

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LOS ACCIONISTAS DE LA COMPANIA
ECUAFONTES S.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2015**

En cumplimiento de los Estatutos Sociales de la sociedad, pongo a vuestra consideración el informe de actividades económico-financieras desarrolladas por la compañía ECUAFONTES S.A. Durante el periodo comprendido del 1 al 31 de diciembre de 2015.

Las políticas y prácticas contables adoptadas por la compañía han sido elaboradas observando las normas ecuatorianas de contabilidad (NEC).

La compañía ECUAFONTES S.A. durante el ejercicio económico 2015 generó ingreso de \$988.859,96 dólares, con un costo de venta de \$439.646,82 dólares, una relación del sobre ventas, lo que nos generó un margen bruto de contribución del 55.50%. Los gastos administrativos y financieros fueron de \$1.141.018,28 dólares, lo que dio como resultado final una pérdida de \$591.805,14 dólares. Adjunto encontraran los correspondientes Estados Financieros y el informe de comisario que corroboran lo anteriormente expuesto.

Estos resultados han sido afectados por las siguientes razones, a diferencia de años anteriores:

6. A principios del 2014 ocurrieron tres hechos exógenos de importante impacto para los ingresos de Ecuafontes. Los dos primeros relacionados directamente con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, que por un lado mejoró la prestación de servicios médicos y, por otro, amplió de manera importante el número de afiliados con derecho a servicio médicos a través de la incorporación gratuita de los hijos de los afiliados menores a 18 años de edad. El tercero, que un importante cliente, una de las tres empresas de medicina prepagada más grandes del mercado ecuatoriano, tuvo problemas de suscripción que la llevó a reducir su cartera de clientes. Tal reducción generó menos requerimientos de servicios de asistencia médica, y por ende, la facturación a dicha empresa se redujo en más de 60%.
7. Paralelamente, como consecuencia de la competencia de la Seguridad Social y la ampliación de sus servicios y afiliados, el franquiciado Bolimed S.A. tomó la decisión de dejar de operar su centro médico.
8. En adición, la liquidación de Bolívar Compañía de Seguros a mediados del 2014 afectó la imagen de la empresa, pese a que no existía una interdependencia entre ellas, por pertenecer al mismo grupo accionario. Eso generó incertidumbre en clientes de seguros y corporativos, así como en algunos colaboradores, con el subsecuente efecto en servicios y facturación.

9. Como consecuencia de todos los eventos antedichos, Ecuafontes empezó a enfrentar problemas financieros que no le han permitido cumplir oportunamente sus obligaciones con sus colaboradores, con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, con el Servicio de Rentas Internas, con sus proveedores y con los tenedores de las obligaciones colocadas en el mercado de valores.

10. Respecto de lo último, hasta enero de 2015 Ecuafontes había cumplido cabalmente con el pago de las obligaciones colocadas en el mercado de valores, pero desde esta última época mantiene impagos tramos vencidos por USD 504,087.36.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, consisting of a series of loops and a long horizontal stroke extending to the right.

Luis Alberto Ortega Liskén
Gerente General