

*INFORME ANUAL*

*Pablo Esteban Ribadeneira Fernández-Salvador*

*Gerente General*

*Cyede Cía. Ltda.*

*Para la*

*JUNTA GENERAL DE SOCIOS*

*EJERCICIO ECONÓMICO 2019*

# INTRODUCCIÓN

*Estimados Socios:*

*Siguiendo las disposiciones de los Estatutos de la Compañía y las normas legales societarias vigentes, en mi calidad de Gerente de Cyede Cía. Ltda., me permito presentar a consideración de ustedes, el informe correspondiente al ejercicio económico correspondiente al año 2019 .*

## SITUACIÓN GENERAL

*El Ecuador durante el año 2019 atravesó una fuerte crisis económica, que obligó al Gobierno Nacional a buscar endeudamiento externo más barato con Organismos Internacionales, este financiamiento trajo consigo la toma de decisiones económicas duras para el país, las mismas que dieron lugar a un levantamiento del pueblo en el mes de Octubre que paralizó la economía por más de 15 días, acontecimiento que derrumbó todas las proyecciones de ventas del último trimestre del año de la mayoría de las empresas, todos estos hechos originaron que el país presente una inflación negativa al cierre del año del -0.07%.*

## MERCADO Y COMPETENCIA

*Para el año 2020 la empresa proyecta mejorar su situación económica y comercial mediante la implementación de nuevos canales de comercialización de los productos y servicios con el fin de superar los resultados adversos del año 2019, pero de pronto se presentó una enfermedad en China, que por su grado de contagio masivo, en poco tiempo se convirtió en una pandemia a nivel mundial, que obligó a un aislamiento social para salvar vidas, que en el caso del Ecuador dio inicio a mediados del mes de marzo, situación que provocó un re-direccionamiento de las proyecciones del año a nivel general con el fin de mantener operativa a la empresa hasta que se supere la pandemia y la crisis económica que atraviesa el país. Entre las decisiones más importantes a considerar para el año 2020 estarán:*

*Permanecer en el mercado con la comercialización de productos que se disponen en stock de la empresa; disminución de importaciones; buscar nuevos proveedores de productos locales para el área de distribución al por mayor.*

*En lo que atañe al servicio de impresión fotográfica, el mercado no presenta mayores cambios en los métodos de impresión ya conocidos (Química, Inkjet y Sublimación), solo existen actualizaciones de los productos, por lo tanto se buscará nuevos clientes mediante la implementación del servicio y de los productos por medio de la oferta en medios digitales.*

## **Competencia**

*Como principal competidor tenemos a la empresa FujiFilm (Espacri), que oferta en el mercado productos y servicios similares a los que comercializa la compañía, sin que su imagen corporativa destaque por encima de Cyede Cía. Ltda., con su marca Konica Photo Express, que mantiene su reconocimiento a nivel nacional.*

### **CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL 2019**

#### **Los Costos y gastos**

*Con el fin de cumplir con el objetivo propuesto para el año 2019, en lo referente a la disminución de costos y gastos se reajustaron y se priorizaron algunos de ellos, pero no se pudo alcanzar la meta propuesta debido al margen bajo de ventas obtenido en el año, con el fin de mitigar esta disminución de ingresos se realizaron gastos no planificados, pero a pesar de todas las medidas correctivas durante el periodo, los resultados presentaron un decrecimiento en ventas del 12,71%, lo que dio origen a una pérdida operacional considerable, la misma que fue apalancada gracias a las inversiones financieras estratégicamente realizadas.*

*Siendo así estos los resultados obtenidos en ventas:*

<b>Ingresos por Actividad Operacional</b>		
<i>Venta productos</i>	<i>3,166,883.01</i>	<i>57.17%</i>
<i>Venta foto acabados</i>	<i>2,347,649.04</i>	<i>42.38%</i>
<i>Venta de servicios</i>	<i>11,988.80</i>	<i>0.22%</i>
<i>Venta repuestos</i>	<i>12,565.69</i>	<i>0.23%</i>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>5,539,086.54</b>	<b>100,00%</b>

#### **En cuanto a las Inversiones:**

*Cyede renovó sus inversiones con Banco Pichincha Panamá, Banco Pichincha Ecuador y Banco Internacional, a plazos más cortos que le generaron un ingreso no operacional de USD 263,715.30 por rendimientos financieros, al cierre del ejercicio fiscal 2019 las inversiones son las siguientes:*

Banco Pichincha C.A.: Certificado de Inversión (deposito a plazos) con vencimiento en enero del 2020 (febrero del 2019) a una tasa promedio anual entre el 6,00%. y 6,05%.	1.036.074,91
Banco Pichincha Panamá: Certificado de Inversión (deposito a plazos) con vencimiento agosto del 2020 (agosto del 2019) a una tasa promedio anual entre el 3.25% y 3,75%.	1.504.861,27
Banco Internacional: Certificado de Inversión (deposito a plazos) con vencimiento enero del 2020 (enero del 2019) a una tasa promedio anual entre el 6.00% y 6,41%.	1.536.397,74
Banco Internacional: Certificado de Inversión (deposito a plazos) con vencimiento final en febrero del 2019 a una tasa promedio anual de 6.00%.	-
Banco Pichincha C.A.: Certificado de Inversión (deposito a plazos) con vencimiento en enero del 2020 a una tasa promedio anual entre el 6,00%. y 6,05%.	1.092.669,50
<b>Total</b>	<b>5.170.003,42</b>

### ***En cuanto a Préstamos a Terceros:***

*En el año 2019 previa autorización de la Junta General de Accionistas se renovaron préstamos a terceros por el valor de USD 2.141.000,01, los mismos que generaron ingresos por rendimientos financieros a favor de la compañía por el valor de USD 89,630.00*

### ***En cuanto a las Fuentes de Empleo:***

*La rotación de personal durante el 2019 en el área de comercialización de servicios de impresión fotográfica estuvo dentro de los estándares establecidos, mientras que en el área de distribución al por mayor de productos, existieron desvinculaciones por renuncias voluntarias de los asesores comerciales.*

*Todas las vacantes de personal fueron cubiertas oportunamente, incluso se generaron nuevas fuentes de empleo, por la apertura de nuevos locales comerciales en la ciudad de Quito y Duran. Lo que nos da un número total de empleados de casi 188 personas, entre personal operativo, administrativo y gerencial.*

## *En cuanto a los Resultados*

*A continuación, pongo en conocimiento la distribución de utilidades y el pago impuesto a la renta, así como se detallan los valores de los dividendos de los socios*

<b>CYEDE CIA LTDA</b>	
<b>UTILIDAD CONTABLE</b>	<b>247,889.71</b>
(-) 10% PARTICIPACION TRABAJADORES	24,788.97
(-) 5% PARTICIPACION CARGAS LABORALES	12,394.49
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA</b>	<b>210,706.25</b>
<b>GASTO NO DEDUCIBLES</b>	<b>311,564.05</b>
<b>INGRESOS EXCENTOS</b>	<b>109,156.43</b>
<b>GASTOS INCURRIDOS PARA GENERAR ING. EXENTOS</b>	<b>510.00</b>
<b>PARTICIPACION TRABAJADORES ATRIBUIBLES A ING EXENTOS</b>	<b>9,538.95</b>
<b>DEDUCCION POR TRABAJADORES CON DISCAPACIDAD</b>	<b>-</b>
<b>BASE IMPONIBLE DE IMPUESTO A LA RENTA</b>	<b>423,162.82</b>
(-) 25% IMPUESTO A LA RENTA	105,790.71
<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>44,392.72</b>
<b>UTILIDAD ANTES DE RESERVA LEGAL</b>	<b>149,308.27</b>
(-) 5% RESERVA LEGAL	7,465.41
<b>UTILIDAD NETA (DIVIDENDOS)</b>	<b>141,842.85</b>
<b>DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS:</b>	<b>141,842.85</b>
PABLO RIBADENEIRA FERNANDEZ SALVADOR	70,921.43
JOSE RIBADENEIRA FERNANDEZ SALVADOR	70,921.43

## **INFORMACIÓN FINANCIERA Y ECONÓMICA AL CIERRE DEL AÑO 2019**

Las cifras relevantes de los resultados y la situación financiera anual al cierre del ejercicio del año 2019 y su comparación con el 2018, se detallan los principales rubros de los balances generales y de los estados de resultados de los ejercicios económicos antes citados:

<b>CYEDE CIA. LTDA.</b>						
<b>INFORMACION FINANCIERA</b>						
<b>Expresada en</b>	<b>USD \$ Dólares</b>					
<b>:</b>						
<b>RESUMEN DE ACTIVOS</b>	<b>2,018</b>	<b>%</b>	<b>2,019</b>	<b>%</b>	<b>VARIACIÓN ABSOLUTA</b>	<b>VARIACIÓN RELATIVA</b>
<b>ACTIVO</b>	<b>2,018</b>	<b>%</b>	<b>2,019</b>	<b>%</b>	<b>\$ USD</b>	<b>%</b>
<b>Activo Corriente</b>	<b>10,039,766</b>	<b>84.80%</b>	<b>10,057,456</b>	<b>77.07%</b>	<b>17,690</b>	<b>0.18%</b>
Caja y Bancos	1,015,308	8.58%	980,565	7.51%	(34,743)	-3.42%
Inversiones Temporales	4,880,795	41.23%	5,170,003	39.62%	289,209	5.93%
Clientes	677,361	5.72%	596,683	4.57%	(80,678)	-11.91%
(-) Provisión para Incobrables	(144,858)	-1.22%	(138,172)	-1.06%	6,686	-4.62%
Inventario de Productos Terminados	1,362,773	11.51%	1,097,093	8.41%	(265,680)	-19.50%
Gastos Prepagados	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
Otros Activos Corrientes	2,248,388	18.99%	2,351,283	18.02%	102,896	4.58%
<b>Activo Fijo</b>	<b>1,381,284</b>	<b>11.67%</b>	<b>2,495,072</b>	<b>10.49%</b>	<b>1,113,788</b>	<b>80.63%</b>
Maquinaria y Equipo	303,320	2.56%	318,262	2.44%	14,942	4.93%
Muebles y Enseres	271,517	2.29%	312,038	2.39%	40,521	14.92%
Otros Activos Fijos	2,480,244	20.95%	2,539,658	19.46%	59,413	2.40%
Vehículos	407,217	3.44%	412,440	3.16%	5,223	0.00%
(-) Depreciación Acumulada Activo Fijo	(2,081,014)	-17.58%	(2,212,907)	-16.96%	(131,893)	6.34%
Activos con derecho a uso	-	0.00%	1,568,905	12.02%	1,568,905	100.00%
(-) dep acum activos derecho a uso	-	0.00%	(443,323)	-3.40%	(443,323)	100.00%
<b>Otros Activos</b>	<b>417,738</b>	<b>0</b>	<b>498,041</b>	<b>3.82%</b>	<b>80,303</b>	<b>0.00%</b>
Inversiones Permanentes	370,264	3.13%	409,387	3.14%	39,124	0.00%
Otras cuentas y dtos a largo plazo	47,474	0.40%	88,654	0.68%	41,180	0.00%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>11,838,787</b>	<b>100.00%</b>	<b>13,050,569</b>	<b>91.38%</b>	<b>1,211,782</b>	<b>10.24%</b>

CYEDE CIA. LTDA.						
INFORMACION FINANCIERA						
Expresada en : USD \$ Dólares						
RESUMEN DE PASIVOS						
	2,018	%	2,018	%	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
<b>PASIVO</b>	<b>2,018</b>	<b>%</b>	<b>2,019</b>	<b>%</b>	<b>\$ USD</b>	<b>%</b>
<b>Pasivo Corriente</b>	<b>500,195</b>	<b>4.23%</b>	<b>495,154</b>	<b>3.79%</b>	<b>-5,041</b>	<b>-1.01%</b>
Proveedores	81,591	0.69%	194,821	1.49%	113,230	138.78%
Obligaciones Bancarias	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
Obligaciones con Terceros	187,216	1.58%	112,119	0.86%	-75,097	-40.11%
Otras cuentas por pagar	231,389	1.95%	188,215	1.44%	-43,174	-18.66%
<b>Pasivo No Corriente</b>	<b>831,876</b>	<b>7.03%</b>	<b>2,022,198</b>	<b>15.50%</b>	<b>1,190,321</b>	<b>143.09%</b>
Obligaciones a LP		0.00%		0.00%	0	0.00%
Cuentas y Documentos por Pagar a LP	831,876	7.03%	2,022,198	15.50%	1,190,321	143.09%
<b>Pasivo Diferido</b>	<b>91,885</b>	<b>0.78%</b>	<b>89,078</b>	<b>0.68%</b>	<b>-2,807</b>	<b>-3.05%</b>
Anticipos de Clientes	338	0.00%	744	0.01%	406	120.20%
Pasivos Impuestos Diferidos	91,547	0.77%	88,334	0.68%	-3,213	-3.51%
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>1,423,956</b>	<b>12.03%</b>	<b>2,606,430</b>	<b>19.97%</b>	<b>1,182,473</b>	<b>83.04%</b>
CYEDE CIA. LTDA.						
INFORMACION FINANCIERA						
Expresada en : USD \$ Dólares						
RESUMEN DE PATRIMONIO						
	2,018	%	2,019	%	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
<b>PATRIMONIO</b>	<b>2,018</b>	<b>%</b>	<b>2,019</b>	<b>%</b>	<b>\$ USD</b>	<b>%</b>
<b>Capital</b>	<b>4,126,786</b>	<b>34.86%</b>	<b>4,126,786</b>	<b>31.62%</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
Capital Social	4,126,786	34.86%	4,126,786	31.62%	0	0.00%
<b>Reservas</b>	<b>492,073</b>	<b>4.16%</b>	<b>499,539</b>	<b>3.83%</b>	<b>7,465</b>	<b>1.52%</b>
Reserva Legal	492,073	4.16%	499,539	3.83%	7,465	1.52%
<b>Resultados</b>	<b>5,795,972</b>	<b>48.96%</b>	<b>5,817,815</b>	<b>44.58%</b>	<b>21,843</b>	<b>-0.38%</b>
Resultados Acumulados	5,422,466	45.80%	5,675,972	43.49%	253,506	4.68%
Resultados del Ejercicio (Contable)	373,506	3.15%	141,843	1.09%	-231,663	-62.02%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>10,414,831</b>	<b>87.97%</b>	<b>10,444,139</b>	<b>80.03%</b>	<b>29,308</b>	<b>0.28%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>11,838,787</b>	<b>100.00%</b>	<b>13,050,569</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,211,782</b>	<b>10.24%</b>

CYEDE CIA. LTDA.						
INFORMACION ECONOMICA						
Expresada en :		USD \$ Dólares				
ESTADO DE RESULTADOS	2,018	%	2,018	%	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>2,018</b>	<b>%</b>	<b>2,019</b>	<b>%</b>	<b>\$ USD</b>	<b>%</b>
<b>Ventas Netas</b>	<b>6,345,576</b>	<b>100.00%</b>	<b>5,539,087</b>	<b>100.00%</b>	<b>-806,489</b>	<b>-12.71%</b>
(-) Costo de Ventas	2,351,656	37.06%	1,935,496	34.94%	-416,161	-17.70%
<b>Utilidad Bruta en Ventas</b>	<b>3,993,919</b>	<b>62.94%</b>	<b>3,603,591</b>	<b>65.06%</b>	<b>-390,328</b>	<b>-9.77%</b>
<b>Gastos Operacionales</b>	<b>3,846,317</b>	<b>60.61%</b>	<b>3,967,966</b>	<b>71.64%</b>	<b>121,648</b>	<b>3.16%</b>
Gastos de Administración y Ventas	3,846,317	60.61%	3,967,966	71.64%	121,648	3.16%
<b>Utilidad Operacional</b>	<b>147,602</b>	<b>2.33%</b>	<b>-364,375</b>	<b>-6.58%</b>	<b>-511,977</b>	<b>-346.86%</b>
<b>Ing. y Gast. No Operacionales</b>	<b>522,589</b>	<b>8.24%</b>	<b>656,657</b>	<b>11.85%</b>	<b>134,068</b>	<b>25.65%</b>
(+) Otros Ingresos	522,589	8.24%	656,657	11.85%	134,068	25.65%
(-) Otros Gastos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
<b>Utilidad (Contable)</b>	<b>670,191</b>	<b>10.56%</b>	<b>292,282</b>	<b>5.28%</b>	<b>-377,909</b>	<b>-56.39%</b>

CYEDE CIA. LTDA.		
INDICADORES FINANCIEROS	2,018	2,019
<b>LIQUIDEZ</b>		
Capital de Trabajo Neto (Activo Corriente - Pasivo Corriente) / (Activo Total)	0.81	0.73
Razón de Efectivo (Equivalentes de Efectivo / Pasivo Corriente)	11.79	12.42
Razón Corriente (Activo Corriente / Pasivo Corriente)	20.07	20.31
Razón de Prueba Ácida (Activo Corriente - Inventarios) / (Pasivo Corriente)	17.35	18.10
<b>ACTIVIDAD</b>		
Rotación Cartera (Ventas Netas a Crédito / CxC Clientes Promedio)	9.37	9.28
Rotación Activo Fijo (Ventas Netas / Activo Fijo)	4.59	2.22
Rotación Activo Total (Ventas Netas / Activo Total)	0.54	0.42
Rotación Inventarios (Costo de Ventas / Inventarios)	2	2
Rotación Capital de Trabajo (Capital de Trabajo Promedio / Ventas Netas)	0.00	0.00
Período Promedio de Cobro (CxC Clientes / Ventas Netas)*360	38	39
Período Promedio de Pago (CxP Proveedores / Compras)*360	8	42
Ciclo de Recuperación (CxC Clientes) / (Período Promedio de Cobro*360)	49	43
Impacto de Gastos Adm. y Ventas (G.Adm.y Vtas./Ventas Netas)*100	60.6%	71.6%
Impacto de Carga Financiera (Gastos Financieros / Ventas Netas)*100	0.0%	0.0%
<b>RENTABILIDAD</b>		
Rentabilidad sobre el Activo (Utilidad Neta / Activos)*100	5.66%	2.24%
Margen Bruto (Utilidad Bruta en Ventas / Ventas Netas)*100	62.94%	65.06%
Margen Operacional (Utilidad Operacional / Ventas Netas)*100	2.33%	-6.58%
Margen Neto (Utilidad Neta / Ventas Netas)*100	10.56%	5.28%
Rentabilidad sobre el Patrimonio (Utilidad Neta / Patrimonio Neto)*100	6.43%	2.80%
<b>ENDEUDAMIENTO</b>		
Endeudamiento Total (Pasivo Total / Activo Total)*100	12.0%	20.0%
Endeudamiento Corriente (Pasivo Corriente / Activo Total)*100	4.2%	3.8%
Endeudamiento Patrimonial (Pasivo Total / Patrimonio Neto)*100	13.7%	25.0%
Razón de Apalancamiento Financiero (Activos Totales / Patrimonio Neto)	1.14	1.25

## CONCLUSIONES

1. *Cyede Cia, Ltda. mediante su marca Konica Photo Express mantiene su imagen corporativa a nivel nacional como la empresa líder en el sector fotográfico a pesar de las dificultades económicas y sociales al que estado expuesta.*
2. *Con el fin de brindar un mejor servicio a sus clientes, la empresa ha incursionado en el mundo del comercio digital, lo que implica que la compañía deba estar siempre a la vanguardia de los cambios tecnológicos, que le permitan tener un cliente satisfecho con el servicio y producto adquirido.*
3. *La empresa en el 2020 empleara todos los recursos económicos y humanos necesarios para mantener la operación normal de la compañía, a pesar de la crisis económica que atraviesa el país y el mundo en general a causa del Covid-19.*

*Por ultimo quiero expresar mi más sincero agradecimiento a todas las personas y empresas que prestaron y prestan sus servicios en Cyede Cía. Ltda., porque gracias a su confianza, compromiso y esfuerzo la compañía se mantiene por más de 40 años en el sector fotográfico.*

*Atentamente,*



*Pablo Ribadeneira Fernández Salvador*  
**GERENTE GENERAL**