

**INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑIA DELEGACION ECUATORIANA DE
BALSAFLEX ESPAÑA, DEL.E.B.ES, C. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2011.**

Quevedo, Enero del 2012

Señores Socios;

La Gerencia, conforme a las disposiciones de la Ley de Compañías pone a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de DEL.E.B.ES, C. LTDA durante el ejercicio económico del año 2011

1.- ENTORNO ECONOMICO

Mencionamos aquí algunos indicadores básicos que reflejan el comportamiento de la economía del país a lo largo del año 2011, y que de alguna manera inciden en los resultados obtenidos por la empresa. El crecimiento del PIB para el año 2011 alcanzó la cifra de 6.5%. La inflación registrada en el país al cierre del periodo fue de 5.41%. En relación a los salarios, estos vienen incrementándose año tras año, el incremento en el 2011 significó el 10%.

En el sector maderero y en especial en el de la madera de balsa, los precios de la materia prima, al igual que los productos elaborados denominados bloques de balsa encolados y prensados, han sufrido constantes incrementos en los primeros seis meses del año, motivados por la demanda de producto en el mercado de China y en parte por la ola especulativa. Importante anotar que en la segunda semestre del año, la demanda de productos de balsa empezaba a disminuir, no así los precios.

2.- CUMPLIMIENTO DE PLANIFICACION Y OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2011.

Se ha dado seguimiento a los objetivos planteados por dirección de la empresa, en este sentido se ha conseguido disminuir la merma promedio del proceso de producción. También se ha mejorado la eficiencia de la mano de obra, utilizado cada vez menos horas de trabajo por contenedor fabricado. En el área administrativa se planteo disminuir el tiempo de recuperación de valores por concepto de crédito tributario ante el Servicio de Rentas Internas, objetivo que ha sido cumplido según lo planificado.

La planificación de la producción ha sido rigurosamente ejecutada, cumpliendo con los cronogramas de embarques según los tiempos marcados por la dirección de la empresa, en los volúmenes establecidos y de acuerdo a los requerimientos de calidad.

Esta suma de actividades realizadas han permitido obtener resultados positivos para la empresa, los que se encuentran reflejados en los estados financieros que se adjuntan y que más adelante se resumen.

En referencia a los planes de inversión establecidos por dirección, se ha dado continuidad a la construcción de una cámara de acondicionamiento higroscópico, obra que ha quedado finalizada en el año 2011.

Parte de inversiones del presente año, constituyen la implantación de un SOFTWARE ERP, denominado PROWIN, herramienta informática destinada a mejorar la información y la eficiencia de la empresa.



Otras inversiones importantes son la compra de un generador de energía, un montacargas y la adquisición de dos máquinas para convertir los desperdicios de madera como polvo y serrín en briquetas.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA.

Se ha dado fiel cumplimiento a todas las resoluciones adoptadas por la junta de socios según el libro de actas correspondiente. Por su importancia anotamos aquí la reinversión de utilidades y del aumento del capital social de la compañía por el valor de \$500,000.00 (QUINIENTOS MIL DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICANO) razón por la cual el capital social de la compañía alcanza el valor de \$1, 500,000.00 (UN MILLON QUINIENTOS MIL DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA), este trámite fue concluido a octubre del 2011.

De igual manera en cumplimiento a la resolución de la junta de socios la compañía adoptó las normas internacionales de información financiera NIIF, normas que al cierre del presente ejercicio se encuentran en pleno proceso de implementación.

4.- CUMPLIMIENTO LEGAL, EN EL AMBITO SOCIETARIO, LABORAL, TRIBUTARIO Y OTROS HECHOS RELEVANTES.

Para el normal desarrollo de las actividades de la empresa, se mantienen activos los documentos y requisitos exigidos por la ley. Entre ellos, Escritura de Constitución debidamente inscrita en el registro mercantil, Registro Único de Contribuyentes, Pago de Impuestos, Patente de Funcionamiento de la Planta de Producción, seguridad social, Licencia ambiental, Permisos de Exportación e Importación, y otros.

5.- SITUACIÓN FINANCIERA

BALANCE GENERAL

<u>CUENTA</u>	<u>BYG 2011</u>	<u>BXG 2010</u>
<u>ACTIVOS</u>		
Caja y Banco	243,904.44	290,644.21
Cuentas por Cobrar	2,448,280.42	3,996,248.14
Inventarios	5,060,332.23	3,635,874.01
Activos Fijos	4,321,471.15	3,920,287.47
TOTAL ACTIVOS	12,177,823.85	11,913,531.26
<u>PASIVOS</u>		
Pasivo Corriente	4,858,070.50	4,090,399.63



Pasivo a Largo Plazo	4,430,175.47	5,839,196.16
TOTAL PASIVOS	9,288,245.97	9,929,595.79

PATRIMONIO

Capital Social	1,500,000.00	1,000,000.00
Reservas	120,774.00	75,491.00
Utilidades Retenidas	1,268,804.00	908,445.00
TOTAL PATRIMONIO	2,889,578.00	1,938,936.00

PERDIDAS Y GANANCIAS

<u>CUENTA</u>	<u>PYG 2011</u>	<u>PYG 2010</u>
<u>INGRESOS</u>		
Ventas Exportaciones	24,998,570.88	22,708,291.26
Ventas Locales	123,079.60	75,887.00
Otros Ingresos	43,711.37	38,613.20
TOTAL INGRESOS	25,165,361.85	22,822,791.46
<u>EGRESOS</u>		
Costos	20,681,902.28	18,434,394.76
Gastos Operacionales	1,844,445.72	2,262,824.66
Gastos Administrativos	1,133,627.58	923,955.64
Gastos Financieros	599,743.86	337,771.30
TOTAL EGRESOS	24,259,719.44	21,958,946.36
Utilidad del Ejercicio	905,642.41	863,845.10

INDICADORES FINANCIEROS

1.- RAZON CIRCULANTE ACIDA (LIQUIDEZ)	0.55	1.05
Activo Circulante-Inventarios/Pasivo Circulante		
2.- CAPITAL DE TRABAJO	2,894,446.59	3,832,366.73
Activo Circulante - Pasivo Circulante		
3.- RAZON DE ENDEUDAMIENTO	0.76	0.83
Pasivo Totales/ Activos Totales		
4.- PROMEDIO COBRO PRESTAMOS	13	2
Cuentas por Cobrar/Recuperación Anual		
5.- ROTACION DE INVENTARIO	3 meses	2,4 meses
Costo de Venta/Inventario		



6.- ROTACION DE ACTIVOS TOTALES	2.07	1.92
Ventas / Activos Totales		
7.- RENDIMIENTO SOBRE CAPITAL CONTABLE	0.30	0.44
Utilidad Neta / Capital Contable		
8.- RENDIMIENTO SOBRE ACTIVOS TOTALES	0.07	0.07
Utilidad Neta / Activos Totales		

6.- RECOMENDACIONES PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2012

Revisión de los precios de compra de materia prima bloques encolados en función de las condiciones de mercado. A fin del año 2011 se observan tendencias a la baja del precio de este producto.

Mejora de aprovechamiento de la materia prima, para lo cual se debe continuar investigando.

Optimizar otros costes de producción, sobre todo los insumos.


 Atentamente,
 GERENTE GENERAL
 ING. HUGO ANDRADE FLORES

