

**CORPORACIÓN ECONÓMICA DE LA SIERRA S.A.**  
**INFORME DE GERENCIA AÑO 2019**

Ambato, 6 de Marzo 2020

SEÑORES:  
ACCIONISTAS DE CORPORACION ECONOMICA  
DE LA SIERRA S.A.  
CIUDAD

SEÑORES ACCIONISTAS:

Para dar fiel cumplimiento a las disposiciones Legales, Estatutarias y Reglamentarias vigentes de la compañía CORPORACIÓN ECONÓMICA DE LA SIERRA S.A., en mi calidad de Gerente General nombrado el 24 de Marzo de 2017 por Junta General de Accionistas, para un periodo de tres años, me es grato presentar a ustedes el INFORME DE GERENCIA correspondiente al Ejercicio Económico 2019, comprendido entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre.

Los estados financieros del año 2019 - 2018, son comparables tomando en consideración que los mismos han sido preparados bajo normas de Contabilidad, y tomando en consideración la NIIF Pymes. Hay que recordar que de acuerdo a los lineamientos presentados por la Superintendencia de Compañías, los balances están presentados bajo NIIF Pymes. De acuerdo a lo expuesto se procede a hacer un análisis de los principales índices, de los estados financieros presentados de la empresa CESSA.

Las metas y objetivos previstos para éste periodo fueron:

- 1.- Mantener las Ventas.
- 2.- Mantener el Plazo de Cobranzas
- 3.- Procurar disminuir el porcentaje de gastos

**I. MANTENER LAS VENTAS.-**

En referencia al rubro Ventas Netas de la empresa, podemos decir: que si comparamos las Ventas netas 2019 \$1.548.089,64, con las Ventas netas 2018 \$1.326.558,60; vemos que, éstas han tenido un incremento favorable del 16.70% , mejorando el incremento del 10.40% existente entre el año 2018-2017; este incremento del año 2019 se debe a las políticas de ventas aplicadas en lubricantes marca "VEEDOL", las mismas que este año representan el 87% del total de ventas por líneas de diferentes marcas de lubricantes del periodo.

## 2.- MANTENER EL PLAZO DE COBRANZAS.-

Observando los plazos de cobranzas, si comparamos la rotación de cartera de clientes en el año 2019, con el 2018; podemos determinar, que los plazos de cobranzas se mantienen. Además se debe señalar que al 31 de Diciembre de 2018 el saldo de cartera era de \$ 278.125,41, representaba el 55.97 % del total de Activos; en el año 2019 la cartera es de \$ 210.147,96 que representa el 42.27%, con respecto al Activo total de la empresa; vemos que los porcentajes de representación de clientes en el activo tienen una variación favorable del 24.44% que mejora el valor de la cobranza. Al cierre del ejercicio 2019, no existe cartera vencida que pueda generar inconvenientes futuros a la empresa.

## 3.- PROCURAR DISMINUIR EL PORCENTAJE DE GASTOS.-

En la comparación de los Gastos operacionales y no operacionales: Administración y Ventas en el año 2018 eran de \$ 329.828,49; con respecto a ventas representaban el 24.86% y, los Gastos operacionales y no operacionales para el año 2019 son de \$ 386.675,96; con respecto a ventas representan el 24.98%. Podemos ver que en estos gastos el porcentaje de representación con respecto a ventas se mantienen, prácticamente son iguales.

En la relación de Utilidad Bruta, Ventas - Costo de Ventas, se puede observar que prácticamente se mantiene el porcentaje de Utilidad Bruta en ventas, en el 2018 el porcentaje era del 26.38% y para el 2019 el porcentaje de Utilidad bruta en ventas es del 26.71%

El resultado contable del ejercicio económico año 2019, genera una utilidad contable antes de participación trabajadores y de impuesto a la renta de \$ 28.365,16, menos el valor del 15% trabajadores \$ 5.671,24, y restado el valor de Impuesto a la Renta 2019 a pagar de \$ 9.533,82 ( \$ 10.832,44 Impuesto Causado menos \$ 1.298,62 Impuesto Diferido); existe, una utilidad disponible para accionistas al final del cierre del ejercicio fiscal 2019, de \$ 13.160,10, observamos que existe un decremento del 45,34% versus el valor de resultados de libre disposición de accionistas que en el año 2018 fue de \$ 24.074,21.

- El **ACTIVO** en el año 2019, en la estructura total del Activo, la cuenta Clientes representa el 42.27% (\$ 210.147,96), los Inventarios son el 39.36% (\$ 195.691,35) y los activos fijos el 8,07% (\$ 40.144,31); estos son los rubros más significativos de Activo.

En el año 2018 la cuenta Clientes representaba el 55.97% (\$ 278.125,41) observándose una variación en el % de representación de clientes frente al total de activos, de 55.97% en 2018 al 42.27% en 2019. Con respecto a Inventarios en 2018 representaban el 26.36% (\$ 130.982,64), observándose en el año 2019 un incremento al 39.36% en el valor inventarios (\$ 195.691,35).

- En el año 2019 el **PASIVO** representa el 58.65% y el Patrimonio el 41.35%, de la estructura del total Pasivo más Patrimonio. Para el año 2018 el Pasivo representaba el 61.27% y el Patrimonio el 38.73%. Esto implica que al final del período del 2019, el Pasivo mejora, tiene un decremento favorable del 2.62%, mientras que el Patrimonio tiene un decremento del 2.62%. Adicionalmente podemos decir que al final del año 2019, el 58.65% de la empresa pertenece a terceros, y el 41.35% pertenece a accionistas.

Así mismo podemos informar que en 2019, el Activo total de la empresa es de \$ 497.178.82, mientras que para el 2018 el Activo total de la empresa alcanzaba a \$ 496.960.21; la sociedad, tiene un mínimo crecimiento del 0.04%.

- El **PATRIMONIO** de la empresa que al final del año 2019 es de \$ 205,565.74 y representa el 41.35% del total de la estructura Pasivos más Patrimonio; al final del año 2018 fue de \$ 192.465.64 y representaba el 38.73% del Total de Pasivos más Patrimonio; el Patrimonio tiene un ligero incremento positivo del 2.62% en relación al año anterior. En el año 2018 no se repartió dividendos a accionistas.

- Con referencia a **RESULTADOS** que arroja la compañía, debo informar a usted que la **UTILIDAD CONTABLE** del ejercicio económico año 2019 es de \$ 28.365,16, menos 15% trabajadores de \$ 5.671,24 y menos pago Impuesto Renta 2019 \$ 9.533,82; la empresa, arroja una Utilidad disponible de accionistas de \$ 13.160,10.

De todo lo anteriormente expuesto de acuerdo al entorno económico- financiero, político que afecta a todas las economías en general, en el que se desarrolla la empresa podríamos determinar, que la empresa se ha mantenido este año 2019.

Consigno a Junta de accionistas el presente informe, a efectos de su estudio y resolución.

Atentamente;

  
Patricio Holguín Miño  
GERENTE GENERAL  
Corporación Económica de la Sierra S.A.

**CORPORACION ECONOMICA DE LA SIERRA SA**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
**ANALISIS HORIZONTAL Y VERTICAL 2019 - 2018**

	2019	ANALISIS VERTICAL	2018	ANALISIS VERTICAL	ANALISIS HORIZONTAL	
					VARIACION	INCREMENTO Y/O DECREMENTO
<b>RESULTADOS</b>						
VENTAS NETAS	1,548,089.64	100.00%	1,326,558.60	100.00%	221,531.04	16.70%
(-) COSTO DE VENTAS	1,134,565.46	73.29%	976,642.93	73.62%	157,922.53	16.17%
<b>UTILIDAD BRUTA EN VENTAS</b>	<b>413,524.18</b>	<b>26.71%</b>	<b>349,915.67</b>	<b>26.38%</b>	<b>63,608.51</b>	<b>0.00%</b>
(-) GASTOS ADMINISTRACION Y VENTAS	386,675.96	24.98%	329,528.49	24.86%	56,847.47	17.24%
(-) GASTOS FINANCIEROS	3,298.17	0.21%	873.30	0.06%	2,424.87	277.67%
(-) GASTOS NO DEDUCIBLES	5,658.29	0.37%	9,170.71	0.59%	-3,512.42	-38.30%
(+) INGRESOS NO OPERACIONALES	19,473.40	0.68%	34,918.02	2.36%	-24,444.62	-70.01%
PERDIDA EN VTA. DE ACTIVOS	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
<b>UTILIDAD ANTES DE PART. TRABAJ</b>	<b>28,365.16</b>	<b>0.02</b>	<b>44,961.19</b>	<b>0.03</b>	<b>-16,596.03</b>	<b>0.00</b>
13% PART. TRABAJADORES	-5,671.24	-0.37%	-6,744.18	-0.51%	1,072.94	100.00%
IMPUESTO RENTA CALSADO \$ 9,384.82	-10,832.44	-0.70%	-15,719.34	-1.18%	4,886.90	
IMPUESTO A LA RENTA DIFERIDO	1,298.62	0.08%	1,576.54	0.12%	-277.92	-17.63%
BASE DE CALCULO DE RESERVAS	13,160.10	-0.85%	24,074.21	0.00%	-10,914.11	-45.34%
<b>UTILIDAD</b>			<b>UTILIDAD</b>			

CONCEPTO	%	ANO		DIFERENCIAS	INCREMENT. Y/O DECREMENTO
		2019	2018		
VENTAS NETAS \$	100.00	1,548,089.64	1,326,558.60	221,531.04	116.70
Lubricantes Veedel	96.89	1,342,027.19	1,067,182.39	80.48	
Lubricantes Castrol	8.17	126,468.32	252,423.96	19.05	
Ventas Liantes	0.05	839.29	2,750.00	0.21	
Ventas Filtros y Baterias	0.44	6,819.26	3,519.30	0.27	
Ventas Shell	1.19	19,440.09	-	-	
Ventas Mobil	0.05	800.00	-	-	
Ventas Braubek	3.14	48,665.41	-	-	
Ventas Aditivos	0.02	333.93	-	-	
Ventas Ikaros	0.24	3,679.46	-	-	
Ventas Servicios y Otros	0.00	16.00	713.29	0.05	

**CORPORACION ECONOMICA DE LA SIERRA SA**  
**BALANCE GENERAL 2019-2018**

ACTIVO	2019	%	2018	%	VARIACION	
<b>CORRIENTE</b>	<b>452,737.53</b>	<b>91.06</b>	<b>443,540.84</b>	<b>89.25</b>	<b>9,196.69</b>	<b>0.00</b>
<b>DISPONIBLE</b>	<b>51,537.31</b>	<b>10.37</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>51,537.31</b>	<b>0.00</b>
Caja / Bancos	51,537.31	10.37	0.00	-	51,537.31	0.00%
Inversiones	0.00	-	0.00	-	0.00	0.00%
<b>EXIGIBLE</b>	<b>205,508.87</b>	<b>41.34</b>	<b>312,558.20</b>	<b>62.89</b>	<b>-107,049.33</b>	<b>0.00</b>
Cuentas	210,147.96	42.27	278,125.41	55.97	-67,977.45	-24.44%
Cuentas Incoobrables	-7,803.34	-1.57	-7,803.34	-1.57	0.00	0.00%
Préstamos Enajenados	1,831.48	0.37	35,477.09	7.14	-33,645.61	-94.84%
Varios Deudores	696.70	0.14	6,759.04	1.36	-6,062.34	-89.69%
ET Presente Ejercicio	636.07	0.13	0.00	-	636.07	-100.00%
<b>REALIZABLE</b>	<b>195,691.35</b>	<b>39.36</b>	<b>130,982.64</b>	<b>26.36</b>	<b>64,708.71</b>	<b>0.00</b>
Inventarios	195,691.35	39.36	130,982.64	26.36	64,708.71	49.40%
<b>FIJO</b>	<b>40,144.31</b>	<b>8.07</b>	<b>50,421.01</b>	<b>10.15</b>	<b>-10,276.70</b>	<b>0.00</b>
<b>ACTIVOS FIJOS</b>	<b>69,493.63</b>	<b>13.98</b>	<b>71,849.06</b>	<b>14.46</b>	<b>-2,355.43</b>	<b>0.00</b>
Vehículos	51,203.93	10.30	51,203.93	10.30	0.00	0.00%
Muebles Enseres y Eq. Oficina	8,842.79	1.78	10,560.87	2.13	-1,718.08	-16.27%
Eq. De Computo e Int	9,446.91	1.90	10,084.26	2.03	-637.35	-6.32%
<b>DEPRECIACIONES</b>	<b>-29,349.32</b>	<b>-5.90</b>	<b>-21,428.05</b>	<b>-4.31</b>	<b>-7,921.27</b>	<b>0.00</b>
Dep. Acum. Vehículos	-12,156.32	-2.45	-1,995.54	-0.40	-10,160.78	509.17%
Dep. Acum. M. y Enseres y Eq. Oficina	-8,842.79	-1.78	-10,365.87	-2.09	1,523.08	-14.69%
Dep. Acum. Eq. De Computo e Int	-8,350.21	-1.68	-9,066.64	-1.82	716.43	-7.90%
<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>4,296.98</b>	<b>0.86</b>	<b>2,998.36</b>	<b>0.60</b>	<b>1,298.62</b>	<b>0.00%</b>
Otros Activos (Por Impagos Diferidos)	2,875.16	0.58	1,576.54	0.32	1,298.62	82.37%
Otros Activos Anticipados (Garant. Ant)	1,421.82	0.29	1,421.82	0.29	0.00	0.00%
Otros Activos X COBRAR	0.00	-	0.00	-	0.00	0.00%
Reten. del Ejercicio	0.00	-	0.00	-	0.00	0.00%
<b>TOTAL ACTIVO \$</b>	<b>497,178.82</b>	<b>100.00</b>	<b>496,960.21</b>	<b>100.00</b>	<b>218.61</b>	<b>0.04%</b>
<b>PASIVO</b>						
<b>CORRIENTE</b>	<b>231,713.32</b>	<b>46.61</b>	<b>247,281.56</b>	<b>49.76</b>	<b>-15,568.24</b>	<b>0.00</b>
Proveedores	211,762.04	42.59	193,534.83	38.94	18,227.21	9.42%
Obligaciones l. Financieras C/P	3,550.05	0.71	5,652.10	1.14	-2,102.05	-37.19%
Beneficios Sociales	10,941.37	2.20	11,759.57	2.37	-818.20	-6.96%
Seguro Social por Pagar	6,734.71	1.35	6,378.93	1.28	355.78	5.58%
Impuestos Retenidos	-1,918.27	-0.39	7,998.32	1.61	-9,916.59	-123.98%
Impuesto a la Renta	0.00	-	3,399.63	0.68	-3,399.63	-100.00%
Cuentas por Pagar C/P	643.42	0.13	18,558.18	3.73	-17,914.76	-96.53%
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>59,899.76</b>	<b>12.05</b>	<b>57,213.01</b>	<b>11.51</b>	<b>1,042.35</b>	<b>0.00</b>
Cuentas por Pagar L/P Accionistas	3,379.24	0.68	2,336.89	0.47	1,042.35	44.60%
Desahucio	16,939.03	3.41	15,650.50	3.15	1,288.53	8.23%
Provis. Jubilac. patronal	39,581.49	7.96	35,675.57	7.18	3,905.92	10.95%
Obligaciones l. Financieras L/P	0.00	-	3,550.05	0.71	-3,550.05	-100.00%
Otras Cuentas por Pagar	0.00	-	0.00	-		
<b>TOTAL PASIVO \$</b>	<b>291,613.08</b>	<b>58.65</b>	<b>304,494.57</b>	<b>61.27</b>	<b>-14,525.89</b>	<b>2.62</b>
<b>PATIMONIO</b>						
Capital Social	16,000.00	3.22	16,000.00	3.22	0.00	0.00%
Reservas	37,449.70	7.53	37,449.70	7.54	0.00	0.00%
Utilidad Ejercicios Anteriores	139,015.95	27.96	127,744.34	25.71	11,271.61	8.82%
Utilidad Presente Ejercicio	13,100.09	2.63	24,074.20	4.84	-10,974.11	100.00%
Pérdida del Ejercicio	0.00	-	0.00	-		
Pérdida Ejercicios Anteriores	0.00	-	-12,802.60	-2.58	12,802.60	-100.00%
<b>TOTAL PATRIMONIO \$</b>	<b>205,565.74</b>	<b>41.35</b>	<b>192,465.64</b>	<b>38.73</b>	<b>13,100.10</b>	<b>2.62</b>
<b>TOTAL PASIVO PATRIMONIO \$</b>	<b>497,178.82</b>	<b>100.00</b>	<b>496,960.21</b>	<b>100.00</b>	<b>-1,425.79</b>	