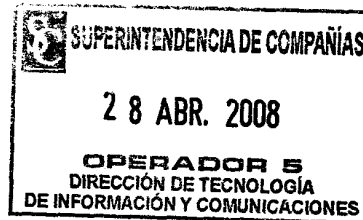


INFORME DE GERENCIA

Por el período 2007

Quito, Abril 24, 2008

Señores
Directorio
International Shipping & Storage Co. Ltda.
Presente



El país recibió a un nuevo gobierno que durante el año 2007, despertó muchas expectativas y que ha concentrado mucha de su atención a los aspectos políticos, en el campo económico no tuvo el éxito deseado y contrariamente a lo esperado, existió mucha incertidumbre sobre los planes económicos y medidas concretas que impulsen el aparato productivo.



La empresa a fin de impulsar sus operaciones contrató un gerente comercial para la división de TNT y junto con sus ejecutivos sus resultados se reflejan en el incremento de las ventas y un ejecutivo en la parte financiera cuya prioridad es el cobro de la cartera que ha disminuido.



La gerencia general busca abrir nuevos negocios y proyectos que aporten a la empresa con el ingreso de nuevos flujos de efectivo, que minimicen el estancamiento del mercado de mudanzas y en parte de carga que afectó significativamente, más aún cuando por medidas del gobierno nacional tuvo que irse del país la petrolera OXI, cliente de la empresa.



A la fecha del presente informe, Abril 2008, entre las medidas tomadas se decretó la ley de Equidad Tributaria que genera e incrementa impuestos, que afectarán significativamente en los gastos administrativos del presente año.



Entre otros logros obtenidos se detalla los siguientes:

- Disminución de los saldos de la cartera de clientes en un 9% con relación al año anterior, considerando además que las ventas se incrementaron en un 5% (\$ m. 181).

- Disminución de gastos, como por ejemplo en la renovación de seguros de la compañía, reduciendo \$ m. 4 con una mejor cobertura que el año inmediatamente anterior.
- Se consiguió que los saldos bancarios mejoraran y eso abrió la posibilidad de créditos a corto plazo para pagar obligaciones laborales fundamentalmente.

Análisis financiero

En base a los cuadros de análisis financiero que se adjuntan al presente informe y son parte de él, se resume lo más importante:

- Los activos corrientes de la compañía disminuyeron en \$ m. 547 debido principalmente a:
 - Creación de una provisión de cuentas incobrables por \$ m. 250, solicitado por auditoria externa para cubrir posibles cuentas incobrables acumuladas de años anteriores.
 - Reducción de cuentas por cobrar comerciales y no comerciales por \$ m. 163.
- El patrimonio disminuyó en \$ m. 242 fundamentalmente por la creación de la provisión de cuentas incobrables apropiándose de reservas patrimoniales.
- Se incrementó las ventas en un 5% principalmente por el aporte de la Unidad de TNT quien tuvo un aumento del 20% (\$ m. 301).
- La utilidad neta es de \$ m. 22, básicamente por el incremento de las ventas señalas en el punto anterior.




Carlos Avalos Villafuerte
Gerente General

**International Shipping
& Storage Co. Ltda.**

INTERNATIONAL SHIPPING & STORAGE
ANALISIS COMPARATIVO DE BALANCES GENERALES
AÑOS 2006 Y 2007

	2,006	2,007	variacion	%
ACTIVOS				
Caja Bancos	19,132	45,289	26,157	137%
Cuentas por cobrar	1,336,123	1,216,426	-119,696	-9%
Cuentas por cobrar empleados	34,818	24,405	-10,414	-30%
Anticipo a proveedores	25,992	2,559	-23,433	-90%
Cuentas a cobrar diversos	73,984	105,811	31,827	43%
Ctas por Cobrar a otras compañías	36,140	1,718	-34,422	-95%
Provisión cuentas incobrables	-1,827	-251,827	-250,000	13683%
Documentos por cobrar	7,919	356	-7,563	-96%
Inversiones corrientes	1,059	1,107	48	5%
Inventarios	186,690	12,427	-174,263	-93%
Pagos anticipados	36,916	51,011	14,096	38%
Activos corrientes	1,756,945	1,209,282	-547,663	-31%
Activos fijos	598,800	571,567	-27,233	-5%
Activos intangibles diferidos	100,526	64,910	-35,616	-35%
ACTIVOS	2,456,271	1,845,759	-610,512	-25%
PASIVOS				
Obligaciones bancarias	111,604	100,812	-10,792	-10%
Cuentas y documentos por pagar:				
Transportadores	122,787	131,798	9,010	7%
Agentes del exterior	361,003	443,381	82,378	23%
Diversos	798,971	344,149	-454,822	-57%
Instituciones Publicas	86,808	138,212	51,403	59%
Pasivos corrientes	1,481,174	1,158,352	-322,822	-22%
Pasivo Largo Plazo	45,253	0	-45,253	-100%
PASIVOS	1,526,426	1,158,352	-368,075	-24%
PATRIMONIO	929,845	687,407	-242,438	-26%
PASIVO Y PATRIMONIO	2,456,271	1,845,759	-610,513	-25%

INTERNATIONAL SHIPPING & STORAGE
ANALISIS COMPARATIVO DEL ESTADO DE RESULTADOS
AÑOS 2006 Y 2007

	2,006	2,007	variacion	%
Ingresos:				
Carga	475,456	496,251	20,795	4%
Mudanzas	1,533,047	1,392,398	-140,649	-9%
Courier	1,531,578	1,833,316	301,738	20%
Total ingresos	3,540,081	3,721,965	181,884	5%
Egresos:				
Costo de ventas	2,380,248	2,446,350	66,102	3%
Gastos de ventas	444,774	453,640	8,866	2%
Gastos administrativos	659,821	721,289	61,469	9%
Gastos financieros	29,750	11,797	-17,953	-60%
Egresos no operacionales	13,599	39,487	25,888	190%
Total egresos	3,528,191	3,672,563	144,372	4%
Utilidad contable	11,890	49,402	37,512	316%
15% trabajadores	1,783	7,410	5,627	316%
25% Impuesto a la renta	12,915	19,731	6,816	53%
Utilidad neta	-2,809	22,261	25,069	-893%

INDICES FINANCIEROS

	2,006	2,007
Capital de trabajo: activo corr.- pasivo corriente	275,772	50,930
Indice de liquidez: activo corr./pasivo corriente	1.19	1.04
Indice ácido: bancos+ctas. por cobrar/pasivo corriente	1.04	0.99
Rotación activos fijos: ventas/ act.fijos promedio	6	6
Rotación activos totales: ventas/ activo total promedio	2	2
Endeudamiento: pasivos/activo total	62%	63%
Rendimiento activo total: utilidad neta/activo total x100	-0.11%	1.21%
Rendimiento del patrimonio: utilidad neta/patrimonio x 100	-0.30%	3.24%

INTERNATIONAL SHIPPING & STORAGE
ANALISIS VERTICAL DE BALANCES GENERALES
AÑOS 2006 Y 2007

	2,006	%	2,007	%
ACTIVOS				
Caja Bancos	19,132	1%	45,289	2%
Cuentas por cobrar	1,336,123	54%	1,216,426	66%
Cuentas por cobrar empleados	34,818	1%	24,405	1%
Anticipo a proveedores	25,992	1%	2,559	0%
Cuentas a cobrar diversos	73,984	3%	105,811	6%
Ctas por Cobrar a otras compañías	36,140	1%	1,718	0%
Provisión cuentas incobrables	-1,827	0%	-251,827	-14%
Documentos por cobrar	7,919	0%	356	0%
Inversiones corrientes	1,059	0%	1,107	0%
Inventarios	186,690	8%	12,427	1%
Pagos anticipados	36,916	2%	51,011	3%
Activos corrientes	<u>1,756,945</u>	72%	<u>1,209,282</u>	66%
Activos fijos	598,800	24%	571,567	31%
Activos intangibles diferidos	100,526	4%	64,910	4%
ACTIVOS	<u>2,456,271</u>	100%	<u>1,845,759</u>	100%
PASIVOS				
Obligaciones bancarias	111,604	5%	100,812	5%
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR:				
Transportadores	122,787	5%	131,798	7%
Agentes del exterior	361,003	15%	443,381	24%
Diversos	798,971	33%	344,149	19%
Instituciones Publicas	86,808	4%	138,212	7%
Pasivos corrientes	<u>1,481,174</u>	60%	<u>1,158,352</u>	63%
Pasivo Largo Plazo	45,253	2%	0	0%
PASIVOS	<u>1,526,426</u>	62%	<u>1,158,352</u>	63%
PATRIMONIO	929,845	38%	687,407	37%
PASIVO Y PATRIMONIO	<u>2,456,271</u>	100%	<u>1,845,759</u>	100%

INTERNATIONAL SHIPPING & STORAGE
ANALISIS VERTICAL DEL ESTADO DE RESULTADOS
AÑOS 2006 Y 2007

	2,006	%	2,007	%
Ingresos:				
Carga	475,456	13%	496,251	13%
Mudanzas	1,533,047	43%	1,392,398	37%
Courier	1,531,578	43%	1,833,316	49%
Total ingresos	<u>3,540,081</u>	100%	<u>3,721,965</u>	100%
Egresos:				
Costo de ventas	2,380,248	67%	2,446,350	66%
Gastos de ventas	444,774	13%	453,640	12%
Gastos administrativos	659,821	19%	721,289	19%
Gastos financieros	29,750	1%	11,797	0%
Egresos no operacionales	13,599	0%	39,487	1%
Total egresos	<u>3,528,191</u>	99.7%	<u>3,672,563</u>	98.7%
RESULTADOS	<u>11,890</u>	0.3%	<u>49,402</u>	1.3%