

Apostille

(Convention de La Haye du 5 Octobre 1961)

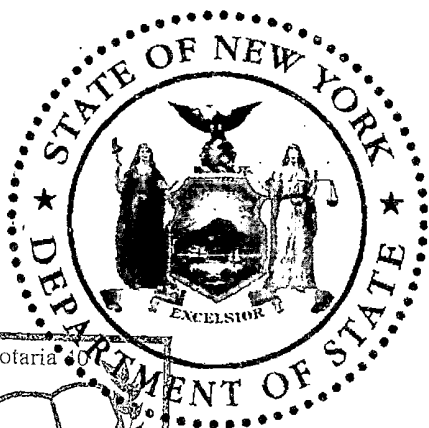
1. Country: United States of America
This public document
2. has been signed by **Timothy C. Idoni**
3. acting in the capacity of **County Clerk**
4. bears the seal/stamp of the **county of Westchester**

Certified

5. at New York City, New York
6. the 18th day of September 2014
7. by Special Deputy Secretary of State, State of New York
8. No. NYC-271048
9. Seal/Stamp
10. Signature

Sandra J. Tallman

Sandra J. Tallman
Special Deputy Secretary of State



Dra. Paola Andrade Torres

PODER ESPECIAL

FLI COLOMBIA, LLC, a company incorporated and existing company under the laws of Delaware, United States of America, with its principal address at 700 Anderson Hill Road, Purchase, New York 10577, USA, hereby grant a special power of attorney, to Cristina De La Vega Vallejo, Adriana Montealegre Olaya, Carlos David Hurtado and Sandra Catalina Torres Cabrera, to be jointly or severally exercised, but sufficiently broad in accordance with law, so that on behalf of FLI Colombia, LLC, you may exercise the following powers:

a) To act in Ecuador on behalf of FLI COLOMBIA, LLC, partner of PEPSICO ALIMENTOS ECUADOR CIA. LTDA. Therefore, the before mentioned persons are hereby empowered to contest lawsuits and comply obligations on behalf of FLI COLOMBIA, LLC, according to Paragraph 6 of the Companies Law ("Ley de Compañías").

b) To file before the controlling authorities of Ecuador, such as the Companies Institute and Internal Revenue Service ("Superintendencia de Compañías y Servicio de Rentas Internas"), information related to FLI COLOMBIA, LLC, as well as to sign on behalf of FLI COLOMBIA, LLC, all kind of requirements and forms.

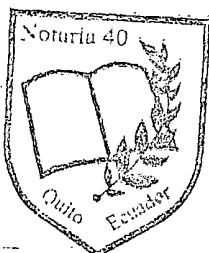
c) To attend on behalf of FLI COLOMBIA, LLC to any and all kind of Partners Meetings of PEPSICO ALIMENTOS ECUADOR CIA. LTDA. that are held from the date of this Power of Attorney and until December 31, 2016, and to vote thereat according to the corresponding instructions received from FLI COLOMBIA, LLC. Therefore, the persons

FLI COLOMBIA, LLC., una sociedad debidamente constituida y existente bajo las leyes de Estados Unidos de América, con domicilio principal en 700 Anderson Hill Road, 10577, Purchase, Nueva York, EUA, en calidad de mandante, otorga un poder especial amplio y suficiente cuan en derecho se requiere de conformidad con la ley a favor de Cristina De La Vega Vallejo, Adriana Montealegre Olaya, Carlos David Hurtado and Sandra Catalina Torres Cabrera, quienes en calidad de mandatarios, podrán en forma individual o conjunta ejercer las facultades siguientes:

a) Representar en el Ecuador a FLI COLOMBIA, LLC., socia de la compañía PEPSICO ALIMENTOS ECUADOR CIA. LTDA. En tal virtud, los mandatarios en forma individual o conjunta estarán facultados a nombre de FLI COLOMBIA, LLC. para contestar demandas y cumplir obligaciones en el Ecuador, todo ello acorde con lo establecido en el Art. 6 de la Ley de Compañías.

b) Presentar ante las entidades de control del Ecuador, tales como Superintendencia de Compañías y Servicio de Rentas Internas, información relativa a FLI COLOMBIA, LLC., así como firmar a nombre de la mandate solicitudes o formularios.

c) Asistir y votar en nombre y representación de la Mandante, a las Juntas Generales Ordinarias y Extraordinarias de socios de la compañía PEPSICO ALIMENTOS ECUADOR CIA. LTDA., que se celebren desde el otorgamiento de este poder especial hasta el 31 de diciembre de 2016, conforme a las instrucciones expresas que



Dra. Paola Andrade Torres

hereby empowered may act, jointly or severally, with all the rights granted by Law and by the company's By Laws to the Partners.

This Power is valid and will be in effect until it is not cancelled or the persons hereby empowered resign its exercise.

This power of attorney cannot be delegated or substituted.

Granted at New York, on this 28th day of August of the year 2014.

para cada Junta General de socios le otorgue FLI COLOMBIA, LLC. En tal virtud, los mandatarios en forma individual o conjunta podrán actuar con todos los derechos que la Ley y el Estatuto confieren a los Socios.

El poder otorgado mantendrá su vigencia y total validez mientras no sea legalmente revocado o los mandatarios renuncien al mismo.

El presente poder no podrá ser delegado o sustituido.

Dado y otorgado en Nueva York, en este día 28 del mes de agosto del año 2014.

FLI COLOMBIA, LLC.

Signature/Firma: Cynthia Nastanski

Name/Nombre: Cynthia Nastanski

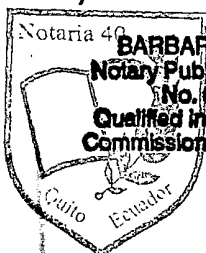
Position/Cargo: Managing Director

State of NEW YORK)
) SS
County of WESTCHESTER)

On this 28 day of August, 2014, before me personally came **Cynthia Nastanski**, to me known, who being duly sworn, did depose and say that she is a Managing Director of **FLI COLOMBIA, LLC**, the corporation described in the foregoing instrument, and that she is empowered to sign, and has signed, this power of attorney on behalf of said corporation.

Barbara A. Criscione

Notary Public



BARBARA A. CRISCIONE
Notary Public, State of New York
No. 01CR6307924
Qualified in Westchester County
Commission Expires July 14, 2018

Dra. Paola Andrade Torres

STATE OF NEW YORK
COUNTY OF WESTCHESTER

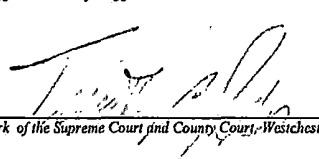
ss.:

I, **Timothy C. Idoni**, Clerk of the County of Westchester and Clerk of the Supreme Court and County Court in and for said County, the same being courts of record having a seal, DO HEREBY CERTIFY, That **BARBARA A CRISCIONE** whose name is subscribed to the deposition, certificate of acknowledgement or proof of the annexed instrument, was at the time taking the same a NOTARY PUBLIC in and for the State of New York, duly commissioned and sworn and qualified to act as such in Westchester County and throughout said State; that pursuant to law a commission, or a certificate of official character, and an autograph signature of said NOTARY PUBLIC, have been filed in my office; that said NOTARY PUBLIC was duly authorized by the laws of the State of New York to administer oaths and affirmations, to certify the acknowledgements or proof of deeds and other written instruments for lands, tenements and hereditaments to be read in evidence or recorded in said State, to protest notes and to take and certify depositions; and that I am well acquainted with the handwriting of such NOTARY PUBLIC, or having compared the signature of said Notary Public on the annexed instrument with such Notary Public's autograph signature deposited in my office, and believe that the signature on the annexed instrument is genuine.

No notary seal required by the laws of the State of New York

In Witness Whereof, I have hereunto set my hand and affixed my official seal this

18TH Day of SEPTEMBER 2014


County Clerk and Clerk of the Supreme Court and County Court, Westchester, N.Y.



Dra. Paola Andrade Torres

RAZON: Es compulsada la copia que en
- 2 - foja(s) me fue presentada
Quito a, 19 ENE 2015

Dra. PAOLA ANDRADE TORRES
NOTARIA CUADRAGESIMA

Delaware

PAGE 1

The First State

I, JEFFREY W. BULLOCK, SECRETARY OF STATE OF THE STATE OF DELAWARE, DO HEREBY CERTIFY "FLI COLOMBIA, LLC" IS DULY FORMED UNDER THE LAWS OF THE STATE OF DELAWARE AND IS IN GOOD STANDING AND HAS A LEGAL EXISTENCE SO FAR AS THE RECORDS OF THIS OFFICE SHOW, AS OF THE TENTH DAY OF OCTOBER, A.D. 2012.

AND I DO HEREBY FURTHER CERTIFY THAT THE ANNUAL TAXES HAVE BEEN PAID TO DATE.

Notaria 40

2856884) 8306

121495061

You may verify this certificate online at corp.delaware.gov/authver.shtml

Dra. Paola Andrade Torres

Dr Paola Andrade Torres




Jeffrey W. Bullock, Secretary of State
AUTHENTICATION: 9905703

DATE: 10-10-12

El Primer Estado

Yo, Jeffrey W. Bullock, secretario de estado del estado de Delaware, por la presente certifico que " FLI COLOMBIA, LLC" fue debidamente constituida bajo las leyes del estado de Delaware; y en funcionamiento, y tiene plena existencia legal de conformidad con los registros que en esta oficina constan, hasta el día veintiocho de Enero del 2013.

Por la presente certifico que los impuestos anuales han sido pagados debidamente.

f) Jeffrey W. Bullock

Autenticación 9905703

Fecha: 10 de Octubre de 2012

Certificación

Yo, María Victoria Córdova Misas, conocedora del idioma inglés certifico que la traducción que antecede corresponde a la versión en inglés.

Dado y firmado en Quito a 4 de Febrero de 2013

María Victoria Córdova Misas

C.C. 170537607-5



Dr. Paola Andrade Torres

RAZON: Es compulsa de la copia que en
foja (s) me fue presentada 3
Quito a,

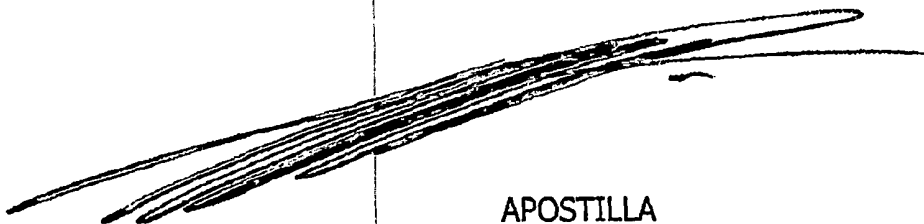
30 ENE. 2014

Dr. PAOLA ANDRADE TORRES
NOTARIA EN EJERCICIO

Visto por la legalización de la firma que aparece en el precedente documento del señor Doedo Henricus Franciscus Bonefacius Veenhuiizen, portador de tarjeta de identidad i con número 315072 i con número de identidad 1947.02.25.10, nacido el día 25 de febrero del año 1947 por mí, dr. Miguel Lionel Alexander, notario con sede en Curazao.

Esta legalización no se refiere al contenido de este documento y el notario suplente no se responsabiliza de este documento.

Curazao, 27 de septiembre del año 2012.



APOSTILLA

(Convención de La Haya del día 5 de octubre de 1961)

1. País: Curazao

Este documento público

2. fue firmado por dr. Miguel Lionel Alexander

3. procediendo en su calidad de notario

4. lleva el sello del notario dr. Miguel Lionel Alexander

Certificado

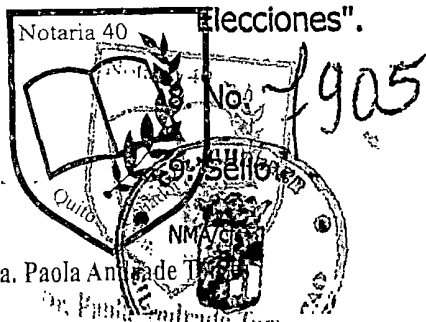
5. en Curazao

6. el 4. SET. 2012

7. por las autoridades competentes de la Isla de Curazao

El jefe del departamento del "Registro Civil y de

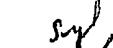
Elecciones".



Dra. Paola Andrade Torres

RAZON: Es compulsada de la copia que en
- 4 - feja (s) me fue presentada
Quito a, 14 ENE. 2015

10. Firma:



Dra. PAOLA ANDRADE TORRES

A. Narvaez