

**INFORME DE LABORES QUE PRESENTA EL REPRESENTANTE LEGAL DE LA SOCIEDAD ANONIMA BORDAINS S.A., A LA JUNTA GENERAL UNIVERSAL EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS CELEBRADA EL 6 DE ABRIL DEL 2012.**

Cumpliendo con lo dispuesto en la Ley y los estatutos de la Compañía y a la Resolución de la Superintendencia de Compañías No. 92-1-4-3 de septiembre 25 de 1.992, sobre presentación de informes anual de los administradores, pongo a disposición de los señores accionistas, el informe sobre las actividades administrativas de BORDAINS S.A., correspondientes al ejercicio económico 2.011.



**1. ENTORNO ECONOMICO Y OBJETIVOS.**

Nuestros objetivos para el ejercicio económico del año 2.011 se han podido cumplir de una manera satisfactoria pese a los múltiples problemas que se han presentado, especialmente lo relacionado con el incremento de costos de los insumos agrícolas y varios inconvenientes propios de los trabajos en el campo, tanto en la siembra del arroz como en la de la caña de azúcar.

Sin embargo de lo anotado BORDAINS S.A. pudo generar utilidades, las mismas que se reflejan en los estados financieros preparados por el departamento de Contabilidad, concretamente lo que señala el estado de resultados, siendo el ejercicio económico 2011, a mi criterio, un año que servirá como despegue para mejores logros de la empresa.

Debo mencionar también que en primer lugar cancelamos una obligación con el Banco Nacional de Fomento que arrastrábamos desde años anteriores y obtuvimos un nuevo crédito con el mismo banco pero a un plazo mas largo, pues, concretamente la obligación tiene fecha de vencimiento julio del 2017, de esta manera se puede disponer de capital de operación, muy necesario en nuestra actividad, que por ser cíclica pasa por etapas de iliquidez.

En todo caso los estados financieros y sus respectivos anexos se encuentran a plena disposición de ustedes señores accionistas para que tengan una mejor ilustración de lo que les he resumido en los párrafos anteriores.

**2. CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.**

Los administradores cumplen con las resoluciones emitidas por el Directorio y la Junta General Ordinaria, Extraordinaria y/o Universal de Accionistas.

### 3. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS LABORALES Y LEGALES.

Las relaciones obrero – patronales se han desarrollado en las mejores condiciones en un marco de cordialidad y respeto mutuo.

Además debo mencionar que en todos los aspectos administrativos y legales cumplimos fielmente con las leyes, reglamentos y en fin toda la normativa vigente en el país

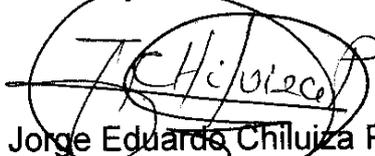
### 4. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL SOBRE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL AÑO 2.012.

Espero ser sobre todo muy realista y ajustado a las posibilidades productivas y comerciales de nuestra empresa, la producción de la caña y del arroz es muy costosa debido a la cantidad de insumos, fertilizantes y demás elementos necesarios para una optima producción y de esta manera ser rentables y competitivos a la hora de poner nuestros productos en el mercado y defender las utilidades en base a una buena producción, pues, los precios están dados por factores principalmente políticos y no de mercado, en lo referente al arroz, tiene que ver con decisiones que se toman en Colombia y en el Perú y además las que toma nuestro gobierno en materia agrícola. En ocasiones vuelve muy compleja la comercialización del arroz en cualquiera de sus fases, pese a todo esto nos mantendremos con esfuerzo, constancia y mucha dedicación tratando en este año 2012 de obtener los mejores resultados positivos que nos satisfaga a todos.

Cumplo, en esta forma, con la obligación de presentar mi informe al término del ejercicio económico 2.011 y aprovecho de la oportunidad para agradecer a los señores accionistas por la confianza depositada en mí.

De los señores Accionistas

Muy Atentamente,



Sr. Jorge Eduardo Chiliza Proaño  
Gerente General  
BORDAINS S.A.

