



Quito, 25 de abril del 2008

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO DEL 2007

1. RESULTADOS

1.1 VENTAS

Durante el Ejercicio 2007, ha continuado el proceso de estabilización financiera de la compañía; las Ventas han crecido sobre las del ejercicio inmediato anterior en un 31,5%. Las Ventas en el rubro carpinterías y muebles han crecido en el 20,8% mientras que en la línea Hufcor creció en un 102%.

La compañía se ha beneficiado con la actividad de Ogres Design, compañía relacionada a la cual durante el 2007 hemos facturado 36.834 USD.

1.2. COSTOS Y GASTOS

Operación muebles: Los Costos Totales de Producción durante el 2007 alcanzan al 62,54% del Total de Ventas, lo cual significa un incremento porcentual con relación al 2006 del 1,4%; esta cifra demuestra que los controles estrictos que se están implementando han funcionado. Especialmente si se toma en cuenta que el Rubro Materiales es el que ha crecido en un 5,47%; esto debido a que en nuestro sector específico, la inflación ha superado la media nacional.

Las cifras de Gastos alcanzan un total del 25,2%, es decir lo mismo que el ejercicio anterior (25,18%); esta coincidencia de índices indica el nivel de estabilidad que se ha logrado.

Sin embargo, a finales del año 2007 e inicios del 2008 estamos observando una brusca variación de precios; estamos tratando de controlar el impacto sobre el avance general de la compañía.

Operación Hufcor: este fue un buen año en esta línea; además del aumento en ventas, se han controlado adecuadamente los índices objetivo. Costos: 37,3% en el 2007, vs. 54,4% en el 2006. Gastos: 20,45% en el 2007, vs. 12,8%; esta última diferencia tiene que ver con la facturación directa de nuestro representado Hufcor a un cliente importante, lo cual desfigura el gasto administrativo. Sin embargo esta operación ha sido muy saludable y muestra posibilidades de crecimiento para el 2008.



2. SITUACIÓN

- Las medidas que se planificaron desde el 2005 y que fueron implementadas durante el 2006 y 2007, están dando los resultados buscados; hemos logrado la estabilización de la compañía y se ha iniciado el proceso de pago de deudas a socios con lo cual la situación general irá mejorando, se espera, rápidamente.
- Existen riesgos que, cada vez, se vuelven más evidentes; estos se relacionan con la situación general del país, a saber:
 1. **Inflación:** a pesar de la dolarización, como se ha dicho, a partir de fines del 2007 estamos presenciando un notable incremento de precios.
 2. **El cambio de las Leyes Laborales:** la flexibilidad laboral ha sido positiva para la compañía, la posibilidad que la Asamblea Constituyente elimine esa ley, nos pondría nuevamente frente a una situación casi incontrolable en términos de productividad.
 3. **Situación Política:** las nuevas leyes definitivamente han generado incertidumbre, hay proyectos que se han frenado, incluso paralizado; esto puede afectar nuestras ventas.

Por lo demás la compañía ha sido respetuosa de la propiedad intelectual y de los derechos de autor.

Con estos antecedentes, pido a Uds. revisar los Estados Financieros y decidir sobre resultados.

Atentamente,

Arg. Pablo Cornejo C.
GERENTE GENERAL
DECOSA CIA. LTDA.