

INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA GURITBALSAFLEX CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2015.

Señores Socios;

La Gerencia, conforme a las disposiciones de la Ley de Compañías pone a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de GURITBALSAFLEX, CIA. LTDA durante el ejercicio económico del año 2015.

1.- ENTORNO ECONOMICO

Citamos a continuación algunos indicadores básicos que reflejan el comportamiento de la economía del país a lo largo del año 2015, ya que en alguna manera inciden en los resultados obtenidos por la empresa. En Ecuador, el crecimiento del PIB para el año 2015 se estima en un valor del 0.3 %. La inflación registrada en el país al cierre del periodo fue de 3.38 %. En relación a los salarios, estos vienen incrementándose año tras año, y el incremento en el 2015 significó el 4.12 % sobre el salario básico unificado del año precedente.

En el sector maderero y en especial en el de la madera de balsa, los precios de la materia prima denominados bloques de balsa encolados y prensados, han mantenido un incremento sustancial en la demanda local y consecuentemente un incremento en los precios a lo largo del año 2015, no obstante el suministro se ha manejado con entera regularidad.

La Venta del producto que la empresa fabrica, es decir paneles rígidos y flexibles de madera de balsa se ha incrementado significativamente durante el presente año, motivado por la demanda en el mercado internacional.

2.- CUMPLIMIENTO DE PLANIFICACION Y OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2015.

Se ha dado seguimiento a los objetivos planteados por dirección de la empresa, en este sentido se ha conseguido mantener la merma promedio del proceso de producción cercano al valor objetivo, así lo evidencia desviación acumulada anual de un punto porcentual. En relación con el objetivo: Mejorar la eficiencia de mano de obra utilizando para el proceso de producción, no ha sido posible llegar a este objetivo, entre otras, debido a causas como deterioro en calidad de materia prima en los últimos cuatro meses del año, y la implementación de obras de ampliación en fabrica en el último trimestre del año.

La planificación de la producción ha sido rigurosamente ejecutada, cumpliendo con los cronogramas de embarques según los tiempos marcados por la dirección de la empresa, en los volúmenes establecidos y de acuerdo a los requerimientos de calidad.

Esta suma de actividades orientadas a cumplir con objetivos, planes y a optimizar los procesos de producción han permitido obtener resultados **positivos** para la empresa.

Las inversiones realizadas durante 2015. La más importante es el proyecto de ampliación de la capacidad instalada de la planta de producción, mediante la implementación de una tercera línea de producción con una inversión proyectada de 2,426,600.00 USD. Esto incluye, ampliación de las edificaciones, instalaciones, maquinarias y equipos, que al final del ejercicio se encuentran en proceso de implementación.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA.

Se ha dado cumplimiento a las resoluciones adoptadas por la junta de socios según el libro de actas correspondiente. Citamos en este apartado el cambio de firma auditora para el ejercicio económico 2015, que en este caso corresponde a la firma KPMG DEL ECUADOR CIA. LTDA.

4.- CUMPLIMIENTO LEGAL, EN EL AMBITO SOCIETARIO, LABORAL, TRIBUTARIO Y OTROS HECHOS RELEVANTES.

Para el normal funcionamiento de la empresa, se mantiene actualizada la documentación y requisitos exigidos por la ley. Entre ellos, escritura de constitución debidamente inscrita en el registro mercantil, nombramientos de representación legal de la compañía, registro único de contribuyentes, pago de impuestos, Patente de Funcionamiento de la planta de producción, seguridad social, licencia ambiental, permisos de exportación e importación, y más requisitos legales.

5.- ESTADOS FINANCIEROS.

Se adjuntan Estados Financieros del año 2015.

6.- INDICADORES FINANCIEROS

<u>INDICADORES</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
1.- RAZON CIRCULANTE ACIDA (LIQUIDEZ) Activo Circulante-Inventarios/Pasivo Circulante	0,49	0,18
2.- CAPITAL DE TRABAJO Activo Circulante - Pasivo Circulante	4500538,27	-173824,52
3.- RAZON DE ENDEUDAMIENTO Pasivo Totales/ Activos Totales	0,62	0,63
4.- ROTACION DE INVENTARIO Costo de Venta/Inventario	4,50	4,33
5.- ROTACION DE ACTIVOS TOTALES Ventas / Activos Totales	2,46	2,17
6.- RENDIMIENTO SOBRE CAPITAL CONTABLE Utilidad Neta / Capital Contable	0,50	1,03
7.- RENDIMIENTO SOBRE ACTIVOS TOTALES Utilidad Neta / Activos Totales	0,04	0,10
8.- RENDIMIENTO SOBRE PATRIMONIO Utilidad Neta / Patrimonio	0,12	0,27

7.- RECOMENDACIONES PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2016

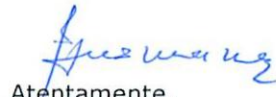
Realizar controles preventivos en la compra de materia prima bloques encolados, mediante visitas a las plantas de producción de las empresas de suministro. Esto permitirá mejorar el aprovechamiento de materia prima, a la vez que incrementará la productividad de mano de obra.

Estudiar cada uno de los procesos que permitan realizar mejoras en la cadena de producción, a fin de incrementar la productividad,

Reemplazar maquinaria que ha cumplido su vida útil o que por su uso se evidencia deterioro significativo.

Mantener los objetivos relacionados con el aprovechamiento de la materia prima y la eficiencia de mano de obra en el proceso de producción.

Gestionar y tomar decisiones necesarias tendientes a mejorar el clima laboral.



Atentamente.
GERENTE GENERAL