

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LABORATORIO CLÍNICO HOSPITAL CLÍNICA KENNEDY SAMBORONDÓN HCKS S.A.

Señores Accionistas:

Cúpleme someter a consideración de la Junta de Accionistas de LABORATORIO CLÍNICO HOSPITAL CLÍNICA KENNEDY SAMBORONDÓN HCKS S.A., el informe que como representante legal y en conjunto con el Administrador, Ing. Juan Carlos Moreno, y el Director Técnico, Dr. Kléber Arriaga, debo presentar respecto del ejercicio económico con corte al 31 de diciembre de 2019.

a) Con el Objetivo de Incrementar la Cuota de Mercado en Servicios de Análisis Clínico para Laboratorio Clínico HCKS S.A.:

- **Creación y Desarrollo de Área Comercial de Laboratorio Clínico HCKS S.A.:** Por medio de lo cual se ha podido alcanzar los siguientes parámetros:
 - Incrementar Radio de Acción en Mercado de Servicios de Análisis Clínico enfocado en Empresas, Industrias y Médicos Tratantes.
 - Desarrollo de Plan Comercial para Establecimiento de Convenios para Realización de Exámenes Ocupacionales enfocado en Empresas e Industrias.
 - Desarrollo de Plan Comercial para Establecimiento de Convenios con Médicos Tratantes GHK para la Derivación de Pacientes por Consulta Externa.
 - Generación, Depuración y Actualización de Base de Datos de Empresas e Industrias en las ciudades de Guayaquil, Samborondón, Daule y Durán.
 - Generación, Depuración y Actualización de Base de Datos de Médicos Tratantes de Grupo Hospitalario Kennedy.
 - Contacto e Inicio de Gestiones con una base de 100 Empresas e Industrias Depuradas.
 - Concretación en Entrega de Información Comercial y Organizacional a 40 Empresas e Industrias Depuradas.
 - Concretación de Convenio con 10 Empresas e Industrias Depuradas entre las cuales se pueden mencionar: Hotel Windham, Guimsa S.A. y Hotel Oro Verde.
 - Concretación de Convenio con 20 Médicos Tratantes de Grupo Hospitalario Kennedy.

b) Con el Objetivo de Ampliar Malla de Exámenes Procesados y Reducir Costos de Producción por Laboratorio Clínico HCKS S.A.

- **Incorporación de Equipo de Marcadores Cardíacos y Procalcitonina Marca: RAMP 200** – en modalidad Comodato con Empresa **Ecuador Diagnostics Cordiagnostics S.A.**, para la realización de Exámenes correspondientes a Pruebas cardíacas y Procalcitonina. Exámenes Indispensables para pacientes que presenten sintomatología en lo correspondiente a afectaciones cardíacas y procesos inflamatorios – infecciosos.
 - Las Pruebas procesadas en el mismo son: Míoglobina, Troponina I, Dímero D y NT – Pro BNP.
 - Mediante este equipo se optimiza el Tiempo de Entrega de los resultados ya que previamente debían ser derivadas a Laboratorios Asociados.
 - Se reducen los Costos de Producción ya que estos Exámenes ahora pueden ser producidos directamente por Laboratorio Clínico HCKS S.A. sin la necesidad de Derivar a Laboratorios Asociados.

Planificación de Objetivos y Metas para Periodo 2020

a) Estudio de Mercado y Análisis de Factibilidad Financiera para Ejecución de Apertura de Sucursal – Toma de Muestra de Laboratorio Clínico HCKS S.A.

Objetivos:

- Expansión en Cobertura de Mercado de Servicios de Análisis Clínico en Parroquia Urbana Satélite La Aurora – Ave. León Febres Cordero.
- Cobertura de un Mercado Potencial de Servicios de Análisis Clínico para una Población Superior a 100.000 habitantes.
- Incremento en Niveles de Producción y Procesamiento de exámenes de Laboratorio Clínico HCKS S.A.
- Incremento en Nivel de Posicionamiento de Marca en el Mercado por Incursionar.

b) Creación y Desarrollo de Aplicación para Teléfonos Inteligentes para Entrega de Resultados de Exámenes Procesados por Laboratorio Clínico HCKS S.A.:

Objetivos:

- La Aplicación de Laboratorio Clínico HCKS S.A. será de libre descarga, diseñada para Teléfonos Inteligentes con Sistema Operativo Android e IOS.
- La Aplicación permitirá la Entrega En Línea de Resultados Validados a Pacientes de Laboratorio Clínico HCKS S.A..
- La Aplicación le permitirá al Paciente acceder a los resultados de exámenes Históricos y Actuales.
- La Aplicación le permitirá al Paciente recibir Notificaciones cuando los Resultados de sus Exámenes Actuales se encuentren Validados.

c) Desarrollo de Paquetes Promocionales de Exámenes de Laboratorio Clínico HCKS S.A. para cada mes del Período Anual 2020:

• **Objetivos:**

- Los Paquetes Promocionales de Exámenes se desarrollarán en base al Calendario de Organización Mundial de la Salud, ejemplo: Promoción Exámenes de Marcadores Tumorales por el mes de Lucha contra el Cáncer.
- El Desarrollo de Paquetes Promocionales por Período Mensual permitirá el Incremento de Posicionamiento de Marca de Laboratorio Clínico HCKS S.A..

Comentarios a Estado de Situación Financiera y a Estado de Resultados Integrales Período 2019

Para el 2019, podemos constatar que el Total de Activos Corrientes tuvo un decrecimiento, el mismo que está relacionado principalmente a la Reducción de Cuentas por Cobrar. Esta reducción de Cuentas por Cobrar se debe a la Optimización en Procesos de Recuperación de Cartera gestionada y concretada con Seguros Médicos, Clientes y Empresas relacionadas como Laboratorio Clínico Arriaga.

De igual manera, podemos constatar que en lo correspondiente a Total de Activos No Corrientes existe un Incremento, el mismo que se debe a un Proceso de Recalculo de Depreciaciones Acumuladas en el Período 2019, proceso que produjo una reducción en las mismas. Efecto que genera el Incremento en Total de Activos No Corrientes.

LABORATORIO CLINICO HOSPITAL CLINICA KENNEDY SAMBORONDON HCKS S.A.
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

ACTIVO

ACTIVOS CORRIENTES

Caja y Banco	1	48,978.73
Cuentas y Documentos por Cobrar Relacionadas	2	97,612.64
Cuentas Y Documentos Por Cobrar No Relacionadas	2	67,695.06
Pagos Anticipados	3	748.08
Inventarios		23,020.96
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES		238,055.47

ACTIVOS NO CORRIENTES

Propiedad Planta y Equipo	4	58,515.56
Activo Por Impuesto Diferido	5	3,205.89
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES		61,721.45

TOTAL DEL ACTIVO	299,776.92
-------------------------	-------------------

En lo referente a Pasivos Corrientes, ha existido un Decrecimiento en relación a Periodo 2018. Específicamente en Cuenta y Documentos por Pagar Relacionadas, lo cual se produce por un correcto Proceso de Conciliación de Cuentas Mensuales con nuestras Empresas Relacionadas como es el caso con Industrial Inmobiliaria Teotón, Laboratorio Clínico HCKA y Laboratorio Clínico Arriaga.

Adicionalmente, en lo referente Cuentas y Documentos por pagar No relacionadas, existe un incremento en Relación a Periodo 2018, el cual está relacionado a Incremento de Producción y Ventas registrado en Periodo 2019, teniendo como principales Proveedores a empresas como Rapidiagnostics S.A. y Roche Ecuador, manteniendo con las mismas el cumplimiento constante de las obligaciones contraídas. De esta manera podemos concluir que Laboratorio Clínico HCKS S.A. mantiene muy buenas Relaciones Comerciales con sus Proveedores, con una línea de crédito abierta y sin ningún tipo de problema.

PASIVO

PASIVOS CORRIENTES

Cuentas y Documentos por Pagar Relacionadas	6	19,418.60
Cuentas y Documentos por Pagar No Relacionadas	6	68,602.01
Gastos acumulados por pagar	7	36,873.39
Otros Pasivos	8	1,129.80
TOTAL PASIVOS CORRIENTES		126,023.80

PASIVOS NO CORRIENTES

Provisiones por beneficio a los empleados	9	41,672.36
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES		41,672.36

TOTAL DEL PASIVO	167,696.16
-------------------------	-------------------

En el Periodo 2019 podemos apreciar si revisamos el Estado de Resultados que se detalla a continuación, un crecimiento en el nivel de Ingresos en relación a Periodo 2018. En lo referente a Costos de Producción y Gastos han disminuido lo cual se traduce en un aumento en la Utilidad Contable del Ejercicio correspondiente a \$ 99.805,63 superior a la generada en el periodo 2018.

LABORATORIO CLINICO HOSPITAL CLINICA KENNEDY SAMBORONDON HCKS S.A.
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL
DE ENERO A DICIEMBRE DEL 2019

4	INGRESOS		850853.63
4010	Ingresos Operacionales		848444.35
40101	Ingresos Laboratorio		843769.35
4010101	Hematología		151148.25
401010101	Hematología	98196.75	
401010102	Hematología 2	25121.5	
401010103	Hemostasia	26799.2	
401010104	Reticulocitos	1030.8	
4010102	Química		412891.34
401010201	Andrología	520	
401010202	Bioquímicos	246865.34	
401010203	Cardíaco	27346.6	
401010204	Drogas De Abuso	2189	
401010205	Electroforesis	478	
401010206	Heces	19183.8	
401010207	Marcadores Tumorales	32645.8	
401010208	Orina	13306.2	
401010209	Serológicos 1	7235.4	
401010212	Pruebas Reumáticas	51983.7	
401010213	Gasometrías	11137.5	
4010103	Inmunología		212697.45
401010301	Alergias	1257	
401010302	Autoinmune	6575	
401010303	Hormonas	30453.3	
401010304	Hormonas Tiroides	39468.8	
401010305	Infecciosos	109717.65	
401010306	Inmunología li	1655	
401010307	Inmunológicos	23570.7	
4010104	Microbiología		40724.8
401010401	Microbiología	40724.8	
4010105	Genética		683
401010502	Pruebas Patológicas	683	
4010106	Otros		8685.85
401010601	Idytes	2473.4	
401010602	Biletones	3701.47	
401010605	Plasmas	2160	
401010606	Toma De Muestras	350.98	
4010107	Exportación De Muestras		16938.66
401010701	Exportación De Muestras Clinica	16938.66	
40103	Ingresos Consultorios		4675
4010302	Alquiler Consultorios	4675	
4020	Ingresos No Operacionales		2409.28
4020105	Utilidad En Ventas De Activos Fijos	1150.72	
4020107	Otros Ingresos No Operacionales	1258.56	

7 Descuentos		64122.12
7010	Descuentos Servicios Médicos	64122.12
70101	Descuentos Laboratorio	63422.06
7010101	Descuentos Hematología	11958.94
701010101	Descuento Hematología	5843.64
701010102	Descuento Hematología 2	4485.46
701010103	Descuento Hemostasia	1528.15
701010104	Descuento Reticulocitos	101.69
7010102	Descuentos Química	30055.19
701010202	Descuento Bioquímicos	16998.5
701010203	Descuento Cardíaco	1527.5
701010204	Descuento Drogas De Abuso	85.95
701010205	Descuento Electroforesis	66.45
701010206	Descuento Heces	1329.94
701010207	Descuento Marcadores Tumorales	5410.48
701010208	Descuento Orina	1169.67
701010209	Descuento Serológicos 1	241.07
701010212	Descuento P. Reumáticas	2427.07
701010213	Descuento Gasometría	798.56
7010103	Descuentos Inmunología	19019.87
701010301	Descuento Alergias	157.5
701010302	Descuento Autoinmune	789.23
701010303	Descuento Hormonas	3474.24
701010304	Descuento Hormonas Tiroides	5037.86
701010305	Descuento Infecciosos	6883.44
701010306	Descuento Inmunología II	291.9
701010307	Descuento Inmunológicos	2385.7
7010104	Descuentos Microbiología	2352.31
701010401	Descuento Microbiología	2352.31
7010105	Descuentos Genética	35.75
701010502	Descuento Pruebas Patológicas	35.75
70103	Descuentos Varios	700.06
7010301	Varios	435.68
7010302	Billetes	228.38
7010304	Descuento Plasma	36
5 COSTOS		479233.91
50101	Personal	113050.43
5010101	Sueldos Y Salarios	37815.66
5010102	Horas Extras	9679.5
5010103	Recargos	2475.79
501010501	Aprt.Contrato Normal	6701.18
5010106	Secap	300.49
5010107	Iece	300.49
5010108	Décimo Tercer Sueldo	4696.78
5010109	Décimo Cuarto Sueldo	2403.13
5010110	Fondo De Reserva	4499.13
5010111	Vacaciones	3053.9
5010115	Jubilación Patronal	2948.35
5010117	Honorarios Profesionales	28908.04
5010118	Honorarios Médicos	2050.4
5010119	Bonos De Responsabilidad Y Antigüedad	3283.24
5010121	Varios	79.5
5010122	Bonificación Desahucio	792.83
5010123	Décimo Tercero Mensualizado	311.57
5010124	Décimo Cuarto Mensualizado	167.45
5010125	Bono Alimentación	2583
50102	Generales	139858.38

5010206	Alquiler Equipo Medico	4356	
5010207	Alquiler Local	40478.4	
501021001	Comisión Por Concesión	78432.23	
501021002	Servicio De Exportación De Muestra	12239.59	
5010211	Otros	12.45	
50102121	Depreciación De Equipos De Laborat	3093.48	
5010213	Desechos Infecciosos	1246.23	
50103	Mantenimiento		2888.4
5010301	Mantenimiento Y Reparación De Equipo	1391.7	
5010305	Repuestos Y Materiales	707.9	
5010309	Reparaciones Y Adecuaciones De Local	638.8	
5010310	Instalaciones Eléctricas (Mano De Ob	150	
50104	Material De Uso De Laboratorio		167897.55
5010401	Reactivos	313.1	
5010402	Reactivos - Pruebas Rápidas	570	
5010403	Suministros De Laboratorio	7999.21	
5010404	Accesorios E Instrumentos De Laborat	244.55	
5010405	Transporte Reactivos	15.5	
5010406	Reactivos Hematología	9220.03	
5010407	Reactivos Hematología II	5628.53	
5010408	Reactivos Hemostasia	1074.69	
5010409	Reactivos Reticulocitos	13	
5010410	Reactivos Bioquímicos	31469.53	
5010411	Reactivos Cardiaco	11434.64	
5010412	Reactivos Drogas	236.83	
5010413	Reactivos Hece	2338.79	
5010414	Reactivos Marcadores Tumorales	8087.32	
5010415	Reactivos Orina	1979	
5010416	Reactivos Serológicos	340.76	
5010417	Reactivos Pruebas Reumáticas	5410	
5010418	Reactivos Gasometrias	10719.74	
5010419	Reactivos Hormonas	4330.7	
5010420	Reactivos Hormonas Tiroides	7759.23	
5010421	Reactivos Infecciosos	22457.35	
5010422	Reactivos Inmunología	1968.19	
5010423	Reactivos Microbiología	1899.59	
5010425	Consumibles Inmulate	1022.07	
5010426	Consumibles B121	1350	
5010427	Consumibles C111	11033.81	
5010428	Consumibles Tecom	4198	
5010430	Papeleria Lab.	3099.72	
5010431	Limpieza Lab.	908.15	
5010432	Consumibles Urif	100	
5010433	Consumibles Maglumi	10675.52	
50105	Servicios Asistencia Medica		55539.15
501050201	Lab. Arriaga	31225.8	
501050202	Hcka	6588.2	
501050203	Illingworth	12707.02	
501050204	Otros	4940.13	
5010511	Varios	78	
	Utilidad Operacional		307497.60
6	GASTOS		207691.97
601	Gastos Administrativos		136707.41
60101	Personal		93747.26
6010101	Sueldos Y Salarios	52116.1	
6010102	Horas Extras	3346.8	
601010501	Aporte Contrato Normal	6981.88	

6010106	Secap	313.08	
6010107	Iece	313.07	
6010108	Décimo Tercer Sueldo	3134.7	
6010109	Décimo Cuarto Sueldo	1580.23	
6010110	Fondo De Reserva	4929.09	
6010111	Vacaciones	3058.98	
6010118	Jubilación Patronal	3598.98	
6010120	Honorarios Profesionales	3393.6	
6010122	Bonos Personal	1754.1	
6010123	Alimentación	7.5	
6010124	Varios Personal	1618.43	
6010125	Bonificación Desahucio	881.62	
6010127	Décimo Tercero Mensualizado	2073.89	
6010128	Décimo Cuarto Mensualizado	1000.21	
6010129	Bono Alimentación	3645	
60102	Generales		38380.69
601020101	Suministros Y Materiales De Ofic	7427.74	
601020102	Materiales De Limpieza	1844.23	
6010202	Accesorios De Oficina	267	
601020301	Luz	11646.34	
601020302	Agua	857.21	
601020303	Teléfono	895.96	
6010204	Uniformes	4	
6010208	Seguros	1108.1	
6010209	Servicio Datafast	176	
6010219	Formularios E Impresos	12	
6010220	Servicios Prestados	10816.5	
6010221	Varios	3325.61	
60103	Mantenimiento		4579.46
6010301	Mantenimiento Y Reparación De Equi	2161.78	
6010303	Repuestos Y Materiales	1424.21	
6010307	Remodelaciones Y Adecuaciones Vari	834.91	
6010309	Varios De Mantenimiento	158.56	
602	Gastos De Ventas		1543.75
6020101	Sueldos Y Salarios	67.98	
602010501	Aprt. Contrato Normal	7.58	
6020106	Secap	0.34	
6020107	Iece	0.34	
6020108	Décimo Tercer Sueldo	5.66	
6020109	Décimo Cuarto Sueldo	5.47	
6020111	Vacaciones	2.83	
6020112	Movilización	1453.55	
603	Gastos Generales		49032.32
6030101	Iva Que Se Carga Al Gasto	42882.76	
6030105	Intereses	75.75	
6030201	Depreciación Edificio	3628.44	
6030202	Depreciación Equipos Computación	112.43	
6030207	Depreciación Elect., Telefónicas Y	124.08	
6030301	Contribución Supercias	228.67	
6030302	Junta De Beneficencia	1000	
6030303	Impuesto Capital en Giro	266.6	
6030305	Impuestos Prediales	54.3	
6030306	Tasas Municipales	532.29	
6030307	Tasa Bomberos	127	
604	Gastos Financieros		18483.68
6040103	Comisiones Bancarias	1094.14	
6040104	Comisión Por Manejo Crédito	17389.54	
605	Otros Gastos		1924.81

6050105	Provisión para Ctas. Incobrab	206.31	
6050106	Gastos No Deducibles	299.52	
6050108	Cuentas Incobrables Según Cartera	1418.98	
7011	Utilidad/Perdida		99805.63
(-)	15% Part. Trabajadores		14970.84
(-)	Impuesto Renta Causado		23825.73
(+)	Impuestos Diferidos		1808.79
	UTILIDAD NETA 2019		62817.85

Conforme a lo detallado en el Estado de Resultados, de la Utilidad Contable Periodo 2019 correspondiente a \$ 99.805,63 se reduce el 15% de Participación de Trabajadores correspondiente a \$ 14.970,84 y el Impuesto a la Renta causado correspondiente a \$ 23.825,73 e Impuestos Diferidos correspondiente a \$ 1.808,79 dando como resultado la **Utilidad Neta de Periodo 2019** correspondiente a \$ 62.817,85.

Atentamente,



Eco. Roberto Ponce

Gerente General

Laboratorio Clínico Hospital Clínica Kennedy Sambarondón HCKS S.A.