

SPECIAL POWER OF ATTORNEY

Productos S.A.S. C.V., a duly incorporated and existing company under the laws of The Netherlands, with its principal address at Zonnebaan 35, 3542, EB Utrecht, The Netherlands, hereby grant a special power of attorney, to Cristina De La Vega Vallejo, Adriana Montealegre Olaya, Carlos David Hurtado and Sandra Catalina Torres Cabrera, to be jointly or severally exercised, but sufficiently broad in accordance with law, so that on behalf of Productos S.A.S. C.V., you may exercise the following powers:

a) To act in Ecuador on behalf of Productos S.A.S. C.V., partner of **PEPSICO ALIMENTOS ECUADOR CIA. LTDA.** Therefore, the before mentioned persons are hereby empowered to contest lawsuits and comply obligations on behalf of Productos S.A.S. C.V., according to Paragraph 6 of the Companies Law ("*Ley de Compañías*").

b) To file before the controlling authorities of Ecuador, such as the Companies Institute and Internal Revenue Service ("*Superintendencia de Compañías y Servicio de Rentas Internas*"), information related to Productos S.A.S. C.V., as well as to sign on behalf of Productos S.A.S. C.V. all kind of requirements and forms.

c) To attend on behalf of Productos S.A.S. C.V. to any and all kind of Partners Meetings of **PEPSICO ALIMENTOS ECUADOR CIA. LTDA.** that are held from the date of this Power of Attorney and until December 31, 2016, and to vote thereat according to the corresponding instructions received from Productos S.A.S. C.V. Therefore, the persons hereby empowered may act, jointly or severally, with all the rights granted by

PODER ESPECIAL

Productos S.A.S. C.V., una sociedad debidamente constituida y existente bajo las leyes de Los Países Bajos, con domicilio principal en Zonnebaan 35, 3542, EB Utrecht, Países Bajos, en calidad de mandante, otorga un poder especial amplio y suficiente cuan en derecho se requiere de conformidad con la ley a favor de Cristina De La Vega Vallejo, Adriana Montealegre Olaya, Carlos David Hurtado and Sandra Catalina Torres Cabrera, quienes en calidad de mandatarios, podrán en forma individual o conjunta ejercer las facultades siguientes:

a) Representar en el Ecuador a Productos S.A.S. C.V., socia de la compañía **PEPSICO ALIMENTOS ECUADOR CIA. LTDA.** En tal virtud, los mandatarios en forma individual o conjunta estarán facultados a nombre de Productos S.A.S. C.V. para contestar demandas y cumplir obligaciones en el Ecuador, todo ello acorde con lo establecido en el Art. 6 de la Ley de Compañías.

b) Presentar ante las entidades de control del Ecuador, tales como Superintendencia de Compañías y Servicio de Rentas Internas, información relativa a Productos S.A.S. C.V., así como firmar a nombre de la mandate solicitudes o formularios.

c) Asistir y votar en nombre y representación de la Mandante, a las Juntas Generales Ordinarias y Extraordinarias de socios de la compañía **PEPSICO ALIMENTOS ECUADOR CIA. LTDA.**, que se celebren desde el otorgamiento de este poder especial hasta el 31 de diciembre de 2016, conforme a las instrucciones expresas que para cada Junta General de socios le otorgue Productos S.A.S. C.V. En tal virtud,

Law and by the company's By Laws to the Partners.

This Power is valid and will be in effect until it is not cancelled or the persons hereby empowered resign its exercise.

This power of attorney cannot be delegated or substituted.

Granted at Willemstad, Curaçao, on this 15th day of August of the year 2014.

los mandatarios en forma individual o conjunta podrán actuar con todos los derechos que la Ley y el Estatuto confieren a los Socios.

El poder otorgado mantendrá su vigencia y total validez mientras no sea legalmente revocado o los mandatarios renuncien al mismo.

El presente poder no podrá ser delegado o sustituido.

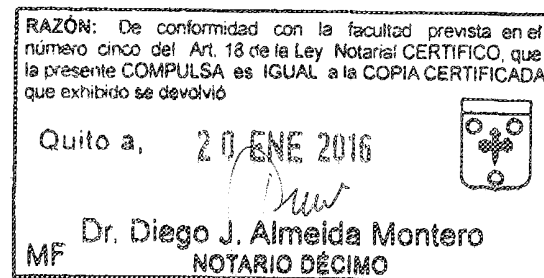
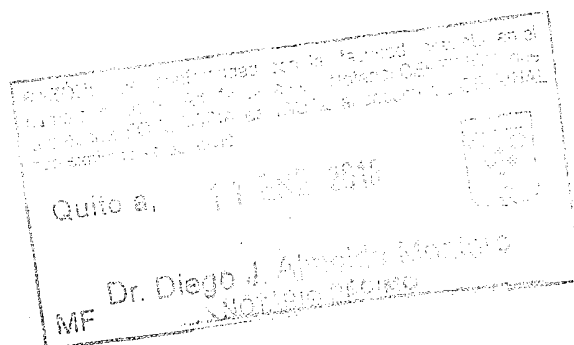
Dado y otorgado en Willemstad, Curaçao, en este día 15 del mes de agosto del año 2014.

Productos S.A.S. C.V.

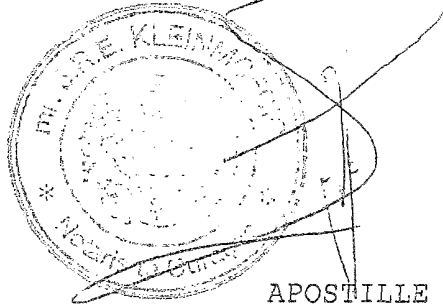
Signature/Firma: 

Name/Nombre: [x] B.A. Vís

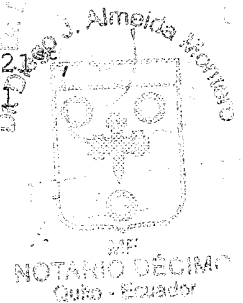
Position/Cargo: [x] proxy-holder



Seen for legalization of the signature appearing on the preceding document of Mr. Bertus Anselmo Vis, born on April 21st 1944, by me, Johnny Ronald Edward Kleinmoedig, LL.M., a civil law notary practicing in Curaçao, on this 20th day of August, 2014.



APOSTILLE



(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Country: Curaçao

This public document

2. has been signed by Johnny Ronald Edward Kleinmoedig, LL.M.

3. acting in the capacity of civil law notary

4. bears the seal/stamp of said civil law notary

Mr. Johnny R.E. Kleinmoedig

Certified

5. at Curaçao

6. the 20 AUG. 2014

7. Head Civil Status Register, Division

Ministry of Public Administration, Planning and Services

8. No. 7428

9. Seal/stamp:

10. Signature:

R.F. Haddocks

CB/js

