

**INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA VETERINARIA NARANJAL S.A.
POR LAS LABORES DESARROLLADAS DURANTE
EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2011**

Señores accionistas:

De acuerdo a lo establecido en los estatutos de la empresa y cumpliendo el mandato legal , me presento ante ustedes para informarles sobre las labores desarrolladas durante el ejercicio económico del año 2011 , el mismo que lo hago en forma breve y bajo los siguientes términos :

LO LABORAL .- Nuestra empresa durante los años que nos ha tocado actuar no ha tenido mayores problemas de corte laboral , esto se debe indudablemente a que siempre actuamos apegados a los reglamentos y leyes que rigen el sector . El personal que labora dentro de la empresa ha tenido que recibir un entrenamiento previo para poder desenvolverse correctamente desde el lugar mismo que le ha tocado actuar , esto naturalmente con el consiguiente costo para la empresa , con lo que fácilmente podemos deducir la casi inexistencia de problemas en la ejecución de las labores que efectúa el personal.

EL MERCADO .- El campo donde nos desenvolvemos es bastante amplio pues la demanda en todo el país es así mismo grande ; pero sin embargo tenemos que señalar aspectos muy negativos dentro del mercado y que resumimos en lo siguiente :

- a) El bajo rendimiento de las empresas que laboran dentro del sector agropecuario , aspecto conocido por todos los hombres que laboran en el agro . Pero debemos resaltar que aquellas empresas cuyo mercado de consumo de sus productos es el exterior , tienen un mejor rendimiento pero cuyos productos son consumidos en el mercado interno y que es la mayoría , viven en un nivel de subsistencia.
- b) La proliferación en el mercado local de la competencia lo que lleva a que se baje el precio de muchos productos , haciendo que la mediana empresa apenas tenga para cubrir su punto de equilibrio.
- c) El mercado negro de los insumos agropecuarios , formados por dos sectores :
 - 1.- Los insumos agropecuario que son introducidos de una manera ilegal al país en calidad de contrabando.
 - 2.- Los insumos agropecuarios que son sustraídos de las haciendas por los trabajadores inescrupulosos.
- d) La alteración de los productos químicos por los integrantes del mercado negro

Esta competencia ilegal es la que nos mantiene casi a un nivel de subsistencia con las mercaderías que distribuimos . En todo caso es necesario que las autoridades de control pongan todo su empeño para eliminar esta plaga que nos acecha a todos los que hacemos el comercio formal dentro del sector agropecuarios .

RENDIMIENTO .- La inestabilidad del sector en que nos desenvolvemos , donde cada día varían los productos agropecuarios hacen que nuestros clientes debiliten su demanda , haciendo que nuestro grado de rentabilidad este siempre por debajo como lo demuestro mediante el balance de resultados que oportunamente se les entrego para esta Junta General . De esta manera nuestras aspiraciones al comenzar el periodo queden truncados pues no se justifica el rendimiento tan bajo con el nivel de inversiones que realizamos , peor aún con el esfuerzo que desarrollamos , esperamos que en el futuro cambie esta situación .

SITUACION ECONOMICA Y FINANCIERA.- Al analizar nuestro estado de situación o balance general notamos que la empresa cuenta con los medios económicos suficientes como para afrontar nuestros compromisos , de ahí que nuestros proveedores deben tener la suficiente confianza para entregarnos sus productos o mercancías . Debemos indicar que en determinadas instancias hemos sentidos falta de liquidez , pero gracias a ustedes y las instituciones financieras del medio nos han ayudado a salir de situaciones poco difíciles .

RECOMENDACIONES .- Mi deseo es que ustedes sigan muy de cerca nuestros pasos para darnos alientos en los momentos difíciles , ya sea con la ayuda moral o financiera como muchos de ustedes lo han hecho , ayudarnos con proyectos o programas que vengán a mejorar nuestro rendimiento o aspiraciones .

Es todo cuanto puedo decir sobre las labores que me ha tocado desarrollar durante el ejercicio económico indicado , esperando que ustedes me juzguen con generosidad.

Atentamente,



Dr. Ángel Barros Tapia
Gerente General

