



**AUTOMOTORES ANDINA**  
Rentabilidad de largo recorrido

1

**INFORME DE LOS ADMINISTRADORES DE AUTOMOTORES ANDINA S.A.,  
A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS, REUNIDA EL 16  
DE ABRIL DEL 2009.-**

Señores Accionistas:

En nuestras calidades de Presidente y Gerente General de Automotores Andina, presentamos el informe de actividades y estados financieros correspondientes al ejercicio 2008.



**1.- ENTORNO ECONOMICO.-**

Al 31 de diciembre de 2007, la Asamblea Constituyente aprobó la "Ley reformativa de la equidad tributaria del Ecuador", que en su artículo 137 modificó el impuesto a los consumos especiales ICE para vehículos motorizados con tarifas del 5% hasta el 35%, dependiendo del precio de venta al público (PVP).

Esta medida causó un desabastecimiento de vehículos para el primer trimestre de 2008, situación que fue normalizándose, aunque generó una disminución importante del margen al concesionario.

En enero 23 de 2009, el COMEXI y como respuesta a la crisis económica mundial y del país, procedió a reducir la importación de vehículos entre un 25 y 35%, dependiendo de las partidas y subpartidas arancelarias e importaciones de los últimos 3 años.

**Quito:** Matriz - Av. América y Naciones Unidas • Telf.: (593) 2 2240-708 / 2241-222 • Fax: (593) 2 2249-488

E-mail: vehiculos@automotoresandina.com • repuestos@automotoresandina.com

**Sucursal:** Av. de los Granados E11-124 y 6 de Diciembre • Telf.: (593) 2 2456-026 • E-mail: granados@automotoresandina.com

**Sucursal:** Eloy Alfaro entre Gaspar de Villaroel y Tomás Bermur • Telf.: 2 278-128 / 2 459-077 / 2 255-877

**Aloag:** Obelisco s/n • Telf.: (593) 2 2389-128 • E-mail: aloag@automotoresandina.com



## AUTOMOTORES ANDINA

Rentabilidad de largo recorrido

Esta medida ha empezado a sentirse desde el mes de marzo del presente año, la que se ha agravado por una disminución radical en la aprobación de los financiamientos bancarios a los clientes de vehículos.

### 2.- VENTAS DE VEHICULOS EN EL PAIS.-

El año 2008 fue excepcional para la industria automotriz, ya que se vendieron 112.684 vehículos, con un incremento del 23% con relación al año 2007.

Según datos de la Asociación de Empresas Automotrices del Ecuador, AEADE, el segmento de automóviles registró un incremento del 21%, el de camiones un 35%, vehículos todo terreno y Vans un 15% en relación al año anterior. En el caso de camiones también se produjo un incremento del 18%, originado por el crecimiento de la obra pública.

De otro lado, los vehículos ensamblados en el país constituyeron un 41.4% de las ventas totales, mientras que el 58.5% fueron vehículos importados.

La participación en el mercado de las principales marcas fue la siguiente:

MARCAS	UNIDADES	PORCENTAJE
CHEVROLET	47.519	42.17
HYUNDAI	13.167	11,68
MAZDA	10.437	9.26
TOYOTA	10.360	9.19%
NISSAN	4.543	4.03

**Quito:** Matriz - Av. América y Naciones Unidas • Telf.: (593) 2 2240-708 / 2241-222 • Fax: (593) 2 2249-488

E-mail: vehiculos@automotoresandina.com • repuestos@automotoresandina.com

**Sucursal:** Av. de los Granados E11-124 y 6 de Diciembre • Telf.: (593) 2 2456-026 • E-mail: granados@automotoresandina.com

**Sucursal:** Eloy Alfaro entre Gaspar de Villaroel y Tomás Bermur • Telf.: 2 278-128 / 2 459-077 / 2 255-877

**Aloag:** Obelisco s/n • Telf.: (593) 2 2389-128 • E-mail: aloag@automotoresandina.com



**AUTOMOTORES ANDINA**  
Rentabilidad de largo recorrido

3

### 3.- VENTAS VEHICULOS AUTOMOTORES ANDINA.-

MARCA	UNIDADES	VALOR USA \$
MAZDA	536	10'375.658
HYUNDAI	785	14'678.396
SSANGYONG	68	1'867.115
KENWORTH *	26	3'087.559
OTROS		66.488
<b>TOTAL VEHICULOS</b>	<b>1.415</b>	<b>30'075.216</b>

\* Kenworth = 6 unidades adicionales para EMASEO con cargo a comisión sobre ventas

Con relación al año anterior las ventas se incrementaron en un 12.40%.

### 4.- VENTA REPUESTOS.-

MARCA	VALOR USA \$
MAZDA	499.461
HYUNDAI	992.730
SSANGYONG	175.817
KENWORTH	648.738
OTROS	689
<b>TOTAL REPUESTOS</b>	<b>2' 317.435</b>

Con relación al año anterior las ventas se redujeron en un 16%.



# AUTOMOTORES ANDINA

Rentabilidad de largo recorrido

## 5.- VENTAS TOTALES EN USA \$

VEHICULOS	30'075.216
REPUESTOS	2'317.435
<b>TOTAL</b>	<b>32'392.651</b>

## 6.- VENTAS NETAS Y UTILIDAD POR AGENCIA.-

AGENCIA	MONTO US \$	UTILIDAD
MATRIZ	16'730.693	285.714
GRANADOS	3'943.700	95.753
PORTOVIEJO	2'379.167	56.845
MANTA	3'862.325	131.352
ALOAG	3'563.987	189.999
ELOY ALFARO	1'913.779	-127.901
<b>TOTAL</b>	<b>32'392.651</b>	<b>631.762</b>

La Agencia ELOY ALFARO comercializa la línea SSANGYONG y mantiene su taller autorizado.

## 7.- INVENTARIO FINAL A DICIEMBRE 31/2008.-

VEHICULOS MAZDA	494.344
VEHICULOS HYUNDAI	3'062.061
VEHICULOS SSANGYONG	862.343
CAMIONES KENWORTH	207.464
IMPLEMENTOS AGRICOLAS	28.836
REPUESTOS	1'496.755
<b>TOTAL</b>	<b>5'501.703</b>

Quito: Matriz - Av. América y Naciones Unidas • Telf.: (593) 2 2240-708 / 2241-222 • Fax: (593) 2 2249-488

E-mail: vehiculos@automotoresandina.com • repuestos@automotoresandina.com

Sucursal: Av. de los Granados E11-124 y 6 de Diciembre • Telf.: (593) 2 2456-026 • E-mail: granados@automotoresandina.com

Sucursal: Eloy Alfaro entre Gaspar de Villaroel y Tomás Bermur • Telf.: 2 278-128 / 2 459-077 / 2 255-877

Aloag: Obelisco s/n • Telf.: (593) 2 2389-128 • E-mail: aloag@automotoresandina.com



## AUTOMOTORES ANDINA

Rentabilidad de largo recorrido

Se aclara que el inventario de vehículos fue vendido prácticamente en su totalidad en los dos primeros meses del año 2009, con excepción de los de la marca SSangYong.

### 8.- CONTRATOS - INVERSIONES.-

- a) En diciembre 22/2008 procedimos a la renovación por un año, hasta diciembre 31 de 2009 del contrato de distribución y venta de camiones y repuestos Kenworth, con Paccar Internacional.

El contrato implica una compra de 40 camiones y \$ 600.000 en repuestos durante el año 2009

- b) En la sucursal Manta hemos construido el Taller Autorizado "HYUNDAI", que será administrado por nuestra relacionada INTERMOTORS ANDINA.

### 9.- CARTERA A DICIEMBRE 31/2008

El cuadro a continuación da a conocer el valor de la cartera y su saldo a marzo 31/2009. (El cuadro de cartera ver página siguiente).

---

**Quito:** Matriz - Av. América y Naciones Unidas • Telf.: (593) 2 2240-708 / 2241-222 • Fax: (593) 2 2249-488

E-mail: vehiculos@automotoresandina.com • repuestos@automotoresandina.com

**Sucursal:** Av. de los Granados E11-124 y 6 de Diciembre • Telf.: (593) 2 2456-026 • E-mail: granados@automotoresandina.com

**Sucursal:** Eloy Alfaro entre Gaspar de Villaroel y Tomás Bermur • Telf.: 2 278-128 / 2 459-077 / 2 255-877

**Aloag:** Obelisco s/n • Telf.: (593) 2 2389-128 • E-mail: aloag@automotoresandina.com

<b>CUADRO de CARTERA</b>							
<b>31 de diciembre de 2008</b>							
	<b>Vehículos</b>	<b>Repuestos</b>	<b>Administrativa</b>	<b>Total</b>	<b>%</b>		<b>Recuperación al 31 de Marzo</b>
2004	316.941,47	5.184,46		<b>322.125,93</b>	6,9%	18,4%	<b>1.400,02</b>
2005	97.639,51	4.608,43	166,19	<b>102.414,13</b>	2,2%	5,9%	<b>0,00</b>
2006	48.888,50	8.547,19	0,00	<b>57.435,69</b>	1,2%	3,3%	<b>90,53</b>
2007	137.898,30	28.978,65	1.729,99	<b>168.606,84</b>	3,6%	9,6%	<b>9.275,80</b>
a 1 año	99.169,89	2.780,65	-30,52	<b>101.920,02</b>	2,2%	5,8%	<b>2.371,03</b>
a 180 días	103.887,40	5.682,03	0,00	<b>109.369,43</b>	2,3%	6,3%	<b>44.868,49</b>
a 120 días	60.620,40	7.456,47	11.500,35	<b>79.777,22</b>	1,7%	4,6%	<b>44.820,58</b>
a 90 días	46.069,42	6.286,68	599,93	<b>52.946,03</b>	1,1%	3,0%	<b>37.218,81</b>
a 60 días	163.072,30	25.961,49	64,92	<b>189.098,71</b>	4,1%	10,8%	<b>168.290,93</b>
a 30 días	489.740,40	69.766,12	4.845,34	<b>564.351,86</b>	12,1%	32,3%	<b>491.695,40</b>
<b>Cartera Vencida</b>	<b>1.563.917,48</b>	<b>165.252,17</b>	<b>18.876,20</b>	<b>1.748.045,85</b>	<b>37,5%</b>	<b>100,0%</b>	<b>798.631,56</b>
			Financiera	<b>335.822,77</b>		<b>19,2%</b>	<b>45,7%</b>
vence en 30	1.573.813,68	99.935,52	35.100,89	<b>1.708.850,29</b>	36,6%		
vence en 60 días	230.567,28	19.185,88	27.243,43	<b>276.996,59</b>	5,9%		
vence a 90 días	179.630,42	5.054,01	1.035,23	<b>185.719,66</b>	4,0%		
vence en 1 año	576.894,80	35.473,86	4.140,92	<b>616.509,58</b>	13,2%		
vence en mas de 1 año	83.092,48	47.298,44		<b>130.390,90</b>	2,8%		
<b>Cartera Vigente</b>	<b>2.643.989,84</b>	<b>206.947,71</b>	<b>67.520,47</b>	<b>2.918.467,02</b>	<b>62,5%</b>		
			Financiera	<b>675.676,73</b>		23,2%	
<b>Total general</b>	<b>4.207.919,32</b>	<b>372.199,88</b>	<b>86.396,67</b>	<b>4.666.512,87</b>	<b>100,0%</b>		
			Financiera	<b>1.011.499,50</b>	21,7%		



**AUTOMOTORES ANDINA**  
Rentabilidad de largo recorrido

7

#### 10.- CARTERA EN PROCESO JUDICIAL.-

La cartera vencida en proceso judicial es la siguiente:

	<b>MONTO</b>
<b>2004</b>	321.348,04
<b>2005</b>	97.639,51
<b>2006</b>	49.133,47
<b>2007</b>	94.941,26
<b>2008</b>	113.421,36
<b>2009</b>	7.339,40
	<b>683.823,04</b>

#### 11.- RESERVAS CUENTAS INCOBRABLES.-

La reserva para cuentas incobrables ha evolucionado como sigue:

<b>F E C H A</b>	<b>V A L O R</b>	<b>I N C R E M E N T O</b>
DICIEMBRE 31/2006	371.330.00	
DICIEMBRE 31/2007	600.000.00	228.680.00
DICIEMBRE 31/2008	780.000.00	180.000.00

Se aclara que el saldo de esta reserva, luego de aplicar el monto de 112.413 correspondiente a la baja cuentas incobrables del año 2003, es de \$ 667.587

Para el año 2009, por recomendación de Auditoría Externa, la reserva se incrementará en \$ 5.000 mensuales, \$ 60.000 por todo el ejercicio.



## AUTOMOTORES ANDINA

Rentabilidad de largo recorrido

### 12.- RESULTADOS COMPAÑÍAS RELACIONADAS.-

COMPANÍA	INGRESOS	RESULTADO
AMATRUCKS (Taller Aloag)	459.738	15.405
INTERMOTORSANDINA (Taller Hyundai)	1'423.786	125.409
MECANICAMOTOR (Taller Mazda)	100.700	-4.534
IMPOSSANGYONG	5'160.946	-307.275

Merece especial atención el resultado en la gestión IMPOSSANGYONG, que ha significado una pérdida importante para Automotores Andina, accionista del 50%, que se verá reflejada en el estado de resultados, en la cuenta pérdida inversión en acciones.

### 13.- PROYECCION VENTAS AÑO 2009.-

La proyección de ventas para este año significa una reducción aproximada de 6'1476.150, equivalentes a un 19%.

La unidades previstas en HYUNDAI y MAZDA corresponden a las asignadas definitivamente luego de aplicar la reducción de importaciones.

MARCA	UNIDADES	MONTO VENTAS
HYUNDAI	520	9'880.000
MAZDA	350	7'525.000
SSANGYONG	67	1'440.500
KENWORTH	40	4'800.000
<b>TOTAL VEHICULOS</b>	<b>977</b>	<b>23'645.500</b>
REPUESTOS		2'660.000
<b>TOTAL VENTAS ESTIMADAS</b>		<b>26'245.500</b>

Quito: Matriz - Av. América y Naciones Unidas • Telf.: (593) 2 2240-708 / 2241-222 • Fax: (593) 2 2249-488

E-mail: vehiculos@automotoresandina.com • repuestos@automotoresandina.com

Sucursal: Av. de los Granados E11-124 y 6 de Diciembre • Telf.: (593) 2 2456-026 • E-mail: granados@automotoresandina.com

Sucursal: Eloy Alfaro entre Gaspar de Villaroel y Tomás Bermur • Telf.: 2 278-128 / 2 459-077 / 2 255-877

Aloag: Obelisco s/n • Telf.: (593) 2 2389-128 • E-mail: aloag@automotoresandina.com



1268

## AUTOMOTORES ANDINA

Rentabilidad de largo recorrido

### 14.- INFORMACION FINANCIERA.-

A continuación recibirán para su conocimiento la siguiente información:

BALANCE GENERAL 2008  
ESTADO DE RESULTADOS 2008  
VALOR PATRIMONIAL (V.P.P.) COMPARATIVO ANUAL  
BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2007-2008

El "ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO", será preparado conjuntamente con los señores Auditores Externos hasta el día 27 de abril, para presentación en la Superintendencia de Compañías.

### 15.- RESULTADOS DEL EJERCICIO 2008.-

Luego de aplicar \$ 180.000 a la reserva para incobrables, la utilidad del ejercicio ascendió a \$ 631.762, la misma que fue disminuida en \$ 159.427 por concepto de pérdida en inversión en Acciones causada básicamente por IMPOSSANGYONG, dejando una utilidad antes de Trabajadores e Impuestos de \$ 472.335. Esta utilidad significa un incremento del 131,86% comparada con la del año 2007.

La Utilidad Neta a disposición de los Señores Accionistas es de \$ 236.660. El Directorio de la compañía recomendó realizar un reparto de un dividendo en efectivo equivalente al 3% del capital.

Agradecemos a los señores Miembros del Directorio, a todo el equipo de Funcionarios y Empleados de la Empresa por su valiosa colaboración y a ustedes Señores Accionistas por su presencia.

Atentamente

**Ing. Marco A. Bueno M.**  
**GERENTE GENERAL**

**Dr. Jaime Martínez Hervas**  
**PRESIDENTE DEL DIRECTORIO**