

INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑIA GURITBALSAFLEX CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2018.

Estimados Señores Socios;

La Gerencia, conforme a las disposiciones de la Ley de Compañías pone a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de GURITBALSAFLEX, CIA. LTDA durante el ejercicio económico del año 2018.

1.- ENTORNO ECONOMICO.

Es importante informar en este espacio, algunos indicadores básicos que reflejan el comportamiento de la economía del país durante el año 2018, considerando que de alguna manera inciden en los resultados de las empresas. El año 2018 en el Ecuador se estima un crecimiento del PIB del 1.4 % según el Banco Central. La inflación registrada en el país al cierre del periodo fue de 0.27 % según datos del INEC. En lo concerniente al tema salarial, al igual que en años anteriores en el 2018 se registró un incremento, alcanzando un porcentaje de 2.93 % sobre el salario básico unificado del año precedente.

En la actividad principal de la empresa esto es la compra, fabricación y exportación de productos de madera de balsa, cabe mencionar que los precios de compra de la materia prima denominados bloques de balsa encolados y prensados no han experimentado variaciones en el año 2018, es decir se ha mantenido en 1.00 usd/bft durante todo el año.

En relación con el precio de venta de los productos que la empresa fabrica y vende en los mercados externos, estos no han sufrido variación durante todo el año.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS Y PLANIFICACION CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2018.

Especial atención ha sido la atención a nuestros clientes, entregando oportunamente sus pedidos y cumpliendo con los requisitos de calidad. En ese sentido la planificación de la producción ha sido ejecutada atendiendo a los cronogramas de embarques, según los tiempos marcados por nuestros clientes y por la dirección de la empresa.

Se ha dado seguimiento a los objetivos de los indicadores claves planteados por dirección de la empresa, en este sentido se ha conseguido mantener la merma promedio del proceso de producción cercano al valor objetivo, en términos de porcentaje estamos a menos de un punto del valor esperado. En relación con el objetivo: Mejorar la eficiencia de mano de obra, utilizando para el proceso de producción, hemos cumplido con este objetivo, entre otras, debido a la buena calidad de materia prima adquirida, maquinaria instalada eficiente, mejoras en organización, etc.

Hecho relevante y que impacta en los resultados de la compañía ha sido la estabilidad en el precio de la materia prima, que como hemos mencionado anteriormente se ha mantenido en 1.00 usd/bft., para el producto estándar.

Esta suma de acciones ha permitido a la organización obtener resultados económicos **positivos** al final del ejercicio, cumpliendo de este modo con uno de los objetivos importantes para la empresa.

Un objetivo importante para la empresa ha sido la implementación del sistema ERP, que al finalizar el ejercicio se encuentra implementado y en proceso de mejora.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA COMPAÑIA.

Se ha dado cumplimiento a las resoluciones adoptadas por la Junta de socios según el libro de actas correspondiente. Citamos en este apartado dos hechos de interés:

- El nombramiento de la Señora Vanessa Leon como miembro de directorio y Gerente General de la Compañía.
- Elección de firma auditora para el ejercicio económico 2018, que por decisión de la Junta General de Socios se designó a la firma PRICEWATERHOUSECOOPERS DEL ECUADOR CIA. LTDA.

4.- CUMPLIMIENTO LEGAL.

Para el normal funcionamiento de la empresa, se mantiene actualizada la documentación y requisitos exigidos por la ley. Entre ellos, escritura de constitución debidamente inscrita en el registro mercantil, nombramientos de representación legal de la compañía, registro único de contribuyentes, pago de impuestos, Patente de Funcionamiento de la planta de producción, seguridad social, licencia ambiental, permisos de exportación e importación, y más requisitos legales.

5.- ESTADOS FINANCIEROS.

Se adjuntan Estados Financieros del año 2018.

6.- INDICADORES FINANCIEROS

INDICADORES	2018	2017
1 RAZON CIRCULANTE ACIDA (LIQUIDEZ)		
Activo Circulante-Inventarios/Pasivo Circulante	1,20	0,42
2 CAPITAL DE TRABAJO		
Activo Circulante - Pasivo Circulante	6152598,00	4717361,00
3 RAZON DE ENDEUDAMIENTO		
Pasivos Totales / Activos Totales	0,34	0,46
4 ROTACION DE INVENTARIO		
Costo de Venta/ Inventario	7,95	4,52
5 ROTACION DE ACTIVOS TOTALES		
Ventas/Activos Totales	3,54	2,50
6 Rentabilidad sobre el patrimonio		
Utilidad Neta/ Patrimonio	0,12	0,10
7 Rentabilidad sobre los activos		
Utilidad Bruta/Activos Total	0,31	0,22
8 Margen Bruto de utilidad		
Utilidad Bruta/Ventas Netas	0,09	0,09

7.- RECOMENDACIONES PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2019

Atender de modo oportuno las observaciones y reclamaciones de clientes, implementando las acciones correctivas pertinentes.

Implementar y mantener acuerdos con proveedores de materia prima a fin de garantizar el suministro y gestionar adecuadamente el precio de la misma.

Mantener controles preventivos en la compra de materia prima mediante visitas a las plantas de producción de las empresas de suministro a fin de asegurar la calidad y cantidad que la empresa demanda. Esto permitirá optimizar el aprovechamiento de materia prima, y mejorar la productividad de mano de obra.

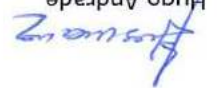
Mantener seguimiento a los objetivos de los indicadores clave de las operaciones, tales como aprovechamiento de la materia prima, por el efecto determinante que tiene en los costos de producción, así como el objetivo de eficiencia de mano de obra.

Reforzar el mantenimiento preventivo de maquinarias y equipos, a fin de evitar paros en la producción por maquinaria averiada y mantenimientos correctivos.

Fortalecer el clima laboral, con buenas prácticas de motivación, involucrando al personal de modo que contribuya a su propio bienestar, a la productividad y a la competitividad de la empresa.

Mantener la implementación de la cultura "Lean" en la organización fortaleciendo la mejora continua y los resultados en general.

Atentamente.


Hugo Andrade
GERENTE

Guribalsaflex CIA LTDA
Estado de Situación Financiera
Al 31 de Diciembre del 2018

ACTIVOS	
Activos corrientes	
Efectivo y equivalentes de efectivo	166,996
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	-
Cuentas por cobrar a compañías relacionadas	764,466
Otras cuentas por cobrar	24,912
Anticipos a proveedores	18,830
Impuestos por recuperar	2,184,330
Inventarios	5,634,114
Total activos corrientes	8,793,648
Activos no corrientes	
Anticipos a proveedores	421,642
Propiedades y equipos	4,506,159
Propiedades de inversión	102,128
Otros activos	54,614
Total activos no corrientes	5,084,543
Total activos	13,878,191
PASIVO Y PATRIMONIO	
Pasivos corrientes	
Cuentas por pagar a proveedores	848,747
Cuentas por pagar a compañías relacionadas	689,206
Impuesto a la renta por pagar	93,410
Otras cuentas por pagar	3,423
Beneficios sociales	459,599
Otros impuestos por pagar	546,665
Total pasivos corrientes	2,641,050
Pasivos no corrientes	
Cuentas por pagar a compañías relacionadas	1,698,228
Beneficios sociales	414,393
Impuesto diferido pasivo	8,649
Total pasivos no corrientes	2,121,270
Total pasivos	4,762,320

PATRIMONIO

Capital social

Reserva legal

Resultados acumulados

Total patrimonio

Total pasivo y patrimonio

1,500,000
300,000
7,315,871
9,115,871
13,878,191

Guribalsaflex CIA LTDA
Pérdidas y Ganancias
Al 31 de Diciembre del 2018

Ventas netas	49,101,582
Costo de ventas	(44,785,583)
Utilidad bruta	4,315,999
Gastos administrativos	(1,044,354)
Gastos de ventas	(1,652,012)
Otros ingresos (egresos), neto	35,087
Utilidad operacional	1,654,720
Gastos financieros, neto	(122,932)
Utilidad neta antes de impuesto a la renta	1,531,788
Impuesto a la renta	(413,736)
Utilidad neta	1,118,052
Otros resultados integrales	
Partidas que no se reclasificarán posteriormente al resultado del ejercicio:	
Pérdidas / (ganancias) actuariales	(56,745)
Resultado integral del año	1,061,307
Otros resultados integrales	
Partidas que no se reclasificarán posteriormente al resultado del ejercicio:	
Pérdidas / (ganancias) actuariales	(56,745)
Resultado integral del año	1,061,307
Otros resultados integrales	
Partidas que no se reclasificarán posteriormente al resultado del ejercicio:	
Pérdidas / (ganancias) actuariales	(56,745)