

INFORME DE GERENCIA

Por el período 2009

Quito, Abril 29, 2010

Señores
Accionistas
International Shipping & Storage Co. Ltda.
Presente

El país durante el año 2009 no presentó a nivel nacional un desarrollo económico motivado por medidas gubernamentales que impulse el crecimiento empresarial, las políticas del gobierno han buscado incrementar la carga impositiva aumentando de esta manera el flujo de liquidez desde el Sistema Privado al Público.

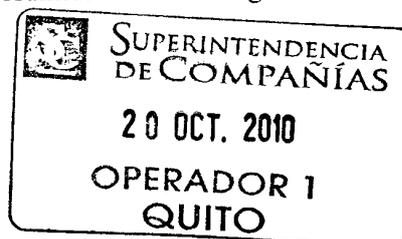
Pese al aumento en las obligaciones bancarias en un 10%, el índice de liquidez ha tenido una leve mejoría, todavía no satisfactoria.

Los ingresos aumentaron en comparación con el 2008 en apenas el 1% pese al aumento sustancial en ventas del Dpto de mudanzas internacionales incluido los bodegajes, debido a la caída en las ventas de la División de Courier en el 11%. Sin embargo, pese a estos inconvenientes, la reducción de los costos y gastos en un 3% frente al 2008 ha permitido tener una utilidad contable antes de ajustes por jubilación patronal, participación de trabajadores, impuestos, etc. de US\$ 159.279,00

Análisis financiero

En base a los cuadros de análisis financiero que se adjuntan al presente informe y son parte de él, se resume lo más importante:

- Las cuentas por cobrar aumentaron en un 33% con relación al año anterior, representando el 51% del total de activos.
- Las cuentas de pasivos se incrementaron en un 26% y representan el 75% del total de activos.
- A la fecha del informe.- La línea de crédito con el Banco Bolivariano por \$ m. 451, de los cuales se utilizó \$ m. 250 durante el año 2009, a dos años plazos; se ha estado pagando normalmente.
- Los puntos señalados hacen que la liquidez de la empresa suba del índice de 0,90 (2008) a 0,95 (2009).
- El patrimonio por la utilidad del ejercicio \$ m. 75 ha aumentado de \$ m. 501 a \$ m. 540.
- Los resultados de la gestión en forma resumida fueron los siguientes:



Expresado miles de US \$	Ingresos	Gastos	Utilidad (Pérdida)
Presupuestado	4312	4224	88
Real Sin Ajuste Jub Patr	3897	3737	160

- Los ingresos superaron en \$ m. 52 (1%), al obtenido en el año anterior. Esto demuestra que la empresa todos los años incrementa las ventas, pero en esta ocasión sus costos y gastos disminuyeron permitiendo la rentabilidad:
- Disminución de: gastos administrativos en \$ m. 58 , gastos en ventas \$ m. 47 y Gastos No Deducible IR \$ m 35 que equivalen a un 2% ,7% y 47% respectivamente, con relación del año anterior
- Incremento en Gastos Financieros \$ m. 24 que equivale a 133%
- Los egresos (costos y gastos) totalizaron:

Expresado en Miles de US \$	
2008	2009
3.933	3.822

Por lo expuesto la gerencia general, ha contemplado mantener la estrategia de reducción de costos a todo nivel que incluye, entre otras medidas, lo siguiente:

- Disminución de personal y no reemplazo de aquel personal que no se considere indispensable.
- Congelamiento de salarios.
- Reducción de costos de materiales y generación de nuevos procedimientos que permitan el ahorro y mayor eficacia.
- Establecer niveles de ventas en base a medidas financieras como puntos de equilibrio.
- Identificar los servicios sobre los cuales la empresa pierde y mejorar los precios de venta, hasta el punto que no afecte su competitividad, entre otras medidas.

Atentamente,


 Carlos Avalos Villafuerte
 Gerente General

