

INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA GURITBALSAFLEX CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2019.

Estimados Señores Socios;

La Gerencia, conforme a las disposiciones de la Ley de Compañías pone a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de GURITBALSAFLEX, CIA. LTDA por el ejercicio económico del año 2019.

1.- ENTORNO ECONOMICO.

Es necesario informar en este apartado, algunos indicadores básicos que reflejan el comportamiento de la economía del país durante el año 2019, considerando que de alguna manera inciden en los resultados de las empresas. El año 2019 en el Ecuador se estima un crecimiento del PIB del 0.1 % según el Banco Central. La inflación registrada en el país al cierre del periodo fue de -0.07 % según datos de la misma institución. En lo concerniente al tema salarial, al igual que en años anteriores en 2019 se registró un incremento, alcanzando un porcentaje de 2.08 % sobre el salario básico unificado del año precedente.

La actividad principal de la empresa es la compra, fabricación y exportación de productos de madera de balsa. En este sentido es pertinente mencionar que los precios de compra de la materia prima denominados bloques de balsa no han seguido el mismo comportamiento de la mayoría de otros productos en el país, por el contrario han experimentado un fuerte incremento durante el año 2019, comprometiendo seriamente los resultados económicos del ejercicio anual.

En relación con el precio de venta de los productos que la empresa fabrica y vende en los mercados externos, estos no han sufrido variaciones importantes durante todo el año.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS Y PLANIFICACION OPERATIVA CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO.

Especial cuidado ha merecido la atención a nuestros clientes, entregando oportunamente sus pedidos y cumpliendo con los requisitos de calidad. En ese sentido la planificación de la producción ha sido ejecutada atendiendo a los cronogramas de embarques, según los tiempos marcados por nuestros clientes y por la dirección de la empresa. Los volúmenes de producción fueron similares al año inmediato anterior y consecuentemente el volumen de ventas.

Se ha dado seguimiento a los objetivos de indicadores operativos claves planteados por dirección de la empresa, especial atención han recibido la merma del proceso de producción y la productividad de mano de obra utilizando para el mismo, entre otros. Al final los valores resultantes de indicadores claves del periodo fueron cercanos a los valores objetivos.

Hecho relevante y que ha impactado negativamente en los resultados económicos de la compañía tal y como hemos mencionado anteriormente ha sido el incremento desmedido en el precio de la materia prima, que ha superado el 100% de su valor de inicio de año.

No obstante, la empresa sigue trabajando en procesos de mejora a fin de optimizar todos sus procesos y conseguir mejores resultados.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA.

Se ha dado cumplimiento a las resoluciones adoptadas por la junta de socios según el libro de actas correspondiente. Citamos en este apartado dos hechos de interés:

- Venta de dos vehículos propiedad de la empresa.
- Elección de firma auditora para el ejercicio económico 2019, que por decisión de la Junta General de Socios se designó a la firma PRICEWATERHOUSECOOPERS DEL ECUADOR CIA. LTDA.

4.- CUMPLIMIENTO LEGAL.

Para el normal funcionamiento de la empresa, se mantiene actualizada la documentación y requisitos exigidos por la ley. Entre ellos, escritura de constitución debidamente inscrita en el registro mercantil, nombramientos de representación legal de la compañía, registro único de contribuyentes, pago de impuestos, Patente de Funcionamiento de la planta de producción, seguridad social, licencia ambiental, permisos de exportación e importación, y más requisitos legales.

5.- ESTADOS FINANCIEROS.

Los Estados Financieros del año 2019 se adjuntan al presente informe, no obstante en este apartado presentamos un resumen de los mismos.

Es imperativo también comentar sobre los resultados del ejercicio en razón que la Compañía al cierre del periodo no ha reportado beneficios, por el contrario ha generado una importante pérdida causada principalmente por el incremento descontrolado del precio de materia prima y que no fue posible transferir oportunamente a nuestros clientes en virtud de acuerdos establecidos previamente.

BALANCE GENERAL
ACTIVOS

	Nota	2019	2018
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	357.145	166.996
Cuentas por cobrar a compañías relacionadas	14	60.891	764.466
Otras cuentas por cobrar		63.273	24.912
Anticipos a proveedores corto plazo	7	1.043.538	321.085
Impuestos por recuperar	11	2.525.573	2.184.330
Inventarios	8	4.039.189	5.634.114
Activos biológicos		100.000	-
Total activos corrientes		8.189.609	9.095.903
Activos no corrientes			
Anticipos a proveedores largo plazo	7	2.826.173	119.387
Impuesto diferido activo	11	133.481	-
Propiedades y equipos	9	6.061.391	4.506.159
Activos Intangibles		14.515	-
Propiedades de inversión		102.128	102.128
Activos biológicos	15	46.309	-
Otros activos no corrientes		20.828	54.614
Total activos no corrientes		9.204.825	4.782.288
Total activos		17.394.434	13.878.191
PASIVO Y PATRIMONIO			
Pasivos corrientes			
Cuentas por pagar a proveedores	10	527.631	848.747
Cuentas por pagar a compañías relacionadas	14	1.305.731	689.206
Impuesto a la renta por pagar	11	24.538	93.410
Otras cuentas por pagar		18.617	3.423
Beneficios sociales corrientes	12	365.001	459.599
Otros impuestos por pagar	11	603.867	546.665
Total pasivos corrientes		2.845.385	2.641.050
Pasivos no corrientes			
Cuentas por pagar a compañías relacionadas no corrientes	14	1.698.228	1.698.228
Beneficios sociales no corrientes	12	617.366	414.393
Impuesto diferido pasivo	11	-	8.649
Total pasivos no corrientes		2.315.594	2.121.270
Total pasivos		5.160.979	4.762.320
PATRIMONIO			
Capital social	13	2.500.000	1.500.000
Reserva legal		300.000	300.000
Resultados acumulados		9.433.455	7.315.871
Total patrimonio		12.233.455	9.115.871
Total pasivo y patrimonio		17.394.434	13.878.191
		-	-

RESULTADOS

	Nota		
Ventas netas		<u>51.290.684</u>	<u>49.101.582</u>
Costo de ventas	16	(49.974.895)	(44.785.583)
(Pérdida) utilidad bruta		1.315.789	4.315.998
Gastos Administrativos	16	(974.995)	(1.044.354)
Gastos de Ventas	16	<u>(1.316.916)</u>	<u>(1.652.012)</u>
Otros ingresos		35.298	35.088
(Pérdida) utilidad operacional		(940.824)	1.654.720
Gastos financieros	17	<u>(122.041)</u>	<u>(122.932)</u>
(Pérdida) utilidad antes de impuesto a la renta		(1.062.865)	1.531.788
Impuesto a la renta	11	109.063	(413.736)
(Pérdida) utilidad antes de impuesto a la renta		<u>(953.802)</u>	<u>1.118.052</u>

GURITBALSAFLEX CIA LTDA INDICADORES FINANCIEROS 2019-2018

INDICADORES	2019	2018
6,1 RAZON CIRCULANTE ACIDA (LIQUIDEZ)		
Activo Circulante-Inventarios/Pasivo Circulante	1,46	1,31
6,2 CAPITAL DE TRABAJO		
Activo Circulante - Pasivo Circulante	5.344.224	6.454.853
6,3 RAZON DE ENDEUDAMIENTO		
Pasivos Totales / Activos Totales	0,30	0,34
6,4 ROTACION DE INVENTARIO		
Costo de Venta/ Inventario	12,37	7,95
6,5 ROTACION DE ACTIVOS TOTALES		
Ventas/Activos Totales	2,95	3,54
6,6 Rentabilidad sobre el patrimonio		
Utilidad Neta/ Patrimonio	(0,08)	0,12
6,7 Rentabilidad sobre los activos		
Utilidad Bruta/Activos Total	0,08	0,31
6,8 Margen Bruto de utilidad		
Utilidad Bruta/Ventas Netas	0,03	0,09

7.- RECOMENDACIONES PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2020

Mantener atención prioritaria a los clientes, recogiendo sus observaciones y reclamaciones he implementado las acciones correctivas pertinentes.

Implementar acuerdos, contratos con proveedores de materia prima a fin de garantizar el suministro y gestionar adecuadamente el precio de la misma.

Mantener controles preventivos en la compra de materia prima mediante visitas a las plantas de producción, centros de producción, etc. El fin de asegurar la calidad y cantidad que la empresa demanda. Esto permitirá optimizar el aprovechamiento de materia prima, y mejorar la productividad en nuestros procesos.

Mantener seguimiento a los objetivos de los indicadores clave de las operaciones, tales como aprovechamiento de la materia prima, por el efecto determinante que tiene en los costos de producción.

Reforzar el mantenimiento preventivo de maquinarias y equipos, a fin de evitar paros en la producción por maquinaria averiada y mantenimientos correctivos.

Fortalecer el clima laboral, con buenas prácticas de motivación, involucrando al personal de modo que contribuya a su propio bienestar, a la productividad y a la competitividad de la empresa.

Mantener la implementación de la cultura "Lean" en la organización fortaleciendo la mejora continua y los resultados en general.

Atentamente.


Hugo Andrade
GERENTE