEL EJERCICIO	132,789.80
(-) Ingresos por impuestos diferidos	2,016.12
(+) Gastos por impuestos diferidos	1,095.61
(=) Utilidad para participación trabajadores	131,869.29
(-) 15% Participación Trabajadores	19,780.39
(+) Gastos no deducibles	220,326.31
Gasto interés implícito cuentas de los socios	48,633.49
Arriendo Otecel	41,487.51
Jubilación patronal empleados menores a 10 años	13,851.23
Gastos por impuestos diferidos no compensados jubilación	1,095.61
Multas e Intereses de Mora	22,240.36
Gastos Varios	93,018.11
(-) Deducciones Leyes Especiales	6,996.18
Ingresos por impuestos diferidos	2,016.12
Ingreso por salida de empleados	4,980.06
(=) UTILIDAD GRAVABLE	326,339.54
(-) 22% Impuesto a la Renta	71,794.70
(+) Impuesto a la Renta Empresa	10,699.37
UTILIDAD NETA PARA DISTRIBUIR A SOCIOS	51,914.08

②

ANALISIS FINANCIERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

Ecuatronic Cía. Ltda., presenta un total de Ingresos de US\$ 3'524,158.48 (TRES MILLONES QUINIENTOS VEINTE Y CUATRO MIL CIENTO CINCUENTA Y OCHO 48/100); de los cuales el 19.33% corresponde a Ingresos por Proyectos, el 13.84% a alquiler de infraestructura, el 65.86% corresponde a Mantenimientos y el 0.97% a otros ingresos no Operacionales.

El Costo de Ventas representa el 19.94% en relación a las Ventas.

El rubro de gasto de Personal, representa el 44.31% con relación al Ingreso.

Los Gastos Generales representan el 31.29% con relación al Ingreso.

Los Gastos Financieros representan el 0.70% con relación al Ingreso.

La utilidad contable generada por la compañía para el año 2014 es de US\$ 132,789.80

GESTIONES REALIZADAS DURANTE EL AÑO 2014

1.- DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS.-

Se han aplicado los siguientes procedimientos implementados en la compañía:

- Control y registro Nomina de empleados sistema JIREH de forma mensual, ingresos (horas extras, bonos, fondos de reserva, etc.) y descuentos (aportaciones IESS, consumo claro, prestamos, etc.)
- Actualización de documentos como cédulas, partidas de nacimiento, actas de matrimonio, unión de hecho, para participación de utilidades.
- Gastos personales del 2014, se realizó el archivo RDEP en enero 2014 para declaración de gastos personales 2013.
- Selección e Inducción de personal para el área técnica (4 técnicos y 2 asistentes técnicos) y del área administrativa (1 asistente contable y 1 Recepcionista en Guayaquil).
- Seguimiento de reembolso del seguro privado, autorizaciones hospitalarias, créditos hospitalarios, citas medicas, inclusión y exclusión del personal seguros de vida y salud.
- Coordinación personal que asistió a las juntas receptoras del voto febrero 2014.
- Coordinación de arreglos y mantenimientos del nuevo edificio ECUATRONIX.
- Coordinación con el Abogado Paul Franco legalización de convenios por Jubilación Patronal, contratos, liquidaciones de haberes, permisos de funcionamiento LUAE.
- Intervención circuito de emergencia.
- Soporte en la gestión al Jefe de SSO
- Actualización de Carpeta de Seguridad y Salud.
- Coordinación y entrega de equipos de protección personal y ropa de trabajo para el área de mantenimiento.
- Coordinación exámenes ocupacionales a nivel nacional y cursos de trabajos en altura.

OBJETIVOS 2015

- Plan de capacitación personal: Paquetes utilitarios (Word, Excel, etc.), Cisco 4 niveles, (Según la necesidad de la compañía), Autocad y capacitaciones en el área técnica y comercial visitando fábricas y asistiendo a encuentros programados de partners para intercambiar criterios en el exterior.
- Evaluación del desempeño.
- Clima laboral.
- Descriptivos de puestos.
- Gestión por competencias.

2.- DEPARTAMENTO FINANCIERO.-

- Levantamiento de Inventario y Avalúo de Inmuebles y Vehículos.
- Fortalecimiento del Patrimonio de la Empresa.
- Regularización de la cuenta Socios por Cobrar y Pagar.
- Observaciones de la Superintendencia de Compañías superadas en un 85%.
- Reubicación y Adecuación de nuevas instalaciones Ecuatronic.
- Renovación de contratos y aumento en tarifas de mantenimiento y alquiler de equipos, actualizados en un 75%.
- Se implementaron nuevos controles, cumpliendo con las regulaciones y normas implementadas por los organismos de control.
- Las obligaciones con el IESS, el SRI y los empleados se encuentran al día.

OBJETIVOS 2015

- Reducir los gastos no deducibles.
- Implementación de documentos electrónicos, facturas, notas de crédito etc.
- Generar informes por centro de costos.
- Inicia de negociaciones y reserva financiera para nuevas instalaciones propias.
- Superar al 100% las observaciones de la Superintendencia de Compañías para levantar la intervención.

3.- DEPARTAMENTO TECNICO.-

- Los trabajos de mantenimiento e instalaciones programados se cumplieron en un 90% con respecto al orden programado en las diferentes delegaciones a nivel nacional.
- Se mejoró en reportes al cliente, con una respuesta rápida, seguimiento oportuno y generación de cotizaciones por parte de los coordinadores a nivel nacional.
- Hemos mantenido estables redes de clientes que se encuentran bastante deterioradas y que aducen no tener los recursos para invertir en renovación de equipos, como son: Gama Tv y RTS.
- Se ajustaron los parámetros de operación de varias redes de radio y televisión para cumplir con las nuevas exigencias de la Superintendencia de Telecomunicaciones.

- Se continuó la campaña del año anterior de implementar protecciones en casetas de clientes, reduciendo la frecuencia de daños en equipos y consecuentemente, el trabajo del mantenimiento correctivo a nivel nacional.
- Se culminó con la instalación del sistema de transmisión satelital de JC RADIO, se instaló el sistema de transmisión de Televisión del Municipio de Atuntaqui.
- Se ha consolidado el departamento de proyectos especiales, división para la cual se trasladó a un técnico y un operador del cerro Pichincha como trabajadores fijos. En el cerro ya se contrató un nuevo colaborador, el técnico está en proceso de ser reemplazado.
- Se mejoró el trabajo en equipo, compartiendo conocimientos y realizando charlas internas.

OBJETIVOS 2015

- Realizar una campaña intensa para que los clientes de radio y televisión reemplacen equipos antiguos, evitando pérdida de recursos en reparaciones de equipos que ya tienen repuestos obsoletos.
- Avanzar con la implementación iniciada en 2014 y que se tiene en dos sitios, a más puntos del país de sistemas de telemetría y tele comando para mejorar el servicio y respuesta, principalmente en sitios en donde no tenemos oficinas.
- Aumentar las horas de seminarios al personal técnico.
- Mejorar la implementación de herramientas de trabajo, principalmente para los viajes de mantenimiento.
- Realizar inspecciones trimestrales de todas las estaciones a nuestro cargo a nivel nacional para plantear mejoras.

4.- DEPARTAMENTO DE PROYECTOS.-

- Con la oportunidad de que nuevas estaciones públicas puedan contar con su frecuencia, hemos realizado un promedio de 25 Estudios de ingeniería con proyección para adquirir frecuencias de estaciones transmisoras de televisión y radio.
- Tuvimos la oportunidad de atender requerimientos del grupo RTS y realizamos Trabajos de Ingeniería en Simulaciones de Proyectos con Isofrecuencia y Canal Adyacente.

OBJETIVOS 2015

- Mejorar la coordinación entre el departamento de Proyectos, departamento técnico y comercial para optimizar los tiempos de ejecución de proyectos.
- Con la entrega en el último trimestre de 2014 de dos frecuencias de televisión digital, se tiene planificado trabajar con las asignadas UCSG y Telecuenca.

5.- DEPARTAMENTO COMERCIAL.-

- Se realizaron 10 proyectos de ínfima cuantía, es decir de hasta un valor de US\$ 7000 dólares.
- Se lograron 7 negociaciones directas en proyectos públicos, en los que se incluyen la Tv Ciudadana y el Canal de la Asamblea Nacional, el monto corresponde a aproximadamente US\$ 400.000 dólares.
- Se realizaron ventas a estaciones de radio y televisión privadas por un valor total de aproximadamente US\$ 70.000 dólares, la reducción afecta directamente a la falta de inversión por parte de las estaciones, al no contar con la estabilidad a largo plazo, debido a La Ley de Comunicación.
- Asistimos a NAB en las Vegas y a Set de Brasil, ferias importantes para dar seguimiento al cierre de Electrosys a partir de mayo de este año; y buscar soluciones nuevas, por lo que se inició la relación con el proveedor de transmisores Rohde & Schwarz, marca alemana que ofrece excelente calidad y tecnología de producto y que ha bajado sus costos para ingresar al mercado latino americano, por lo que creemos es una buena oportunidad.
- Se recibió la visita del proveedor Syes, para transmisores a un costo más económico, equipo que será utilizado para competir en subastas.
- Con respecto a nuestra imagen, es necesario comentar que la competencia, en conjunto con el socio de nuestra empresa que solicitó la intervención, han repartido anillados a nivel de todos nuestros clientes, incluyendo detalles de carácter reservado de estados de litigios de herencia y de la intervención, lo cual en el último trimestre, conllevó a que Tc Televisión decidiera no adquirir con nosotros el equipo transmisor, aunque previamente nos habían confirmado verbalmente que el proyecto sería nuestro; gestión en la cual, también tuvo que actuar el interventor de la compañía, ya que los abogados de Tc Televisión, pidieron una serie de información del estado de intervención. Es importante mencionar que la intervención no impide que la compañía celebre contrato, pero que la campaña de mala fe realizada por el socio, tuvo efecto al menos en esta negociación.

OBJETIVOS 2015

- En el campo satelital hemos firmado convenios con empresas internacionales como distribuidores, tanto de equipamiento, como también para ofrecer uso de espacio satelital dentro de nuestro continente y a nivel mundial. Lo que nos permite captar este mercado que hoy por hoy se está desarrollando y su uso se está generalizando dentro de los diferentes medios de comunicación.
- Asistiremos en el exterior a seminarios de proveedores como: Ateme, quienes producen encoders, decoders y sistemas de transcodificación, así como, de Rohde & Schwarz para conocer el producto e iniciar la capacitación.
- Realizaremos una campaña de promoción de imagen, visitando a todos nuestros clientes, dando una atención personalizada que siempre nos ha caracterizado.



6.- DEPARTAMENTO DE PROYECTOS ESPECIALES.-

- Este departamento generó contratos por un valor aproximado de US\$ 110.000 dólares.
- Ecuatronic ha ejecutado la adecuación de infraestructura de 86 locaciones de tecnología 4G para la Corporación Nacional de Telecomunicaciones.
- Se ha ejecutado la instalación de 25 locaciones de tecnología 3G, para el consorcio CLARO.
- Ecuatronic se ha consolidado como socio estratégico y de expansión para LEVEL3 Comunicaciones Ecuador.

OBJETIVOS 2015

- Adjudicarnos como el proveedor mayoritario conal menos 65% de locaciones, en el contrato macro: CNT-LTE-EXPANSION para el 2015 y primer trimestre 2016. En total son 180 nuevas estaciones a nivel Nacional para la Corporación Nacional de Telecomunicaciones.
- Pasar los procesos de Auditoría: Financiera/Técnica/Recursos Humanos/Salud Ocupacional. Con lo cual nos calificamos dentro de "grado 1 CW&TE", lo que corresponde a la mejor calificación de proveedores como empresa prestadora de infraestructura Civil e instalación de equipos de Telecomunicaciones.
- Ecuatronic ha expandido los contratos de prestaciones de servicios de Mantenimiento y Alquiler de Infraestructura con LEVEL3 Comunicaciones en 30% en referencia a períodos anteriores.

Debo informar que con respecto a Seguridad y Salud ocupacional, hemos cumplido con registrar nuestro reglamento y nos encontramos al día con respecto a lo que manda la ley; así como también, hemos cumplido con la ley de propiedad intelectual.

Esto es lo que comunico con respecto a las actividades del año 2014, cuyos resultados se reflejan en los estados financieros que se adjuntan. Concluyo este informe, agradeciendo la confianza depositada por todos y cada uno de ustedes en mi persona para continuar al frente de la dirección de esta importante empresa.



Lcda. Natalie Fortuny

PRESIDENTA EJECUTIVA