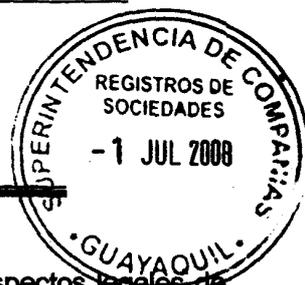

INFORME DE GERENCIA

2007



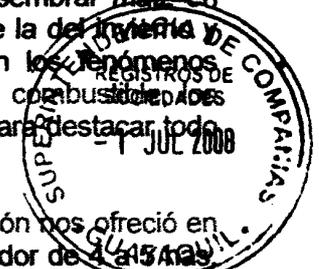
Durante el periodo activo del Año 2007 hemos consolidado aspectos legales de la Compañía y de las inversiones; se organizó área de la finca en producción cacao-plátano (± 5 ha), se limpio y recuperó lomas, se abrió un pozo somero para abastecer de agua a la construcción, aunque ha servido también para dar riegos emergentes a una parte de la plantación en los últimos meses del año. La sequía fue muy acentuada desde Mayo y se previó que eso iba a retardar el ciclo de plátano, con cuyas ventas esperábamos continuar con financiamiento de las operaciones. Una parte del fondo en el cuerpo principal, donde había muy pocos árboles porque habíase estado usando para ciclo corto por anteriores dueños, decidimos sembrar con maíz, en el entendido que la operación de maíz no es muy rentable a pequeña escala, sirve sin embargo para mantener limpia el área y así lo hicimos. Con aporte de CORPAE, se sembraron 4,75ha con maíz híbrido, el mismo que se cosechó entre Mayo y Julio del presente, el producto de la venta se incluyó para inversión en la finca. El área del fondo, al otro lado del carretero (que llamaremos "área C" de aquí en adelante) luego de su limpieza se encontró que tenía algunos árboles de madera comerciable en un futuro próximo, por lo que se mantuvieron y mas bien se tomo decisión de sembrar ahí más plantas de madera (Fernán Sánchez, Moral, Guayacán, adquiridos por miembros CORPAE de los viveros de la Universidad local). Con los aportes de inversión de CARRONA se diseñó y sentó estructura de procesamiento con capacidad para 100 Tm aproximadamente, también se dejó en el frente un área que se usará para tendales y las operaciones de compra-venta de cacao cuando se inicie. Hacia Agosto/Septiembre, considerando que necesitábamos ampliar fuentes de fondos para inversión, se decidió iniciar acciones con el vivero para producir plantas de cacao Nacional como otra fuente de fondos a corto plazo como aporte de CORPAE, para este fin, al igual que hicimos con maíz, e inicialmente para

A handwritten signature in black ink, located to the right of the main text block, below the word 'para'.

constituimos como compañía, acordamos financiar la operación de vivero fijándonos una cuota personal de \$2000 por socio de CORPAE que se entregó en dinero o en especies. Esta decisión no ha sido cumplida por todos los socios lo que establece una proporcionalidad en aportes. Hasta Diciembre disponíamos de 27000 plantas de patrones resistentes a problemas radiculares, 5000 de las cuales ya están injertadas con cacao Nacional adquirido de la EETPichilingue y de Sr. Samuel von Rutte, estimamos que estas plantas estarían listas a partir de Abril para la venta y con ellas confiamos solventar un poco las necesidades financieras. Se continuó también con la demarcación de la finca, habiéndose sembrado árboles maderables en el perímetro Oeste y Sur, al frente, en el área de huerta, se colocó cerca de estacas de madera con alambre de puas y por lo pronto se ha instalado cadena y candado para evitar paso de vehículos y personas (es decir era necesario ir tomando acciones para establecer nuestro derecho sobre esa tierra y poner a los vecinos límites visibles para evitar incursiones de cualquier tipo, lo que hasta la fecha se ha conseguido sin conflictos, lo que es muy importante en los sectores rurales). La irregularidad de las condiciones ambientales ecuatorianas que son de dominio publico (en síntesis, un verano muy seco ha sido seguido por un invierno con abundante agua y altas temperaturas) determinó algunas de las actividades de manejo de la plantación y del vivero para controlar brotes de enfermedades y plagas, poner ramada y cubierta para manejo de este último. Asimismo los productos (plátano) que esperábamos de alta calidad sufrieron por ese exceso de agua y temperatura y sobre todo por desconocimiento nuestro en cuanto a los canales de comercialización en esta zona por lo que no hemos obtenido las cantidades que esperábamos, además de que aún estamos con saldos pendientes de cobrar de plátano. La experiencia previa nos indicaba que sembrar maíz en época de verano era una aventura aun menos económica que la del invierno por lo tanto no sembramos, el tiempo nos mostró que con los fenómenos económicos mundiales y la demanda creciente de maíz para combustibles los precios se han mantenido altos. Menciono estos fenómenos para destacar todo lo que hemos aprendido este año, además de las inversiones.

Otro hecho a destacarse este año es que la familia Aguayo-León nos ofreció en venta otro lote adyacente y paralelo al que tenemos, de alrededor de 4 a 5 Ha. hechas las consultas con CARRONA decidieron comprar y enviaron el dinero, a pesar que el costo fue superior (US\$2500,00/ha) al anterior pero se acepta como una labor altruista ya que el dinero lo requieren para operación de un miembro de la familia propietaria, hecho que fue aprobado por CARRONA. Aunque el trámite de aceptación fue relativamente breve, cuando les comunicamos nuestra aceptación nos enteramos que la hacienda estaba hipotecada al banco y por tanto necesitaban liberarla para proceder y acordamos, por solicitud de Sra. León dar un anticipo de \$1000,00 en señal de compromiso, a descontarse en el valor del lote. A la fecha de este informe, aún no se concreta esta venta por un lado por la demora en liberar la hipoteca y por otro porque se aprecia conflicto entre los miembros de la familia Aguayo que esta fuera de nuestro control. Esperamos que esto se resuelva en futuras semanas, aunque verbalmente Sra. León y dos de sus hijos nos indican su firme deseo de vender.

Hacia fin de año se hace mas pronunciada nuestra falta de financiamiento, por lo que estamos explorando otras posibilidades para conseguir flujo de fondos. La



operación de compra venta de cacao se presenta prometedora, aunque la cosecha de invierno del 2008 ha sido desplazada hacia Junio/Julio por los problemas ambientales antes mencionados y que ha retrasado la floración del cacao. Otra fuente que nos despierta expectativas son las plantas de vivero, aunque desafortunadamente la mayor cantidad estará disponible a inicios de la época seca y eso sabemos es un "handycap" para comercialización..

Hasta aquí las actividades realizadas durante el ejercicio de actividades en el año 2007.

Dado y firmado a los 6 días del mes de Enero de 2008, por la Gerencia de la Compañía Chateaux Los Rios S.A. COGOURMET.


Carmen Suárez-Capello, Ph.D
GERENTE

CHATEAUX LOS RIOS S.A.
COGOURMET

GERENTE

