

INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA GURITBALSAFLEX CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2017.

Estimados Señores Socios;

La Gerencia, conforme a las disposiciones de la Ley de Compañías pone a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de GURITBALSAFLEX, CIA. LTDA durante el ejercicio económico del año 2017.

1.- ENTORNO ECONOMICO.

Mencionamos en este apartado algunos indicadores básicos que reflejan el comportamiento de la economía del país durante el año 2017, considerando que de alguna manera inciden en los resultados obtenidos por la empresa. En año 2017 el Ecuador cerró con un crecimiento del PIB con un valor del 1.5 % según el Banco Central. La inflación registrada en el país al cierre del periodo fue de -0.20 % (deflación). En relación a los salarios, estos vienen incrementándose año tras año, el incremento en el 2017 significó el 2.46 % sobre el salario básico unificado del año precedente.

En la actividad principal de la empresa esto es la negociación, fabricación y exportación de madera de balsa, en este sentido debo mencionar que los precios de compra de la materia prima denominados bloques de balsa encolados y prensados han experimentado un ligero incremento en el año 2017, pasando de 0.97 usd/bft a comienzo de año, a 1,00 usd/bft., en el periodo de invierno. En todo caso suministro se ha mantenido estable a lo largo del año.

Por otra parte, el precio de venta de los productos que la empresa fabrica y vende en los mercados externos, es decir paneles rígidos y flexibles de madera de balsa también han sufrido un breve incremento en el transcurso del año 2017, con valor de alrededor de 2,24 %.

2.- CUMPLIMIENTO DE PLANIFICACION Y OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2017.

Se ha dado seguimiento a los objetivos planteados por dirección de la empresa, en este sentido se ha conseguido mantener la merma promedio del proceso de producción cercano al valor objetivo, en términos de porcentaje estamos a menos de un punto del valor esperado. En relación con el objetivo: Mejorar la eficiencia de mano de obra utilizando para el proceso de producción, hemos cumplido con este objetivo, entre otras, debido a mejoras de la calidad de materia prima, maquinaria nueva de mayor eficiencia, mejoras en organización, etc.

La planificación de la producción ha sido ejecutada atendiendo a los cronogramas de embarques, según los tiempos marcados por la dirección de la empresa, en los volúmenes establecidos y de acuerdo a los requerimientos de calidad.

Esta suma de acciones orientadas a cumplir con objetivos, y a optimizar los procesos de producción han permitido obtener resultados económicos **positivos** para la empresa.

En materia de inversiones realizadas se reportan la adquisición de un equipo electrónico y nueva maquinaria para encolar.

Un objetivo importante para la empresa ha sido la implementación de un sistema ERP, para ello se requirió invertir en equipos informáticos que aseguren la puesta en marcha del nuevo sistema informático. En la actualidad el sistema está en proceso de implementación.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA.

Se ha dado cumplimiento a las resoluciones adoptadas por la junta de socios según el libro de actas correspondiente con las excepciones aquí registradas. Citamos en este apartado la elección de firma auditora para el ejercicio económico 2017, que por decisión de la Junta General de Socios se designó a la firma PRICEWATERHOUSECOOPERS DEL ECUADOR CIA. LTDA.

Queda pendiente de ejecución la resolución de la Junta de Socios celebrada el 3 de octubre del 2017 por la que se autorizó la venta de una camioneta Ford placa: PBW 7625, de propiedad de la empresa.

4.- CUMPLIMIENTO LEGAL, EN EL AMBITO SOCIETARIO, LABORAL, TRIBUTARIO Y OTROS HECHOS RELEVANTES.

Para el normal funcionamiento de la empresa, se mantiene actualizada la documentación y requisitos exigidos por la ley. Entre ellos, escritura de constitución debidamente inscrita en el registro mercantil, nombramientos de representación legal de la compañía, registro único de contribuyentes, pago de impuestos, Patente de Funcionamiento de la planta de producción, seguridad social, licencia ambiental, permisos de exportación e importación, y más requisitos legales.

5.- ESTADOS FINANCIEROS.

Se adjuntan Estados Financieros del año 2017.

6.- INDICADORES FINANCIEROS

<u>INDICADORES FINANCIEROS</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
1.- RAZON CIRCULANTE ACIDA Activo Circulante-Inventarios/Pasivo Circulante	0,49	0,49
2.- CAPITAL DE TRABAJO Activo Circulante - Pasivo Circulante	5.072.174,00	4.142.963,00
3.- RAZON DE ENDEUDAMIENTO Pasivo Totales/ Activos Totales	0,46	0,49
5.- ROTACION DE INVENTARIO Costo de Venta/Inventario	5 meses	6 meses
6.- ROTACION DE ACTIVOS TOTALES Ventas / Activos Totales	2,50	2,87
7.- RENDIMIENTO SOBRE CAPITAL CONTABLE Utilidad Neta / Capital Contable	0,54	0,48
8.- RENDIMIENTO SOBRE ACTIVOS TOTALES Utilidad Neta / Activos Totales	0,05	0,05

7.- RECOMENDACIONES PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2018

Mantener controles preventivos en la compra de materia prima bloques encolados mediante visitas a las plantas de producción de las empresas de suministro a fin de asegurar la calidad y cantidad que la empresa demanda. Esto permitirá optimizar el aprovechamiento de materia prima, y mejorar la productividad de mano de obra.

Reforzar el mantenimiento preventivo de maquinarias y equipos, a fin de evitar paros en la producción por maquinaria averiada y mantenimientos correctivos.

Mantener los objetivos relacionados con el aprovechamiento de la materia prima, por el efecto determinante que tiene en los costos de producción, así como el objetivo de eficiencia de mano de obra.

Fortalecer el clima laboral, con buenas prácticas de motivación, involucrando al personal de modo que contribuya a su propio bienestar, a la productividad y a la competitividad de la empresa.

Implementar la cultura "Lean" en la organización que permita mejorar los resultados en general.

Atentamente.



Hugo Andrade
GERENTE GENERAL
GURITBALSAFLEX CIA. LTDA