INFORME DEL REPRESENTANTE LEGAL

Accionistas de INTERNATIONAL SHIPPING & STORAGE LTDA.

María Elena Avalos Villafuerte, en mi calidad de Presidente y Representante Legal de la Compañía INTERNATIONAL SHIPPING & STORAGE LTDA., dando cumplimiento a lo establecido por la Ley de Compañías y de acuerdo con lo dictaminado por el Reglamento para la Presentación de los Informes Anuales de los Administradores a las Juntas Generales, de la Superintendencia de Compañías, presento a Ustedes y pongo a su consideración mi INFORME DE LABORES correspondiente al ejercicio económico 2018.

1.- Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico 2018.

Con miras a mantener la estabilidad económica y legal de la Compañía, conforme son las aspiraciones de los accionistas de la misma, esta Presidencia ha desarrollado las actividades tendientes al mejoramiento de INTERNATIONAL SHIPPING & STORAGE LTDA. dentro de nuestro país y a ampliar su presencia y posición dentro del mercado ecuatoriano.

Se ha coordinado las actividades de la Compañía de manera que su riesgo jurídico permanezca controlado y que las relaciones comerciales que mantiene se desarrollen en forma positiva.

2.- Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General

A partir de mi nombramiento como Presidente, y durante el ejercicio 2018, he procedido a dar fiel cumplimiento a todas las disposiciones emanadas de la Junta General.

3.- Información sobre hechos relevantes producidos durante el ejercicio:

- ✓ En el año 2018 tuvimos una transacción extraordinaria ya que se realizó la venta del Terreno que era parte de los Activos de la Compañía, esto generó una Pérdida importante (No operacional) en los Estados Financieros, sin embargo nuestras previsiones para el año 2019 y siguientes años es una mejora en los Resultados, de acuerdo a nuestros presupuestos y estrategias de venta.

- ✓ Hemos debido transitar por un complejo periodo de transición estructural, organizacional, financiero y económico especialmente durante los últimos tres años debido fundamentalmente a causas fuera de nuestro control a nivel macro y

microeconómicas externas y otras relacionadas con las características del negocio. Entre las principales podemos mencionar:

a) Etapa de transición política y económica.
b) Incremento de Empresas informales.
c) Incremento de costos en la operación aduanera de importaciones de menaje de casa por cambios en la legislación que crearon inestabilidad en los procesos
d) Incremento de tiempos de pago de Empresas Transnacionales que son parte del PARETO de nuestros negocios
e) Incremento de competencia de bajo costo y sin las mismas inversiones en calidad que INSA
f) Crisis económica de Empresas relacionadas al giro de mudanzas a nivel mundial
g) Costos fijos administrativos que han tenido que irse regulando en relación a la baja de precios promedio
h) Pérdida de la Representación de TNT EXPRESS
i) Precios de venta a la baja

✓ La compañía de servicios contables A&CS CIA. LTDA. se halla ahora a cargo de la contabilidad de la compañía desde este año.

✓ El riesgo jurídico de la compañía se ha mantenido bajo control durante todo el período.

Las acciones que se han venido ejecutando para atenuar y controlar el entorno descrito los cuales giraron alrededor de la racionalización de costos, mejoras estructurales y funcionales, comunicación proactiva con autoridades y gremios que apoyan el mejoramiento de procesos aduaneros y de comercio exterior, búsqueda de nuevos nichos de negocio dentro de nuestra actividad, implementación de economías de escala a nivel comercial y operacional. La mejora de la comunicación interna con clientes y empleados, el Networking dirigido y la aplicación de administración por principios han sido puntales fundamentales.

4.- Situación Financiera de la Compañía al cierre del Ejercicio y de los Resultados Anuales

Las actividades de la Compañía consistieron en prestación de servicios de mudanzas locales, nacionales e internacionales, bodegajes y otros, de acuerdo con su objeto social.

De conformidad con los estados financieros adjuntos (Balance General y Estado de Pérdidas y Ganancias), se puede observar que los mismos se presentan aplicando las

Normas Internacionales de Información Financiera NIIF, además los registros contables se llevan de acuerdo a principios de contabilidad generalmente aceptados.

INTERNATIONAL SHIPPING & STORAGE LTDA. alcanzó en el año 2018 Ingresos por US$ 4,392,028.06, Costos y Gastos por US$ 6,249,248.96, como resultado final se obtiene US$ 1,857,220.90. Para mayor información adjunto los Estados Financieros, como son el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias.

4. Recomendaciones a la Junta General al respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico

   a) Mantener con fortaleza las acciones que están en proceso tal como descrito anteriormente. Adicionalmente se recomienda poner énfasis en el desarrollo de estrategias que impulsen la innovación y tecnología en todos los procesos de la organización y en la creación de una estructura sistémica de gestión del talento humano.
   b) Se recomienda ir fortaleciendo las diferentes líneas de servicio mediante las estrategias planteadas de ventas y apoyar el posicionamiento en el mercado.
   c) Obtener rentabilidad para recuperar el patrimonio y realizar aportes.

CONCLUSIONES

Han sido años muy difíciles para el País y las Empresas donde se han conjuntado factores internos y externos que han atentado contra la estabilidad financiera y sostenibilidad del negocio, gracias a la gestión unánime y en equipo de Directores, empleados y demás stakeholders la Empresa se encamina a una nueva realidad en su ya larga historia de más de 60 años de existencia.

Quito, 31 de enero del 2020

María Elena Avalos
REPRESENTANTE LEGAL