

**CORPORACIÓN ECONÓMICA DE LA SIERRA SA.**  
**INFORME DE GERENCIA AÑO 2015**

Ambato, 28 de Marzo 2016

SEÑORES:  
ACCIONISTAS DE CORPORACION ECONOMICA  
DE LA SIERRA S.A.  
CIUDAD

SEÑORES ACCIONISTAS:

Para dar fiel cumplimiento a las disposiciones Legales, Estatutarias y Reglamentarias vigentes de la compañía CORPORACIÓN ECONÓMICA DE LA SIERRA S.A., en mi calidad de Gerente General nombrado el 1 de Octubre de 2014 por Junta General de Accionistas, para un periodo de tres años, me es grato presentar a ustedes el INFORME DE GERENCIA correspondiente al Ejercicio Económico 2015, comprendido entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre.

Los estados financieros del año 2015 y 2014, son comparables tomando en consideración que los mismos han sido preparados bajo normas de Contabilidad, y tomando en consideración la NIIF Pymes. Se debe recordar que el año 2011 fue de transición para implementación de NIIF PYMES, Normas Internacionales de Información Financiera para pequeñas y medianas Empresas; y, que a partir del año 2012 de acuerdo a los lineamientos presentados por la Superintendencia de Bancos, los balances están presentados bajo NIIF Pymes. De acuerdo a lo expuesto se procede a hacer un análisis de los principales índices, de los estados financieros presentados de la empresa CESSA.

Las metas y objetivos previstos para éste periodo fueron:

- 1.- Mantener las Ventas.
- 2.- Mantener el Plazo de Cobranzas
- 3.- Procurar disminuir el porcentaje de gastos

**1. MANTENER LAS VENTAS.-**

En referencia al rubro Ventas Netas de la empresa, podemos decir: que si comparamos las Ventas netas 2014 \$2.305.144,84, con las Ventas netas 2015 \$2.044.129,75; vemos que, éstas han tenido un decremento del 11.32%, que se debe a entre otras a las nuevas políticas de ventas aplicados por nuestro proveedor principal, además a la competencia desleal existente de nuevas marcas en el mercado, si consideramos que la presencia de otras marcas IMPORTADAS, con precios de venta mucho más bajos en relación a los precios de venta al público de los lubricantes "Castrol", esto hace que los subdistribuidores

comercialicen lubricantes de menor precio, que para ellos por la diferencia de precios representa mayor rentabilidad; adicionalmente, la crisis económica nacional y global ha afectado a todos.

## **2.- MANTENER EL PLAZO DE COBRANZAS.-**

Cuando observamos los plazos de cobranzas, y si comparamos la rotación de cartera de clientes en el año 2014, con el 2015; podemos determinar, que los plazos de cobranzas se ha optimizado de 71 a 60 días. Además se debe señalar que al 31 de Diciembre de 2015 el saldo de cartera es de \$ 360.582.42, representa el 57.09% del total de Activos, y en el año 2014 la cartera fue de \$ 477.251,02 representaba 66,01%; con respecto al Activo de la empresa; al cierre del ejercicio 2014, no existe cartera vencida que pueda generar inconvenientes futuros a la empresa. Mostrando así, que ha existiendo una adecuada política de recuperación de cartera.

## **3.- PROCURAR DISMINUIR EL PORCENTAJE DE GASTOS.-**

En la comparación de los Gastos operacionales y no operacionales: Administración, Ventas y Financieros en el año 2015 son de \$ 368.998.88; con respecto a las ventas representa el 18.05% y, los Gastos operacionales y no operacionales para el año 2014 fueron de \$ 431.706.69; con respecto a las ventas representa 18.73%, podemos ver que los gastos han disminuido en un 14.53% con relación al año anterior, lo que esta relacionado directamente al nivel de ventas.

En la relación de Utilidad Bruta, Ventas- Costo de Ventas, se puede observar que existe una disminución del 19.77%, que se debe básicamente a la reducción en ventas netas (11.32%), y a que nuestro proveedor principal en Quito, están aplicando políticas de ajuste en Ventas y promociones, que afectan directamente a los márgenes de utilidad-ventas.. El margen de utilidad bruta en 2014 fue de 20.04% y el margen de utilidad bruta en 2015 es de 18.13%. La relación existente entre de Ventas, Costo de ventas y Gastos operacionales más Gastos no operacionales en este año, es de 5.54 frente al 2014 que es de 5.34 veces, la tendencia se mantiene

La Utilidad Contable del Ejercicio 2015 es de \$ 34.346.49, antes de 15% participación Trabajadores y de Impuesto a la Renta; es menor al año 2014, que fue de \$ 58.215,01, debido principalmente a la baja en ventas versus rentabilidad. Otro punto es la disminución en ventas a instituciones públicas que es de un 11%, además existe un decremento en el precio de lista de de parte de Cepsa S.A., lo cual también influye en que el monto global de ventas en relación al 2014 sea más bajo; por lo tanto, la utilidad también disminuye. Además la utilidad de la empresa ha disminuido por que Cepsa S.A. nos ha obligado a que máximo debemos poner al precio de costo, un 14 % de rentabilidad.

- En el **ACTIVO** en el año 2015, en la estructura total del Activo, la cuenta Clientes representa el 57.09% y los Inventarios son el 21.41%, son los rubros más significativos del Activo. Para el 2014 la cuenta Clientes representaba el 66.01% observándose un decremento positivo del 24.45%, y los Inventarios representaban el 16,84%

observándose un incremento positivo del 11.10% en el Inventario final. En este sentido es bueno para la empresa, incrementa el porcentaje de inventario y baja el porcentaje de cartera.

- En el año 2015 el **PASIVO** representa el 71.31% y el Patrimonio el 28.69%, de la estructura del total Pasivo más Patrimonio. Para el año 2014 el Pasivo representaba el 74.17% y el Patrimonio el 25.83%. Esto implica que al final del período del 2015, el Pasivo mejora tiene un decremento favorable del 16%, mientras que el Patrimonio disminuye el 2.98%. Adicionalmente podemos decir que en el año 2015, el 71.31% de la empresa pertenece a terceros, y el 28,69% pertenece a accionistas.

Así mismo podemos informar que en 2014, el activo de la empresa era de \$ 722.947,43, mientras que para el 2015 el Activo Total alcanza a \$ 631.596,74; la empresa, se contrae en un 12.64%.

- El **PATRIMONIO** de la empresa que al final del año 2015 fue de \$ 181.194,04 y representa el 28.69% del total de la estructura Pasivos mas Patrimonio, al final del año 2014 fue de \$ 186.766,398 y representa el 25.83% del Total de Pasivos mas Patrimonio; mejora internamente el % de la estructura patrimonial comparada con el total Pasivo más Patrimonio, pero al final del ejercicio fiscal año 2015, el Patrimonio decrece en el 2.98%, que se debe básicamente a que en este año 2015 hubo distribución de Dividendos a accionistas , de Resultados del Ejercicio del 2014.

- Con referencia a los **RESULTADOS** que arroja la compañía, debo informar a ustedes que la Utilidad contable del ejercicio económico del año 2015 es de \$34.346,49, que luego del 15% Participación trabajadores \$ 5.151,97; y menos el pago Impuesto a la Renta \$ 15.196,19; la empresa, arroja una Utilidad de libre disposición de accionistas de \$ 13.998,33.

De todo lo anteriormente expuesto de acuerdo al entorno económico- financiero, político que afecta a todas la economías en general, en el que se desarrolla la empresa podríamos determinar, que comparativamente al año anterior y a pesar de la disminución de Ventas, sociedad ha logrado registrar una de utilidad al final del ejercicio fiscal.

Consigno a Junta de accionistas el presente informe, a efectos de su estudio y resolución.

Atentamente;



Patricio Holguín Miño  
GERENTE GENERAL

**CORPORACION ECONOMICA DE LA SIERRA SA**  
**BALANCE GENERAL 2015-2014**

ACTIVO	2,015	%	2,014	%	VARICION	
<b>CORRIENTE</b>	<b>592,937.63</b>	<b>93.88</b>	<b>672,172.06</b>	<b>92.98</b>	<b>-79,234.43</b>	<b>-11.79%</b>
<b>DISPONIBLE</b>	<b>115,615.11</b>	<b>18.31</b>	<b>93,532.23</b>	<b>12.94</b>	<b>22,082.88</b>	<b>59.25%</b>
Caja / Bancos	93,018.33	14.73	77,257.89	10.69	15,760.44	20.40%
Inversiones	22,596.78	3.58	16,274.34	2.25	6,322.44	38.85%
<b>EXIGIBLE</b>	<b>342,099.25</b>	<b>54.16</b>	<b>456,928.13</b>	<b>63.20</b>	<b>-114,828.88</b>	<b>-25.13%</b>
Clientes	360,582.42	57.09	477,251.02	66.01	-116,668.60	-24.45%
Cuentas Incobrables	-21,481.34	-3.40	-22,070.04	-3.05	588.70	-2.67%
Prestamos Empleados	2,748.17	0.44	1,279.84	0.18	1,468.33	114.73%
Varios Deudores	250.00	0.04	467.31	0.06	-217.31	-46.50%
<b>REALIZABLE</b>	<b>135,223.27</b>	<b>21.41</b>	<b>121,711.70</b>	<b>16.84</b>	<b>13,511.57</b>	<b>11.10%</b>
Inventarios	135,223.27	21.41	121,711.70	16.84	13,511.57	11.10%
<b>FIJO</b>	<b>30,116.89</b>	<b>4.77</b>	<b>36,026.01</b>	<b>4.98</b>	<b>-5,909.12</b>	<b>-16.40%</b>
<b>ACTIVOS FIJOS</b>	<b>53,002.06</b>	<b>8.39</b>	<b>53,002.06</b>	<b>7.33</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Vehiculos	33,562.50	5.31	33,562.50	4.64	0.00	0.00%
Muebles Enseres y Eq. Oficina	10,560.87	1.67	10,560.87	1.46	0.00	0.00%
Eq. De Computo e Inst	8,878.69	1.41	8,878.69	1.23	0.00	0.00%
<b>DEPRECIACIONES</b>	<b>-22,885.17</b>	<b>-3.62</b>	<b>-16,976.05</b>	<b>-2.35</b>	<b>-5,909.12</b>	<b>34.81%</b>
Dep. Acum. Vehiculos	-5,034.38	-0.80	0.00	-	-5,034.38	0.00%
Dep. Acum. M. y Enseres y Eq. Oficina	-9,702.22	-1.54	-9,192.48	-1.27	-509.74	5.55%
Dep. Acum. Eq. De Computo e Inst	-8,148.57	-1.29	-7,783.57	-1.08	-365.00	4.69%
<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>8,542.22</b>	<b>1.35</b>	<b>14,749.36</b>	<b>2.04</b>	<b>-6,207.14</b>	<b>-42.08%</b>
Otros Activos (Sesg. x Antic.)	0.00	-	0.00	-	0.00	0.00%
Otros Activos Anticipados (Garant. Arr)	2,292.22	0.36	2,249.36	0.31	42.86	1.91%
Inversiones L/P (MILLENIUM)	6,250.00	0.99	12,500.00	1.73	-6,250.00	-50.00%
Retenc. del Ejercicio	0.00	-	0.00	-	0.00	0.00%
<b>TOTAL ACTIVO S</b>	<b>631,596.74</b>	<b>100.00</b>	<b>722,947.43</b>	<b>100.00</b>	<b>-91,350.69</b>	<b>-12.64%</b>
<b>PASIVO</b>						
<b>CORRIENTE</b>	<b>364,467.76</b>	<b>57.71</b>	<b>435,660.30</b>	<b>60.26</b>	<b>-71,192.54</b>	<b>-16.34%</b>
Proveedores	302,533.00	47.90	182,107.24	25.19	120,425.76	66.13%
Obligaciones I. Financieras C/P	29,939.65	4.74	15,856.68	2.19	14,082.97	88.81%
Beneficios Sociales	17,177.16	2.72	22,063.45	3.05	-4,886.29	-22.15%
Seguro Social por Pagar	8,306.29	1.32	8,164.43	1.13	141.86	1.74%
Impuestos Retenidos	4,345.28	0.69	7,442.43	1.03	-3,097.15	-41.61%
Impuesto a la Renta	1,265.49	0.20	12,398.80	1.72	-11,133.31	-89.79%
Cuentas por Pagar C/P	900.89	0.14	187,627.27	25.95	-186,726.38	-99.52%
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>85,934.94</b>	<b>13.61</b>	<b>100,520.74</b>	<b>13.90</b>	<b>-9,004.12</b>	<b>-14.51%</b>
Cuentas por Pagar L/P Accionistas	30,426.34	4.82	39,430.46	5.45	-9,004.12	-22.84%
Desahucio	19,302.34	3.06	17,693.38	2.45	1,608.96	9.09%
Provis. Jubilac. patronal	30,512.70	4.83	20,059.84	2.77	10,452.86	52.11%
Obligaciones I. Financieras L/P	5,693.56	0.90	23,337.06	3.23	-17,643.50	-75.60%
<b>TOTAL PASIVO S</b>	<b>450,402.70</b>	<b>71.31</b>	<b>536,181.04</b>	<b>74.17</b>	<b>-80,196.66</b>	<b>-16.00%</b>
<b>PATIMONIO</b>						
Capital Social	16,000.00	2.53	16,000.00	2.21	0.00	0.00%
Reservas	37,449.70	5.93	35,275.17	4.88	2,174.53	6.16%
Utilidad Ejercicios Anteriores	113,746.01	18.01	113,746.01	15.73	0.00	0.00%
Utilidad Presente Ejercicio	13,998.33	2.22	21,745.21	3.01	-7,746.88	-35.63%
<b>TOTAL PATRIMONIO S</b>	<b>181,194.04</b>	<b>28.69</b>	<b>186,766.39</b>	<b>25.83</b>	<b>-5,572.35</b>	<b>-2.98%</b>
<b>TOTAL PASIVO PATRIMONIO S</b>	<b>631,596.74</b>	<b>100.00</b>	<b>722,947.43</b>	<b>100.00</b>	<b>-85,769.01</b>	<b>-0.19</b>

**CORPORACION ECONOMICA DE LA SIERRA SA**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
**ANALISIS HORIZONTAL Y VERTICAL 2015 - 2014**

	2,015	ANALISIS VERTICAL	2,014	ANALISIS VERTICAL	ANALISIS HORIZONTAL	
					VARIACION INCREMENTO Y/O DECREMENTO	
RESULTADOS						
VENTAS NETAS	2,044,129.75	100.00%	2,305,144.84	100.00%	-261,015.09	-11.32%
(-) COSTO DE VENTAS	1,673,538.10	81.87%	1,843,256.68	79.96%	-169,718.58	-9.21%
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	370,591.65	18.13%	461,888.16	20.04%	-91,296.51	-19.77%
(-) GASTOS ADMINISTRACION Y VENTAS	368,998.88	18.05%	431,706.69	18.73%	-62,707.81	-14.53%
(+) INGRESOS NO OPERACIONALES	32,753.72	1.60%	29,204.09	1.27%	3,549.63	12.15%
PÉRDIDA EN VTA. DE ACTIVOS	0.00	0.00%	1,170.55	0.05%	-1,170.55	0.00%
UTILIDAD ANTES DE PART.TRABAJ	34,346.49	1.68%	58,215.01	2.53%	-23,868.52	-41.00%
15% PARTIC.TRABAJADORES	-5,151.97	-0.25%	-8,732.25	-0.38%	3,580.28	-41.00%
IMPUESTO RENTA CAUSADO: \$ 9.584.62						
IMPUESTO A LA RENTA PAGADO	-15,196.19	-0.74%	-27,737.55	-1.20%	12,541.36	-45.21%
BAJE CALCULO DE RESERVAS	13,998.33	0.68%	21,745.21	0.94%	-7,746.88	-35.63%

CONCEPTO	%	AÑO 2015	AÑO 2014		DIFERENCIAS	INCREMENT.Y/O DECREMENTO	%
VENTAS NETAS \$		2,044,129.75	2,305,144.84		-261,015.09	88.68	-11.32
GASTOS ADMINISTRACION		-	-		-		
GASTOS VENTAS		-	-		-		
GASTOS FINANCIEROS		-	-		-		
TOTAL GASTOS \$		368,998.88	431,706.69		-62,707.81	85.47	-14.53
UTILIDAD BRUTA (Ventas-Costo de Ventas)	100.00	2,044,129.75	2,305,144.84	100.00			
	81.87	1,673,538.10	1,843,256.68	79.96	-169,718.58	90.79	-9.21
Utilidad Bruta \$	18.13	370,591.65	461,888.16	20.04	-91,296.51	80.23	-19.77
RELACION VENTAS / GASTOS		2,044,129.75	2,305,144.84				
		368,998.88	431,706.69				
		5.54	5.34		0.20	103.75	3.75
RELAC. VENTAS / UTIL.BRUTAS		2,044,129.75	2,830,530.57				
		370,591.65	566,657.98				
		5.52	5.00		0.52	110.42	10.42