



CORPORACIÓN ECONOMICA DE LA SIERRA S.A.

INFORME DE GERENCIA AÑO 2009

Ambato, 2 de marzo 2010

SEÑORES:
ACCIONISTAS DE CORPORACION ECONOMICA
DE LA SIERRA S.A
CIUDAD

SEÑORES ACCIONISTAS:

Para dar fiel cumplimiento a las disposiciones Legales, Estatutarias y reglamentarias vigentes de la compañía, en mi calidad de Gerente General nombrado el 30 de marzo del 2009 por Junta General de Accionistas, para un periodo de tres años, me es grato presentar a ustedes el informe de Gerencia correspondiente al año 2009, comprendido entre el 1º de Enero y el 31 de Diciembre del 2009.

Los estados financieros del año 2009 y 2008, son comparables tomando en consideración que la variación (%) de inflación anual nacional proporcionada por el INEN, para el año 2009 fue de 5.20%. De acuerdo a lo expuesto se procede a hacer un análisis de los principales índices, de los estados financieros presentados de CESSA.

Las metas y objetivos previstos para éste periodo fueron:

- 1.- Incrementar las Ventas
- 2.- Mantener el Plazo de Cobranzas
- 3.- Procurar disminuir el porcentaje de gastos
- 4.- Mantener y de ser posible mejorar el margen de Utilidad Bruta.

1.- INCREMENTAR LAS VENTAS.- En referencia al rubro ventas de la empresa, podemos decir: que si comparamos las Ventas netas 2009 \$ 2.419.702.38 y las Ventas netas 2008 \$ 2.462.300.79; vemos que, éstas han tenido un decremento del 1.73%, muy inferior al incremento de ventas 2008-2007 que fue 27.24%. Se debe indicar, que la crisis económica mundial que se produjo en el 2009, y manejo del entorno económico-político del país, ha afectado a los negocios en general. a pesar de las políticas de ventas y administración de ventas aplicadas por la Gerencia General y Gerencia de Ventas, las ventas no han alcanzado el incremento esperado.

2.- MANTENER EL PLAZO DE COBRANZAS.- Cuando observamos los plazos de cobranzas, y si comparamos la rotación de cartera en el año 2009, con el 2008; podemos determinar, que éste año, el plazo de cobranzas se ha mantenido relativamente estable en relación al año anterior. Se debe señalar que no existe cartera vencida que pueda generar inconvenientes futuros a la empresa, existiendo una adecuada política de recuperación de cartera, debidamente respaldada por documentos legales.



CORPORACIÓN ECONOMICA DE LA SIERRA S.A.

3.- PROCURAR DISMINUIR EL PORCENTAJE DE GASTOS.- En la comparación de los Gastos operacionales: Administración, Ventas y Financieros que en el año 2008 fueron \$ 483.305.61, y los Gastos operacionales para el año 2009 que son de \$ 475.551.27; podemos decir, que los egresos han tenido un decremento mínimo del 0.64%. Lo que significa que los gastos operacionales, básicamente se han mantenido igual al año anterior.

4.- MANTENER Y DE SER POSIBLE MEJORAR EL MARGEN BRUTO DE UTILIDAD.- El margen de Utilidad bruta para el año 2008 es de \$ 540.033.69 (21.93%), en el año 2009 es de \$ 536.567.16 (22.17%), no tiene una variación significativa; la relación, de la utilidad bruta es similar en los años 2009-2008. Como no existe incremento de Ventas, y los gastos se han mantenido, no existen variaciones importantes de índices financieros en ventas.

Adicionalmente, si comparamos otros parámetros de medición entre los años 2009-2008, podemos determinar lo siguiente:

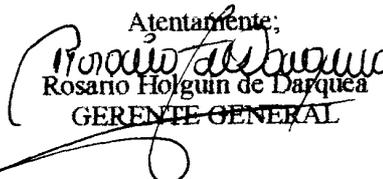
- El PATRIMONIO de la empresa que al final del año 2008 fue de \$ 130.441,75 y representaba el 16.43% del total de Pasivos mas Patrimonio, al final del año 2009 es de de \$ 83.439.21 y representa el 10.67% del Total de Pasivos mas Patrimonio, tiene un decremento del 36.03%, que se debe a que en este año, ha existido distribución de Resultado de Ejercicios Anteriores a accionistas, lo que determina que la cuenta Patrimonial Resultados de Ejercicios Anteriores, también disminuya.

- Con referencia a los RESULTADOS que arroja la compañía, debo informar a ustedes que la Utilidad contable del ejercicio económico del año 2008 fue de \$ 93.504.42; para el año 2009, es de \$ 75.335.08, que luego del 15% participación trabajadores \$ 12.634.18, y menos el 25% Impuesto a la Renta \$ 17.898.43; la empresa arroja una Utilidad disponible de \$ 44.802.47 de libre disposición de accionistas.

De todo lo anteriormente expuesto, de acuerdo al entorno financiero y político en el que se desarrolla la empresa, podríamos determinar que comparativamente al año anterior, la empresa ha tenido un decremento, causado básicamente por en entorno global y nacional que hasta el momento esta afectando a las economías en general.

Consigno a Junta de accionistas el presente informe, a efectos de su estudio y resolución.

Atentamente;


Rosario Holguin de Larquea
GERENTE GENERAL



CORPORACIÓN ECONOMICA DE LA SIERRA S.A.

**CORPORACION ECONOMICA DE LA SIERRA SA
COMPARACION DE BALANCES 2009 - 2008**

CONCEPTO	%	AÑO 2009	AÑO 2008	DIFERENCIAS	INCREMENTO DECREMENTO	%
----------	---	----------	----------	-------------	--------------------------	---

VENTAS NETAS	\$	2.419.702,38	2.462.300,79	-42.598,41	98,27	-1,73
--------------	----	--------------	--------------	------------	-------	-------

GASTOS ADMINISTRACIÓN		-	-	-		
GASTOS VENTAS		-	-	-		
GASTOS FINANCIEROS		-	-	-		
Total	\$	475.551,27	483.305,61	-7.754,34	98,40	-1,60

UTILIDAD BRUTA	100,00	2.419.702,38	2.462.300,79	100,00		
(Ventas-Costo/Ventas)	-77,85	-1.883.135,22	-1.922.267,10	-79,07	39.131,88	97,96
Utilidad Bruta	\$	536.567,16	540.033,69	21,33	-3.466,53	99,36

RELACION VENTAS/GASTOS		<u>2.419.702,38</u>	<u>2.462.300,79</u>			
		475.551,27	483.305,61			
		5,09	5,09	-0,01	99,87	-0,13

RELAC. VENTAS/UTIL. BRUTA		<u>2.419.702,38</u>	<u>2.462.300,79</u>			
		536.567,16	540.033,69			
		4,51	4,56	-0,05	98,90	-1,10

ACTIVO	100	781.683,93	793.987,31	100	-12.303,38	98,45
PASIVO	89,33	698.244,72	663.545,56	83,57	34.699,16	105,23
PATRIMONIO	\$	83.439,21	130.441,75	16,43	-47.002,54	63,97