

Guayaquil, 28 de julio del 2011

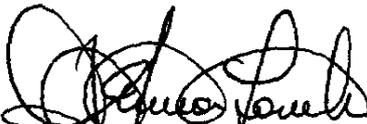
**Señores**  
**Miembros de la Junta Universal de Accionistas**  
**OPERA B3 S. A.**  
**Ciudad.-**

De mis consideraciones:

Al concluir el ejercicio económico del año 2008, me dirijo a ustedes, para informar sobre la situación de la Cía. OPERA B3 S. A., como es ya sabido por ustedes hemos iniciado la actividad económica, esperamos que juntos todos a través de nuevas estrategias iniciar la productividad progresiva para obtener mejores resultados en el periodo 2009.

Pido a ustedes la debida confianza, y esperamos todos que el siguiente ejercicio fiscal sea con el movimiento económico que todos anhelamos.

Atentamente,

  
**Emma Zambrano Cedeño**  
**GERENTE- OPERA B3 S. A.**

