

INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA GURITBALSAFLEX CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2016.

Señores Socios;

La Gerencia, conforme a las disposiciones de la Ley de Compañías pone a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de GURITBALSAFLEX, CIA. LTDA durante el ejercicio económico del año 2016.

1.- ENTORNO ECONOMICO

Citamos a continuación algunos indicadores básicos que reflejan el comportamiento de la economía del país durante el año 2016, ya que en alguna manera inciden en los resultados obtenidos por la empresa. En Ecuador, para el PIB del año 2016 no existen cifras definitivas, pero estimaciones del Banco Central consideran que podría cerrar con valor negativo cercano en -1.7 %. La inflación registrada en el país al cierre del periodo fue de 1.12 %. En relación a los salarios, estos vienen incrementándose año tras año, el incremento en el 2016 significó el 3.39 % sobre el salario básico unificado del año precedente.

En el sector maderero y en especial en el de la madera de balsa, los precios de compra de la materia prima denominados bloques de balsa encolados y prensados han experimentado un ligero descenso en el año 2016, pasando de 1,05 usd/bft a comienzo de año, a 0,97 usd/bft., al finalizar el mismo. El suministro se ha manejado con entera regularidad.

Por otra parte, el precio de venta de los productos que la empresa fabrica, es decir paneles rígidos y flexibles de madera de balsa también han sufrido un breve descenso en el transcurso del año 2016. Variable que naturalmente afecta los resultados económicos de la empresa.

2.- CUMPLIMIENTO DE PLANIFICACION Y OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2015.

Se ha dado seguimiento a los objetivos planteados por dirección de la empresa, en este sentido se ha conseguido mantener la merma promedio del proceso de producción cercano al valor objetivo, en términos de porcentaje estamos a solo un punto del valor esperado. En relación con el objetivo: Mejorar la eficiencia de mano de obra utilizando para el proceso de producción, hemos cumplido con este objetivo, entre otras, debido a mejoras de la calidad de materia prima, maquinaria nueva de mayor eficiencia, mejoras en layout, etc.

La planificación de la producción ha sido ejecutada atendiendo a los cronogramas de embarques, según los tiempos marcados por la dirección de la empresa, en los volúmenes establecidos y de acuerdo a los requerimientos de calidad.

Esta suma de acciones orientadas a cumplir con objetivos, planes y a optimizar los procesos de producción han permitido obtener resultados económicos **positivos** para la empresa.

El reporte de inversiones realizadas durante 2016 suma 1, 021,045 usd., de este valor la mayoría del recurso se ha destinado al proyecto de ampliación de la capacidad instalada de la planta de producción, mediante la implementación de una tercera línea de producción. Proyecto concluido.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA.

Se ha dado cumplimiento a las resoluciones adoptadas por la junta de socios según el libro de actas correspondiente. Citamos en este apartado el cambio de firma auditora para el ejercicio económico 2016, que por decisión de la Junta General de Socios se designó a la firma PRICEWATERHOUSECOOPERS DEL ECUADOR CIA. LTDA.

4.- CUMPLIMIENTO LEGAL, EN EL AMBITO SOCIETARIO, LABORAL, TRIBUTARIO Y OTROS HECHOS RELEVANTES.

Para el normal funcionamiento de la empresa, se mantiene actualizada la documentación y requisitos exigidos por la ley. Entre ellos, escritura de constitución debidamente inscrita en el registro mercantil, nombramientos de representación legal de la compañía, registro único de contribuyentes, pago de impuestos, Patente de Funcionamiento de la planta de producción, seguridad social, licencia ambiental, permisos de exportación e importación, y más requisitos legales.

5.- ESTADOS FINANCIEROS.

Se adjuntan Estados Financieros del año 2016.

6.- INDICADORES FINANCIEROS

<u>INDICADORES</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
1.- RAZON CIRCULANTE ACIDA (LIQUIDEZ) Activo Circulante-Inventarios/Pasivo Circulante	0,48	0,49
2.- CAPITAL DE TRABAJO Activo Circulante - Pasivo Circulante	4126056,29	4500538,27
3.- RAZON DE ENDEUDAMIENTO Pasivo Totales/ Activos Totales	0,50	0,62
4.- ROTACION DE INVENTARIO Costo de Venta/Inventario	5,65	4,50
5.- ROTACION DE ACTIVOS TOTALES Ventas / Activos Totales	2,87	2,46
6.- RENDIMIENTO SOBRE CAPITAL CONTABLE Utilidad Neta / Capital Contable	0.48	0,50
7.- RENDIMIENTO SOBRE ACTIVOS TOTALES Utilidad Neta / Activos Totales	0,05	0,04
8.- RENDIMIENTO SOBRE PATRIMONIO	0,10	0,12

7.- RECOMENDACIONES PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2017

Mantener controles preventivos en la compra de materia prima bloques encolados, mediante visitas a las plantas de producción de las empresas de suministro. Esto permitirá optimizar el aprovechamiento de materia prima, y mejorar la productividad de mano de obra.

Reforzar el mantenimiento preventivo de maquinarias y equipos, a fin de evitar paros en la producción por maquinaria averiada y mantenimientos correctivos.

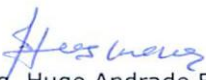
Mantener los objetivos relacionados con el aprovechamiento de la materia prima, por el efecto determinante que tiene en los costos de producción.

Considerando que se conseguido el objetivo de productividad 478 HH/Contenedor, se han mejorado maquinarias y equipos, entre otras, se debe fijar como nuevo objetivo de este indicador a 400HH/Contenedor.

Fortalecer el clima laboral, con buenas prácticas de motivación, involucrando al personal de modo que contribuya a su propio bienestar, a la productividad y a la competitividad de la empresa.

En base a los resultados del estudio de tiempos (estudio de procesos) realizado, desarrollar las mejoras pertinentes con a fin de incrementar la productividad.

Atentamente.


Ing. Hugo Andrade Flores
GERENTE GENERAL
GURITBALSAFLEX CIA. LTDA