

Guayaquil, Abril de 2.009

Señores

**MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE AGRIBLAS S.A.**

Ciudad.-

## **INFORME GERENCIAL 2008**

En cumplimiento de las disposiciones de la Ley de Compañías y de los estatutos pertinentes, cúmpleme poner en su consideración mi informe

### **1. Entorno General**

El 2008 se caracterizó por la baja confianza empresarial fruto de la aprobación en referéndum de una nueva constitución con tinte estatista unido a un congreso transitorio que no ejerce.

Otro hecho relevante fue la declaración de moratoria a obligaciones contraídas en gobiernos anteriores, lo que provocó un aumento sensible de riesgo país.

La crisis financiera global también afectó a Ecuador desde el punto de vista de las remesas que disminuyeron a partir del segundo semestre.

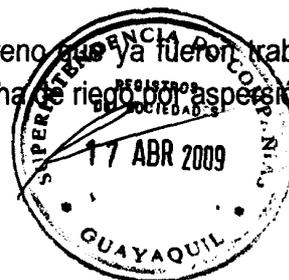
Respecto del financiamiento de proyectos agrícolas, La Corporación Financiera Nacional así como El Banco Nacional de Fomento ampliaron su cartera flexibilizando las condiciones y alargando los plazos. Esta medida ha contrarrestado la falta de efectivo de la banca privada para créditos de desarrollo fruto de la crisis.

Finalmente, el precio del crudo a la baja está disminuyendo considerablemente los ingresos del estado que tiene que recurrir a los fondos de la seguridad social para sostener el gasto social.

La inflación del 2008 se situó en el 8.83%, bastante más alta que la del año anterior.

### **2. Resumen Operacional**

Durante el año, se compraron 100 ha de terreno que ya fueron trabajadas el año anterior y se terminó de instalar un total de 65 ha de riego por aspersión horizontal.



También se instalaron dos motobombas, una de succión a la albarrada y otra de presión para el sistema de riego. Como stand by se compro un tercer motor compatible tanto con la bomba de caudal como con la de presión.

Se han sembrado 50 ha de plátano tipo barraganete y 4 ha de papaya, ambos cultivos con objeto de crear la sombra necesaria para la planta de cacao que ya se sembraron 15 ha. Adicionalmente se probó un ciclo corto de sandia en 2 ha sin éxito.

La cosecha de papaya no obtuvo los resultados esperados así como el crecimiento de las palmas de plátano, debido a fallas en los motores de riego y succión. Esto provocó un retraso de más de 4 meses en la maduración de la fruta.

Las plantas de cacao sembradas tuvieron una mortalidad del 30% también debido a la falta de agua por efecto de las bombas.

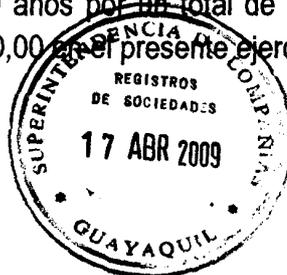
Se terminó de preparar el campamento que tiene una capacidad para 15 personas.

La mano de obra se compone de 8 personas fijas con contrato indefinido y 5 personas eventuales en labores de siembra, limpieza y cosecha con contrato a destajo. Los pagos se realizan mediante transferencias a las cuentas excepto casos puntuales que se pagan por caja chica semanalmente.

Se ha obtenido poca cantidad de sandia y los primeros frutos de papaya. El plátano tuvo un retraso en su maduración que impidió la cosecha.

### 3. Resultado Financiero

El financiamiento se obtuvo mediante ampliación de capital a US\$ 100.000,00, préstamo de accionistas por US\$ 195.800,00, crédito proveedores por US\$ 205.396,15 que incluye la compra de 100 ha de terreno y un crédito de la Corporación Financiera Nacional a 9 años por un total de US\$ 205.000,00 de los cuales se desembolsaron US\$ 90.000,00 en el presente ejercicio.



Por lo tanto, los resultados obtenidos, que reflejan la evolución del Patrimonio de la Compañía, determinaron que al finalizar el ejercicio 2008, exista un resultado negativo de US\$ 11.051,74, que lo considero muy razonable en mérito del movimiento que se ha efectuado en el transcurso del presente ejercicio.

Por último, quiero manifestar que se mantengan las políticas para el próximo periodo y poder cumplir con las metas propuestas, que en un futuro no darán resultados satisfactorios.

Atentamente,

  
Xavier Lazo Guerrero  
Gerente General

