CORPORACIÓN ECONÓMICA DE LA SIERRA SA.
INFORME DE GERENCIA AÑO 2017

Ambato, 12 de Marzo 2018

SEÑORES:
ACCIONISTAS DE CORPORACION ECONOMICA
DE LA SIERRA S.A.
CIUDAD

SEÑORA ACCIONISTA:

Para dar fiel cumplimiento a las disposiciones Legales, Estatutarias y Reglamentarias vigentes de la compañía CORPORACIÓN ECONÓMICA DE LA SIERRA S.A., en mi calidad de Gerente General nombrado el 24 de Marzo de 2017 por Junta General de Accionistas, para un periodo de tres años, me es grato presentar a ustedes el INFORME DE GERENCIA correspondiente al Ejercicio Económico **2017,** comprendido entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre.

Los estados financieros del año 2017 - 2016, son comparables tomando en consideración que los mismos han sido preparados bajo normas de Contabilidad, y tomando en consideración la NIIF Pymes . Se debe recordar que a partir del año 2012 de acuerdo a los lineamientos presentados por la Superintendencia de Compañías, los balances están presentados bajo NIIF Pymes. De acuerdo a lo expuesto se procede a hacer un análisis de los principales índices, de los estados financieros presentados de la empresa CESSA.

Las metas y objetivos previstos para éste periodo fueron:

1.- Mantener las Ventas.
2.- Mantener el Plazo de Cobranzas
3.- Procurar disminuir el porcentaje de gastos

1. MANTENER LAS VENTAS.-

En referencia al rubro Ventas Netas de la empresa, podemos decir: que si comparamos las Ventas netas 2017 $1.201.626.38, con las Ventas netas 2016 $1.636.988,31; vemos que, éstas han tenido un decremento del 26.60%; que se debe a entre otras, a las políticas de ventas aplicadas por nuestro nuevo proveedor de lubricantes marca "VEEDOL", que este año representa el 46% de las ventas del periodo, de igual manera también están las actuales políticas de ventas de marca "Castrol" que representan el 53% de ventas del periodo; adicionalmente, está la competencia existente de diversas marcas presentes en el mercado, con precios de costo-ventas bajos, hace que los subdistribuidores comercialicen lubricantes de menor precio, además la Compañía CEPSA a la cual representamos está

vendiendo directamente a los clientes de CESSA, para los clientes la diferencia de precio-costo representa mayor rentabilidad; a esto se suma la crisis económica nacional y global que afecta a todos.

2.- MANTENER EL PLAZO DE COBRANZAS.-

Observando los plazos de cobranzas, si comparamos la rotación de cartera de clientes en el año 2017, con el 2016; podemos determinar, que los plazos de cobranzas han mejorado. Además se debe señalar que al 31 de Diciembre de 2017 el saldo de cartera es de $ 266.082,23, representa el 56.21% del total de Activos; en el año 2016 la cartera fue de $ 339.614,38 que representaba el 71.95%, con respecto al Activo de la empresa; al cierre del ejercicio 2017, no existe cartera vencida que pueda generar inconvenientes futuros a la empresa. Mostrando que existe una adecuada política de recuperación de cartera, a la fecha existe un aproximado del 3% de cartera vencida.

3.- PROCURAR DISMINUIR EL PORCENTAJE DE GASTOS.-

En la comparación de los Gastos operacionales y no operacionales: Administración, Ventas y Financieros en el año 2017 son de $ 296.103,12; con respecto a ventas representan el 24.64% y, los Gastos operacionales y no operacionales para el año 2016 fueron de $ 355.506,28; con respecto a ventas representan el 21.72%. Podemos ver que estos gastos han incrementado un 2.92% en relación que existe frente al total de ventas netas.

En la relación de Utilidad Bruta, Ventas - Costo de Ventas, se puede observar que existe una disminución positiva del 5.86% de costo de ventas, a pesar de la reducción en ventas netas (26.60%). El margen de utilidad bruta en 2016 fue de 18.70% , y el margen de utilidad bruta en 2017 mejora al 24.56%. La relación existente entre de Ventas, Costo de ventas y Gastos operacionales más Gastos no operacionales en este año, es de 4.07% frente al 2016 que es de 5.35%.

El resultado contable del ejercicio económico año 2017, genera una utilidad de $ 13.064,76, menos el valor del 15% trabajadores $ 1.959,71, y restado el valor de Impuesto a la Renta 2017 a pagar de $ 7.448,67; existe, una utilidad disponible para accionistas al final del cierre del ejercicio fiscal 2017, de $ 3.656,38. Si comparamos con pérdida ejercicio del 2016 de, observamos que existe un incremento favorable de resultados, debido principalmente a la mejora ventas- versus rentabilidad.

- El **ACTIVO** en el año 2017, en la estructura total del Activo, la cuenta Clientes representa el 56.21%, el disponible en Caja-Bancos es el 25.32%, y los Inventarios son el 11.88%; son los rubros más significativos de Activo. Para el 2016 la cuenta Clientes representaba el 71.95% observándose un decremento del 21.65% en el año 2017 en la representación de clientes frente al total de activos. Los Inventarios en 2016 representaban el 17.70%, observándose en el año 2017 un decremento del 32.72% de inventarios, en la representación de la estructura total del activo de la empresa.

- En el año 2017 el **PASIVO** representa el 64.42% y el Patrimonio el 35.58%, de la estructura del total Pasivo más Patrimonio. Para el año 2016 el Pasivo representaba el 65.10% y el Patrimonio el 34.90%. Esto implica que al final del período del 2017, el Pasivo mejora, tiene un decremento favorable del 0.76%, mientras que el Patrimonio tiene un incremento favorable del 2.22%. Adicionalmente podemos decir que en el año 2017, el 64.42% de la empresa pertenece a terceros, y el 35.58% pertenece a accionistas.

Así mismo podemos informar que en 2016, el Activo total de la empresa era de $ 472.008.93, mientras que para el 2017 el Activo total de la empresa alcanza a $ 473.334,58; la sociedad, tiene un mínimo crecimiento del 0.28%, mejora frente a un decrecimiento registrado en año 2016 de 25.27%.

- El **PATRIMONIO** de la empresa que al final del año 2017 es de $ 168.391,44 y representa el 35.58% del total de la estructura Pasivos más Patrimonio; al final del año 2016 fue de $ 164.735,06 y representaba el 34.90% del Total de Pasivos más Patrimonio; el Patrimonio tiene un ligero incremento positivo del 2.22% en relación al año anterior.

- Con referencia a **RESULTADOS** que arroja la compañía, debo informar a usted que la UTILIDAD CONTABLE del ejercicio económico año 2017 es de $13.064,76, menos 15% trabajadores de $ 1959,71,y menos pago Impuesto Renta 2017 $ 7.448,67; la empresa, arroja una Utilidad disponible de accionistas de $ 3.656,38.

De todo lo anteriormente expuesto de acuerdo al entorno económico- financiero, político que afecta a toda la economías en general, en el que se desarrolla la empresa podríamos determinar, que comparativamente al año anterior y a pesar de la disminución de Ventas, sociedad ha logrado mantenerse.

Consigno a Junta de accionistas el presente informe, a efectos de su estudio y resolución.

Atentamente;

Patricio Holguín Miño
GERENTE GENERAL
Corporación Económica de la Sierra S.A.