

1253



INFORME DE GERENCIA

Por el período 2008

Quito, Abril 22, 2008

Señores
Accionistas
International Shipping & Storage Co. Ltda.
Presente



El país durante el año 2008 no presentó a nivel nacional un desarrollo económico motivado por medidas gubernamentales que impulse el crecimiento empresarial y social, además en los últimos meses del año 2008, se desencadenó la crisis financiera mundial, cuyos efectos se sentirán por un tiempo aún indeterminado y que de seguro afectará las operaciones de la compañía, cuando los principales países que generan mudanzas en el mundo son los Estados Unidos y la Unión Europea, que se conoce reducirán su presupuesto estatal y empresarial.



Por la inestabilidad presentada en la conducción de la gerencia financiera ha repercutido en el manejo financiero de la empresa y esto se refleja en los índices de liquidez que se resumen posteriormente en este informe anual.



Una de las razones que generó pérdidas fue por falta de control, por no disponer de un eficiente sistema informático contable financiero, ni su soporte técnico adecuado, forzosamente la empresa tuvo que iniciar la evaluación y adquisición de otro sistema informático, que concluyó con la compra del sistema tipo ERP "Jireh". A la fecha del informe, se inició con la etapa de implementación.



Análisis financiero

En base a los cuadros de análisis financiero que se adjuntan al presente informe y son parte de él, se resume lo más importante:



- Las cuentas por cobrar aumentaron en un 20% con relación al año anterior, representando el 58% del total de activos. Una de las razones para tal incremento es, durante el año 2007 los cobros a agentes del exterior se incrementó y quedaron agentes por cobrar a quienes a la vez teníamos que pagar. Esto se demuestra con el siguiente cuadro:

Incremento en las cuentas por cobrar y por pagar relacionados con agentes del exterior	
Periodo 2007 a 2008	En miles de US \$
Cuentas por cobrar	98
Cuentas por pagar	175

- Las cuentas de pasivos se incrementaron en \$ m. 312 un 27% y representan el 75% del total de activos. Una de las razones fue el incremento en \$ m. 87 de obligaciones bancarias y de \$ m. 304 en proveedores, parte de los cuales está agentes que se explica en el punto precedente.
- A la fecha del informe, se ha concretado una línea de crédito con el Banco Bolivariano por \$ m. 451, de los cuales se utilizó \$ m. 250 durante el año 2009, a dos años plazos; que permitirá ayudar el flujo de caja convirtiendo varios préstamos bancarios a corto plazo (a 120 días), en préstamos a mediano plazo.
- La provisión de cuentas incobrables por recomendación de los auditores externos se incrementó en \$ 100.000 con cargo a Patrimonio, para compensar la incobrabilidad a clientes, su monto asciende a \$ 350.427. La provisión por \$ 250.000 realizado en el año 2007 fue aprobada en la junta de accionistas del 7 de julio del 2.008, donde se conoció y ratificó los estados financieros e informe de auditores externos por el año 2007.
- Los puntos señalados hacen que la liquidez de la empresa baje del índice de 1 (2007) a 0,90 (2008).
- El patrimonio por la pérdida del ejercicio \$ m. 86 ha disminuido de \$ m. 587 a \$ m. 501. La peligrosa disminución patrimonial se confirma en la siguiente relación:

Relación	2007	2008
Pasivo/patrimonio	1,97	2,93

- Los resultados de la gestión en forma resumida fueron los siguientes:

Expresado miles de US \$	Ingresos	Gastos	Utilidad (Pérdida)
Presupuestado	3.722	3.670	52
Real	3.847	3.933	(86)

- Los ingresos superaron en \$ m. 126 (3%), al obtenido en el año anterior. Esto demuestra que la empresa todos los años incrementa las ventas, pero sus costos y gastos aumentaron perjudicando la rentabilidad.
- Incremento de personal como se indica:

Años	Quito	Guayaquil	Total
2007	77	51	128
2008	78	62	140

- Incremento de gastos administrativos en \$ m. 138 y gastos en ventas \$ m. 119, que equivalen a un 22% y 15% respectivamente, con relación del año anterior.
- Los egresos (costos y gastos) totalizaron:

Expresado en Miles de US \$	
2007	2008
3.672	3.933

- Por el nivel de gastos indicado que en su mayor parte son fijos, el punto de equilibrio requerido para el año 2008 para poder cubrir los egresos fijos, debió ser \$ m. 4.077.

Por lo expuesto la gerencia general, ha iniciado una labor de reducción de costos a todo nivel que incluye, entre otras medidas, lo siguiente:

- Disminución de personal y no reemplazo de aquel personal que no se considere indispensable.
- Congelamiento de salarios y reducción de sueldos de la nómina ejecutiva.
- Reducción de costos de materiales y generación de nuevos procedimientos que permitan el ahorro y mayor eficacia.
- Establecer niveles de ventas en base a medidas financieras como puntos de equilibrio.
- Identificar los servicios sobre los cuales la empresa pierde y mejorar los precios de venta, hasta el punto que no afecte su competitividad, entre otras medidas.
- Por el alto nivel de endeudamiento, iliquidez y pérdida se convocará a una Junta de Accionistas extraordinaria, para solicitar un nuevo aporte de accionistas, en efectivo o en especies, que fortalezca el patrimonio afectado y sirva para nuevas inversiones. El monto del aporte se establecerá en base a un estudio financiero.

Atentamente,

Carlos Avalos Villafuerte

Gerente General

**International Shipping
& Storage Co. Ltda**

Informe de gerencia 2008

Página 3

