

INFORME ANUAL

Pablo Esteban Ribadeneira Fernández-Salvador

Gerente General

Cyede Cía. Ltda.

Para la

JUNTA GENERAL DE SOCIOS

EJERCICIO ECONÓMICO 2018

INTRODUCCIÓN

Estimados Socios:

Siguiendo las disposiciones de los Estatutos de la Compañía y las normas legales societarias vigentes, en mi calidad de Gerente de Cyede Cía. Ltda., me permito presentar a consideración de ustedes, el informe correspondiente al ejercicio económico correspondiente al año 2018.

SITUACIÓN GENERAL

Pese a los incentivos tributarios implementados por el Gobierno Nacional, en lo referente al incremento de la inversión local y extranjera para el año 2018, estos no generaron grandes cambios a nivel local ni extranjero, razón por la cual el gobierno nuevamente tuvo que recurrir al endeudamiento externo para lograr mantener una estabilidad económica durante el año y así lograr un índice de inflación positivo del 0.27% a diferencia del año 2017 que fue del -0.20%.

Para el año 2019 se ha proyectado un crecimiento para el Ecuador entre el 0.70% y 0.90% según el Fondo Monetario Internacional (FMI) y el Cepal, proyecciones que se basan en un incremento en el producto interno bruto del país y a un precio referencial del petróleo de 55 dólares por barril.

MERCADO Y COMPETENCIA

Analizando la situación económica del país y considerando que los productos y servicios que comercializa la compañía no son uso prioritario para el cliente final, la perspectiva de incrementar el porcentaje de ventas se ve suspendida durante este año, y más bien se presentan nuevos retos para la administración, en tanto en cuanto a la permanencia en el mercado, la comercializar de diferentes productos, la consolidación de nuevos canales de distribución y la captación de nuevos clientes.

En lo que atañe al servicio de impresión fotográfica, el mercado no presenta mayores cambios en los métodos de impresión ya conocidos (Química, Inkjet y Sublimación), solo existen actualizaciones de los productos ya existentes, por esta razón la compañía ha implementado un cronograma de capacitación al personal que le permite disminuir el riesgo de daño y reparación de los equipos, sin perder de vista cualquier cambio tecnológico e innovación de impresión que nos permita mantenernos como los pioneros a nivel nacional.

Competencia

Como principal competidor podríamos mencionar que se encuentra la empresa FujiFilm (Espacri), en razón de que presta productos y servicios similares en el mercado, sin que su imagen corporativa supere a la lograda por Cyede Cía. Ltda., con su marca Konica Photo Express, que es reconocida a nivel nacional.

CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL 2018

Los Costos y gastos

Como uno de sus principales objetivos para el año 2018 fue el mantener y reducir costos y gastos generales de la compañía, pero debido a una disminución entre la proyección de ventas y ventas reales, la empresa tuvo que incurrir en campañas promocionales que le permitan incrementar sus ventas, sin embargo a pesar de todos los esfuerzos realizados no se logró estabilizar los ingresos para la empresa, obteniendo así un decremento en ventas del -1.57%, y que dio lugar a un decrecimiento del -16.55% a nivel general de resultados en el año 2018.

En lo que respecta al área de Distribución, fue un año difícil en razón de que a partir del segundo semestre del año se desvincularon de la empresa dos asesores comerciales que atendían la zona centro y sur del país, lo que dio lugar a una reducción del 80% de la cobertura del mercado en ese sector.

A nivel general el año 2018 fue un año de muchos retos políticos, económicos y sociales, los cuales coadyuvaron a que la compañía obtuviera efectos adversos a los proyectados al inicio del período, siendo estos los resultados obtenidos:

Ingresos por Actividad Operacional		
Venta productos	3,437,453.25	54%
Venta foto acabados	2,871,811.98	45%
Venta de servicios	36,109.52	1%
Venta repuestos	200.77	0%
TOTAL INGRESOS	6,345,575.52	100,00%

En cuanto a las Inversiones:

Cyede renovó sus inversiones con Banco Pichincha Panamá, Banco Pichincha Ecuador y Banco Internacional, a plazos más cortos que le generaron un ingreso no operacional de USD 151.283,59 por rendimientos financieros, al cierre del ejercicio fiscal 2018 las inversiones son las siguientes:

<u>Banco Pichincha C.A.</u>	1,033,250.37
Certificado de Inversión (deposito a plazos) con vencimiento final en febrero del 2019 a una tasa promedio anual de 6.00%	
<u>Banco Pichincha Panamá</u>	1,394,861.72
Certificado de Inversión (deposito a plazos) con vencimiento final en agosto del 2019 a una tasa promedio anual de 3.25%	
<u>Banco Internacional</u>	1,445,066.83
Certificado de Inversión (deposito a plazos) con vencimiento final en enero del 2019 a una tasa promedio anual de 6.00%	
<u>Banco Internacional</u>	1,007,615.81
Certificado de Inversión (deposito a plazos) con vencimiento final en febrero del 2019 a una tasa promedio anual de 6.00%	

	4,880,794.73

En cuanto a Préstamos a Terceros:

En el año 2018 previa autorización de la Junta General de Accionistas se renovaron préstamos a terceros por el valor de USD 2.141.000,01, los mismos que generaron ingresos por rendimientos financieros a favor de la compañía por el valor de USD 101.640,00.

En cuanto a las Fuentes de Empleo:

Durante el año 2018 la rotación de personal en una de las áreas de comercialización se mantuvo dentro de los estándares establecidos por la empresa, no así en la área de distribución de productos, que hubo la desvinculación por renuncia voluntaria de dos asesores comerciales que generaron desestabilización en el departamento durante el segundo semestre del año.

Todas las vacantes de personal fueron cubiertas oportunamente, incluso se generaron nuevas fuentes de empleo, por la apertura de un nuevo local comercial en la ciudad de Manta. Lo que nos da un número total de empleados de casi 179 personas, entre personal operativo, administrativo y gerencial.

En cuanto a los Resultados

A continuación, pongo en conocimiento la distribución de utilidades y el pago impuesto a la renta, así como se detallan los valores de los dividendos de los socios

CYEDE CIA LTDA	
UTILIDAD CONTABLE	624,650.39
(-) 10% PARTICIPACION TRABAJADORES	62,465.04
(-) 5% PARTICIPACION CARGAS LABORALES	31,232.52
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA	530,952.83
GASTO NO DEDUCIBLES	297,934.83
INGRESOS EXCENTOS	113,841.22
GASTOS INCURRIDOS PARA GENERAR ING. EXENTOS	1,406.85
PARTICIPACION TRABAJADORES ATRIBUIBLES A ING EXENTOS	16,865.16
DEDUCCION POR TRABAJADORES CON DISCAPACIDAD	-
BASE IMPONIBLE DE IMPUESTO A LA RENTA	733,318.45
(-) 25% IMPUESTO A LA RENTA	183,329.61
OTROS RESULTADOS INTEGRALES	45,540.87
UTILIDAD ANTES DE RESERVA LEGAL	393,164.09
(-) 5% RESERVA LEGAL	19,658.20
UTILIDAD NETA (DIVIDENDOS)	373,505.88
DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS:	373,505.88
PABLO RIBADENEIRA FERNANDEZ SALVADOR	186,752.94
JOSE RIBADENEIRA FERNANDEZ SALVADOR	186,752.94

INFORMACIÓN FINANCIERA Y ECONÓMICA AL CIERRE DEL AÑO 2018

Las cifras relevantes de los resultados y la situación financiera anual al cierre del ejercicio del año 2018 y su comparación con el 2017, se detallan los principales rubros de los balances generales y de los estados de resultados de los ejercicios económicos antes citados:

CYEDE CIA. LTDA.						
INFORMACION FINANCIERA						
Expresada en : USD \$ Dólares						
RESUMEN DE ACTIVOS	2,017	%	2,018	%	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
ACTIVO	2,017	%	2,018	%	\$ USD	%
Activo Corriente	9,972,477	84.36%	10,039,766	84.80%	67,289	0.67%
Caja y Bancos	1,961,240	16.59%	1,015,308	8.58%	-945,932	-48.23%
Inversiones Temporales	3,741,956	31.66%	4,880,795	41.23%	1,138,839	30.43%
Clientes	707,143	5.98%	677,361	5.72%	-29,782	-4.21%
(-) Provisión para Incobrables	-159,721	-1.35%	-144,858	-1.22%	14,863	-9.31%
Inventario de Productos Terminados	1,449,120	12.26%	1,362,773	11.51%	-86,347	-5.96%
Gastos Prepagados	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
Otros Activos Corrientes	2,272,739	19.23%	2,248,388	18.99%	-24,351	-1.07%
Activo Fijo	1,475,826	12.49%	1,381,284	11.67%	-94,542	-6.41%
Maquinaria y Equipo	297,249	2.51%	303,320	2.56%	6,071	2.04%
Muebles y Enseres	254,756	2.16%	271,517	2.29%	16,761	6.58%
Otros Activos Fijos	2,473,761	20.93%	2,480,244	20.95%	6,483	0.26%
Vehículos	407,217	3.44%	407,217	3.44%	0	0.00%
(-) Depreciación Acumulada Activo Fijo	-1,957,157	-16.56%	-2,081,014	-17.58%	-123,857	6.33%
Otros Activos	372,452	0	417,738	3.53%	45,286	0.00%
Inversiones Permanentes	365,883	3.10%	370,264	3.13%	4,380	0.00%
Otras cuentas y dtos a largo plazo	6,568	0.06%	47,474	0.40%	40,906	0.00%
TOTAL ACTIVO	11,820,754	100.00%	11,838,787	100.00%	18,033	0.15%

CYEDE CIA. LTDA.

INFORMACION FINANCIERA

Expresada en : USD \$ Dólares

RESUMEN DE PASIVOS	2,017	%	2,018	%	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
PASIVO	2,017	%	2,018	%	\$ USD	%
Pasivo Corriente	698,814	5.91%	500,195	4.23%	-198,619	-28.42%
Proveedores	282,481	2.39%	81,591	0.69%	-200,890	-71.12%
Obligaciones Bancarias	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
Obligaciones con Terceros	171,527	1.45%	187,216	1.58%	15,688	9.15%
Otras cuentas por pagar	244,806	2.07%	231,389	1.95%	-13,417	-5.48%
Pasivo No Corriente	885,007	7.49%	831,876	7.03%	-53,130	-6.00%
Obligaciones a LP		0.00%		0.00%	0	0.00%
Cuentas y Documentos por Pagar a LP	885,007	7.49%	831,876	7.03%	-53,130	-6.00%
Pasivo Diferido	95,266	0.81%	91,885	0.78%	-3,381	-3.55%
Anticipos de Clientes	506	0.00%	338	0.00%	-168	-33.25%
Pasivos Impuestos Diferidos	94,760	0.80%	91,547	0.77%	-3,213	-3.39%
TOTAL PASIVO	1,679,087	14.20%	1,423,956	12.03%	-255,131	-15.19%

CYEDE CIA. LTDA.

INFORMACION FINANCIERA

Expresada en : USD \$ Dólares

RESUMEN DE PATRIMONIO	2,017	%	2,018	%	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
PATRIMONIO	2,017	%	2,018	%	\$ USD	%
Capital	4,126,786	34.91%	4,126,786	34.86%	0	0.00%
Capital Social	4,126,786	34.91%	4,126,786	34.86%	0	0.00%
Reservas	472,415	4.00%	492,073	4.16%	19,658	4.16%
Reserva Legal	472,415	4.00%	492,073	4.16%	19,658	4.16%
Resultados	5,542,466	46.89%	5,795,972	48.96%	253,506	-4.57%
Resultados Acumulados	5,064,781	42.85%	5,422,466	45.80%	357,685	7.06%
Resultados del Ejercicio (Contable)	477,685	4.04%	373,506	3.15%	-104,179	-21.81%
TOTAL PATRIMONIO	10,141,667	85.80%	10,414,831	87.97%	273,164	2.69%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	11,820,754	100.00%	11,838,787	100.00%	18,034	0.15%

CYEDE CIA. LTDA.						
INFORMACION ECONOMICA						
Expresada en :		USD \$ Dólares				
ESTADO DE RESULTADOS	2,017	%	2,018	%	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
INGRESOS OPERACIONALES						
Ventas Netas	6,446,946	100.00%	6,345,576	100.00%	-101,371	-1.57%
(-) Costo de Ventas	2,534,126	39.31%	2,351,656	37.06%	-182,470	-7.20%
Utilidad Bruta en Ventas	3,912,820	60.69%	3,993,919	62.94%	81,099	2.07%
Gastos Operacionales	3,477,728	53.94%	3,846,317	60.61%	368,589	10.60%
Gastos de Administración y Ventas	3,477,728	53.94%	3,846,317	60.61%	368,589	10.60%
Utilidad Operacional	435,091	6.75%	147,602	2.33%	-287,490	-66.08%
Ing. y Gast. No Operacionales	367,973	5.71%	522,589	8.24%	154,617	42.02%
(+) Otros Ingresos	367,973	5.71%	522,589	8.24%	154,617	42.02%
(-) Otros Gastos	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
Utilidad (Contable)	803,064	12.46%	670,191	10.56%	-132,873	-16.55%

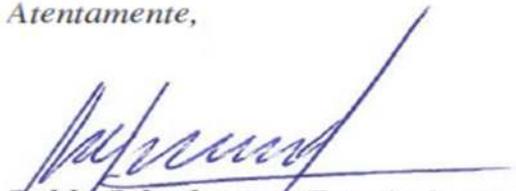
CYEDE CIA. LTDA.		
INDICADORES FINANCIEROS	2,017	2,018
LIQUIDEZ		
Capital de Trabajo Neto (Activo Corriente - Pasivo Corriente) / (Activo Total)	0.78	0.81
Razón de Efectivo (Equivalentes de Efectivo / Pasivo Corriente)	8.16	11.79
Razón Corriente (Activo Corriente / Pasivo Corriente)	14.27	20.07
Razón de Prueba Ácida (Activo Corriente - Inventarios) / (Pasivo Corriente)	12.20	17.35
ACTIVIDAD		
Rotación Cartera (Ventas Netas a Crédito / CxC Clientes Promedio)	9.12	9.37
Rotación Activo Fijo (Ventas Netas / Activo Fijo)	4.37	4.59
Rotación Activo Total (Ventas Netas / Activo Total)	0.55	0.54
Rotación Inventarios (Costo de Ventas / Inventarios)	2	2
Rotación Capital de Trabajo (Capital de Trabajo Promedio / Ventas Netas)	0.00	0.00
Período Promedio de Cobro (CxC Clientes / Ventas Netas)*360	39	38
Período Promedio de Pago (CxP Proveedores / Compras)*360	26	13
Ciclo de Recuperación (CxC Clientes) / (Período Promedio de Cobro*360)	50	49
Impacto de Gastos Adm. y Ventas (G.Adm.y Vtas./Ventas Netas)*100	53.9%	60.6%
Impacto de Carga Financiera (Gastos Financieros / Ventas Netas)*100	0.0%	0.0%
RENTABILIDAD		
Rentabilidad sobre el Activo (Utilidad Neta / Activos)*100	6.79%	5.66%
Margen Bruto (Utilidad Bruta en Ventas / Ventas Netas)*100	60.69%	62.94%
Margen Operacional (Utilidad Operacional / Ventas Netas)*100	6.75%	2.33%
Margen Neto (Utilidad Neta / Ventas Netas)*100	12.46%	10.56%
Rentabilidad sobre el Patrimonio (Utilidad Neta / Patrimonio Neto)*100	7.92%	6.43%
ENDEUDAMIENTO		
Endeudamiento Total (Pasivo Total / Activo Total)*100	14.2%	12.0%
Endeudamiento Corriente (Pasivo Corriente / Activo Total)*100	5.9%	4.2%
Endeudamiento Patrimonial (Pasivo Total / Patrimonio Neto)*100	16.6%	13.7%
Razón de Apalancamiento Financiero (Activos Totales / Patrimonio Neto)	1.17	1.14

CONCLUSIONES

1. *Cyede a través de su marca Konica Photo Express se mantiene a pesar de las dificultades económicas y sociales que soportó el país en el 2018 como una empresa líder en el sector fotográfico, gracias a su trayectoria por más de 40 años en el mercado.*
2. *El conservar y aperturar nuevas sucursales en las principales ciudades del país nos ha permitido mantener una imagen corporativa de confianza y prestigio a nivel nacional.*
3. *En busca de la excelencia en el servicio a nuestros usuarios, la empresa mitiga el riesgo de daño y reparación de los equipos mediante capacitaciones al personal, acciones que nos permiten tener mayores clientes satisfechos con el trabajo de la empresa.*
4. *En base a las campañas publicitarias a través de redes sociales, volantes, etc., y a la comercialización de productos nacionales, la empresa ha logrado mantener sus márgenes de rentabilidad, a pesar de la disminución de sus ventas en estos últimos años.*
5. *Se espera que con las nuevas medidas económicas que implemente el Gobierno Nacional en lo referente a la inversión local y extranjera, la situación financiera y laboral de las pequeñas, medianas y grandes empresas mejore en el año 2019.*

Para finalizar quiero expresar mi más sincero agradecimiento a todas las personas y empresas que prestaron y prestan sus servicios en Cyede Cía. Ltda., porque gracias a su compromiso y esfuerzo han aportado en gran medida al crecimiento de la compañía.

Atentamente,



Pablo Ribadeneira Fernández Salvador
GERENTE GENERAL