

## INFORME DE GERENTE

A los señores accionistas de CONTECON GUAYAQUIL S.A.:

La Gerencia General de CONTECON GUAYAQUIL S.A., en pleno cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias, presenta a los señores accionistas su Informe de Labores y los Estados Financieros del ejercicio económico al 31 de diciembre de 2016, junto con el informe y opinión de los auditores externos independientes Ernst & Young Ecuador E&Y Cia. Ltda.

Con fecha 22 de marzo de 2007, la Autoridad Portuaria de Guayaquil (APG) por atribuciones legítimas conferidas, concesionó al Grupo INTERNATIONAL CONTAINER TERMINAL SERVICES INC. (ICTSI) el servicio público en las Terminales de Contenedores y Multipropósito (TCM) del Puerto Marítimo Libertador Simón Bolívar de Guayaquil.

CONTECON GUAYAQUIL S.A. es una compañía ecuatoriana de capital extranjero perteneciente al Grupo ICTSI que, con fecha 31 de mayo de 2007, formalizó el contrato de concesión con la APG para la ejecución de todas las operaciones portuarias por un periodo de 20 años, habiendo tomado tenencia de las TCM el 1 de agosto de 2007.

A partir del 1 de enero de 2011, CONTECON GUAYAQUIL S.A. expresó sus estados financieros bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), dando cumplimiento con los requerimientos de los organismos de control.

Durante el año 2016, CONTECON GUAYAQUIL S.A. operó las siguientes naves y transfirió los siguientes volúmenes de contenedores y de tonelaje de carga general:

Naves		
Tipo	2016	2015
Container	682	593
Banana / Reefer	71	68
Carga General	77	134
Pasajeros	13	10
Otros	2	2
<b>Total</b>	<b>845</b>	<b>807</b>

	2016	2015
Volumen Contenedores TEUS	1,278,501	1,135,551
Volumen Carga General TONS	621,311	761,492

## INFORME DE GERENTE

Debido a su volumen de operaciones CONTECON GUAYAQUIL S.A. facturó en el año 2016 US\$ 152.4 millones de dólares de los Estados Unidos de Norteamérica en ingresos por servicios portuarios y otros, percibiendo una utilidad neta de US\$ 22.4 millones, expresada en NIIF.

Como parte de su estrategia corporativa, la compañía inició en el mes de enero un proceso de revisión de los gastos administrativos a través de una iniciativa global por la cual se logró, durante el 2016, la identificación de varias oportunidades de ahorro por un monto de US\$ 3.4 millones anuales. Estas gestiones de eficiencia en el gasto fueron complementadas posteriormente durante los meses de abril a mayo con reuniones que permitieron una revisión de los planes de inversión, favoreciendo el cumplimiento exclusivo de las obras obligatorias indicadas en contrato de concesión, buscando una eficiencia en el manejo de efectivo y rentabilidad de la empresa.

En el mes de abril se presentó ante la APG la solicitud para el restablecimiento de la ecuación económica de la concesión, derivada de los siguientes actos oficiales que ocasionaron gravamen económico y mayor onerosidad a la empresa: i) el incremento de las regalías de la SENA, ii) el aumento del precio del diésel industrial y iii) la eliminación de los subsidios de las tarifas eléctricas, que significaron alrededor de US\$ 5.4 millones de dólares en costos adicionales al año.

Así mismo en el mes de julio se presentó una solicitud dirigida a la APG respecto de su pronunciamiento en referencia al pago de la contribución del 2% a favor de la Casa de la Cultura Ecuatoriana indicada en la cláusula 65 del contrato de concesión, cuya inaplicabilidad se basa, a nuestro criterio, en la normativa Constitucional vigente y en los pronunciamientos que al respecto emitió el Procurador General del Estado, lográndose obtener por parte del ente concedente la razón a nuestro petitorio, eliminando el pago a dicha institución en el mes posterior inmediato.

En agosto se obtuvo por parte de APG la autorización para el incremento de las tarifas de ciertos servicios portuarios, que permitirán la nivelación de la ecuación económica de la empresa. En tal sentido, las tarifas de exportación referidas a los servicios de Porteo, Recepción, Aforo e Inspecciones para contenedores aumentaron un 5.305%. De igual forma, las mismas tarifas para los servicios importación, incluyendo Pesaje de contenedores, se incrementaron un 9.5%. Las tarifas para los servicios de Conexión y Energía de Exportación e Importación se ajustaron un 4.0% y 4.992%, respectivamente.

## INFORME DE GERENTE

Durante los meses de junio y septiembre, la compañía recibió la importación temporal de su nueva grúa pórtico, así como la incorporación de los 20 nuevos camiones y 4 equipos Reachstaker, que, sumado a varias iniciativas de eficiencia planteadas en el área de operaciones, permitió la recuperación sostenida de los niveles de productividad del Puerto con la consecuente reducción de costos, principalmente: camionaje externo, reparaciones de equipos y la estiba contratada con las operadoras de carga u OPC. En tal virtud, la productividad bruta de grúas (*gross crane*) y la de barco (*vessel*), alcanzaron movimientos por hora promedios de 23.4 y 53.4 en diciembre, respectivamente; lo cual representa una mejora del 48% y 51% con los ritmos de producción de inicio de año. Situación que también es favorecida cuando en el mes de octubre se entrega la obra civil para el cruce de las grúas porticas desde los muelles multipropósitos 2 y 3, hacia los muelles de contenedores 1 y 1A.

Se espera para el primer trimestre de 2017 contar con la zona de servicios portuarios especiales, patio que permitirá una oferta de servicios logísticos para las líneas navieras y operadores del comercio internacional ecuatoriano. El financiamiento de las inversiones en 2017 se logró a través de una operación crediticia con el METROBANK de Manila, con la garantía de ICTSI, a través de un desembolso de US\$ 40 millones a 5 años plazo.

Como se recordará, en septiembre de 2011 se constituyó el "*Fideicomiso Mercantil de Primera Titularización de Flujos Futuros Contecon-Guayaquil*" por un valor de US\$ 60 millones, el mismo que fue inscrito en el Registro de Mercado de Valores en octubre del mismo año y con el cual la empresa pudo financiar el proceso de ampliación de las TCM a través del reforzamiento de los muelles para contenedores números 2 y 3; el mejoramiento de su respectiva retro-área de patio, y la incorporación de nuevos equipos portuarios, entre otros. Durante los meses de octubre y noviembre del presente año se realizó el pago del último dividendo de las series A, B y C de dicha titularización. Los excedentes de flujos sobre las recaudaciones que alimentaban el fideicomiso fueron restituidos a la compañía, y las garantías bancarias constituidas fueron también devueltas, con lo que la primera participación de la empresa en el mercado de valores ecuatoriano culminó de manera exitosa.

En noviembre se contó con la elaboración y sustentación del presupuesto operativo de la compañía para el quinquenio 2017-2021, así como la puesta en marcha (*Go-Live*) del nuevo sistema financiero y de control SAP.

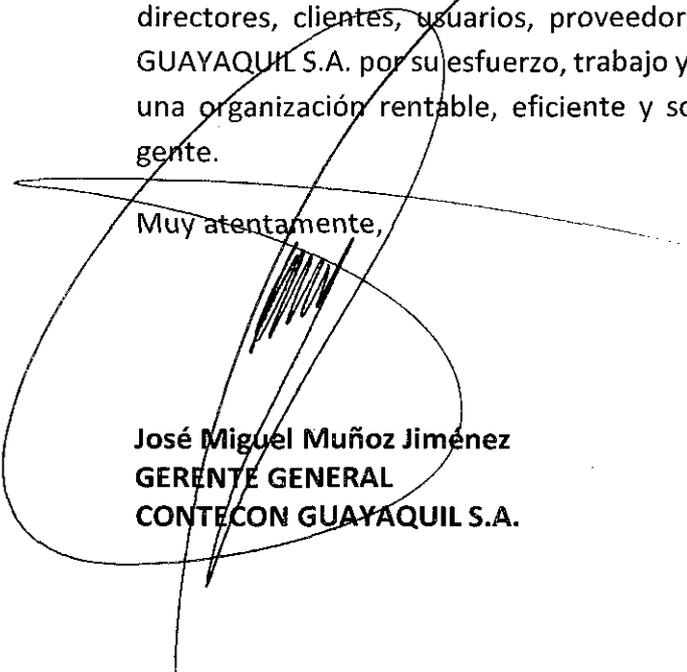
## INFORME DE GERENTE

Finalmente, en el mes de diciembre, CONTECON GUAYAQUIL logra terminar el proceso de reorganización de su accionariado con la aprobación por parte de APG de la solicitud expuesta por la compañía en lo referente a una reforma contractual que permita transferir libremente las acciones del Grupo de Control (51%) a una empresa subsidiaria controlada, directa o indirectamente, por el adjudicatario de la concesión INTERNATIONAL CONTAINER TERMINAL SERVICES Inc. Dichas gestiones de reorganización accionarial habían comenzado en junio del presente año con la aprobación por parte de los entes de control (APG y Superintendencia de Compañías) del aumento del capital social de la empresa en US\$ 23,680,000.00 por capitalización de préstamos realizado por el accionista CGSA Transportadora SLU, y la definición de preferencias para los accionistas de CONTECON GUAYAQUIL S.A.

La Gerencia General mantiene firme su compromiso de honrar todas las obligaciones legales, fiscales, ambientales y todas aquellas contractualmente asumidas, asegurando el cumplimiento del Plan de Negocios e Inversiones aprobados por la APG. De igual manera, la Gerencia de la compañía buscará gestionar una consistente eficiencia en sus operaciones portuarias a través de un control de gastos y costos, con el objetivo de optimizar la rentabilidad de la compañía de una manera socialmente responsable.

Finalmente, me permito agradecer sincera y profundamente a los accionistas, directores, clientes, usuarios, proveedores, abogados y trabajadores de CONTECON GUAYAQUIL S.A. por su esfuerzo, trabajo y dedicación diaria para hacer de esta empresa una organización rentable, eficiente y socialmente responsable con el Ecuador y su gente.

Muy atentamente,



**José Miguel Muñoz Jiménez**  
**GERENTE GENERAL**  
**CONTECON GUAYAQUIL S.A.**