

# INFORME DE GERENCIA

Por el período 2010

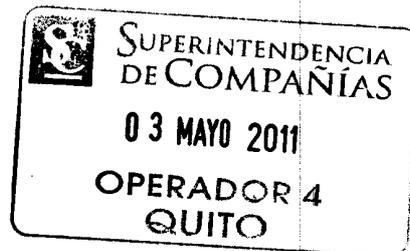
Quito, Abril 28 del 2011

Señores  
Accionistas  
International Shipping & Storage Co. Ltda.  
Presente

Es para mí muy grato y satisfactorio confirmar que tenemos por segundo año consecutivo, rentabilidad, hecho que históricamente es un hito en Insa.

A continuación los puntos mas relevantes de la situación de la empresa :

<b>CUENTAS DE BALANCE</b>	<b>AÑO 2009</b>	<b>AÑO 2010</b>	<b>VARIACION</b>
<b>ACTIVOS</b>	<b>2,169,952</b>	<b>2,113,795</b>	<b>-2.59%</b>
ACTIVOS CORRIENTES	1,551,334	1,441,066	-7.11%
ACTIVOS FIJOS	564,307	608,000	7.74%
ACTIVOS INTANGIB.DIFERIDOS,OTROS	54,311	64,729	19.18%
<b>PASIVOS</b>	<b>-1,629,899</b>	<b>-1,542,556</b>	<b>-5.36%</b>
PASIVOS CORRIENTES	-1,553,989	-1,400,975	-9.85%
PASIVOS A LARGO PLAZO	-75,910	-141,582	86.51%
<b>PATRIMONIO</b>	<b>-540,053</b>	<b>-571,239</b>	<b>5.77%</b>
CAPITAL SOCIAL	-400	-400	0.00%
RESERVAS	-448,400	-448,400	0.00%
RESULTADOS ACUMULADOS	-79,646	-110,832	39.16%
APORTES PARA FUTURA CAPITALIZAC.	-11,607	-11,607	0.00%



A nivel de Activos como puntos relevantes debo indicar :

- A la cartera de clientes se aplicó una baja de \$ 346.000 de los años 2004 al 2007, a continuación el evolutivo a diciembre de cada año.

### SALDOS CARTERA CLIENTES

AÑO EMISION	SALDO AL 2009	SALDO AL 2010
2002	555	
2003	3,836	
2004	106,452	510
2005	84,395	2,806
2006	125,829	9,728
2007	98,611	26,522
2008	133,870	101,456
2009	546,865	138,428
2010		787,486
<b>Total general</b>	<b>1,100,413</b>	<b>1,066,935</b>

- Con el fin de proporcionar mejores condiciones físicas para el desarrollo de las operaciones de TNT Gye., se construyó una edificación en dos plantas ( 131 m2) con un costo aproximado de \$ 59.000.

A nivel de Pasivos, es importante mencionar que se continuó cancelando el préstamo contraído con el Bolivariano ( \$250.000) en el año 2009, el mismo que se termina de pagar en febrero del 2011.

También se realizó una provisión similar a la del año 2009 para los rubros de Jubilación Patronal y Desahucio con un acumulado al 2010 de \$ 160.000

## EVOLUCION DE RESULTADOS

### COMPARATIVO INGRESOS Y EGRESOS

	2009	2010	VARIACION
<b>Consolidado</b>			
INGRESOS	3,897,132.30	4,475,178.35	14.83%
EGRESOS	3,821,643.69	4,388,106.36	14.82%
RESULTADO ANTES DE IMP. Y P.TRABAJAD.	75,488.61	87,071.99	15.34%
<b>Mudanzas UIO</b>			
INGRESOS	1,472,555.06	1,744,625.96	18.48%
EGRESOS	1,404,053.41	1,605,146.69	14.32%
RESULTADO	68,501.65	139,479.27	103.61%
<b>Courier UIO</b>			
INGRESOS	722,350.61	664,185.02	-8.05%
EGRESOS	793,184.16	935,330.34	17.92%
RESULTADO	- 70,833.55	- 271,145.32	282.79%
<b>Mudanzas GYE</b>			
INGRESOS	656,274.92	597,414.81	-8.97%
EGRESOS	563,673.34	625,253.09	10.92%
RESULTADO	92,601.58	- 27,838.28	-130.06%
<b>Courier GYE</b>			
INGRESOS	1,045,951.71	1,468,952.56	40.44%
EGRESOS	1,060,732.68	1,222,376.24	15.24%
RESULTADO	- 14,780.97	246,576.32	-1768.20%
PARTICIPACION TRABAJADORES	11,323.29	13,060.80	15.34%
IMPUESTO A LA RENTA	25,349.14	42,825.02	68.94%
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>38,816.18</b>	<b>31,186.17</b>	<b>-19.66%</b>

A nivel sectorial cabe recalcar que el cese de operaciones de Metropolitan, favoreció los resultados de Insa en la línea de negocio de Mudanzas, a nivel de Quito, cuya rentabilidad subió del 1% que regularmente se obtenía, al 8%, es decir a más de un incremento en ventas, también fuimos óptimos en control de costos.

## INDICADORES DE LIQUIDEZ Y ENDEUDAMIENTO

	2008	2009	2010
ACTIVOS CORRIENTES	1,144,550	1,551,334	1,441,066
PASIVOS CORRIENTES	1,293,158	1,553,989	1,345,089

<b>INDICE DE LIQUIDEZ</b>	<b>0.89</b>	<b>0.99</b>	<b>1.07</b>
---------------------------	-------------	-------------	-------------

	2008	2009	2010
PASIVO TOTAL	1,293,536	1,629,899	1,542,556
ACTIVO TOTAL	1,794,773	2,169,952	2,113,795

<b>INDICE DE ENDEUDAMIENTO</b>	<b>0.72</b>	<b>0.75</b>	<b>0.73</b>
--------------------------------	-------------	-------------	-------------

Es importante anotar que a diciembre del 2010 quedaron los siguientes saldos en Cuentas por Cobrar TNT Chile:

### CUENTAS POR COBRAR TNT CHILE

CORTE A DICIEMBRE 2010

Rótulos de fila	Suma de Valor
2006	1,434
2007	6,095
2008	19,576
2009	51,085
2010	42,535
<b>Total general</b>	<b>120,726</b>

Finalmente para el año 2011, se acordó en Directorio la contratación de un Gerente General externo, quien tendrá importantes retos que cumplir como continuar con un mejoramiento consistente en la estructura financiera, fortalecer el área de ventas en especial en las unidades de Courier Quito y Mudanzas Guayaquil, implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIFs) y en general cumplir con las normativas tributarias, societarias y laborales.

Atentamente,

  
 Carlos Avalos Villafuerte  
 Gerente General

