

12902

Quito, 25 de abril del 2006

## **INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO DEL 2006**

### **1. RESULTADOS**

#### **1.1 VENTAS**

Durante este ejercicio se ha continuado la recuperación de la compañía, las ventas se han mantenido con relación al ejercicio anterior. Esa recuperación, sin embargo, se ha dado fundamentalmente en niveles de eficiencia, habiéndose controlado mejor los gastos de la empresa y costos de mano de obra, la operación Hufcor disminuyó de manera importante con relación al ejercicio 2005.

Con relación al presupuesto del ejercicio, en el sector muebles se ha cumplido apenas con el 65% de las ventas presupuestadas a pesar de que se han tomado medidas para ampliar nuestra cobertura de mercado, Ogres Cia. Ltda.. una empresa relacionada ha iniciado su actividad desde el mes de Julio 2006; esto representará una actividad permanente en fabricación de muebles, la cual se espera vaya en incremento, conforme la actividad de esa empresa crezca. De hecho este primer ejercicio ya ha representado un rubro interesante de ventas con mejores márgenes para Decosa Cia. Ltda.

A pesar de no haberse cumplido con las metas de ventas la compañía ha arrojado Utilidades, las cuales nos permitirán iniciar la estabilización financiera de la empresa.

#### **1.2. COSTOS Y GASTOS**

**Operación muebles:** Comparados los datos de los balances de resultados presupuestados vs. del ejercicio 2006, se puede observar que, en el sector muebles, los denominados Costos Directos han disminuido en valor absoluto, es decir se ha efectuado un estricto control sobre ellos; sin embargo el déficit de ventas hace que su incidencia porcentual sea mayor con relación al presupuesto.

Durante este ejercicio se ha maximizado la mano de obra contratada vs. la empleada en rol normal en la empresa; eso ha sido fundamental en el control de costos, lo cual ha derivado en el resultado positivo, a pesar de que el monto de ventas es prácticamente el mismo que el ejercicio 2005.

El incremento notable en el rubro Costos Indirectos, se debe a que a partir del Ejercicio 2006 la compañía ha empezado a pagar canon de arrendamiento, rubro que fue perdonado el ejercicio anterior dada la situación crítica de la empresa.

**Operación Hufcor:** A pesar de la disminución en Ventas con relación al presupuesto, al considerar esta operación sólo gastos directos, los resultados fueron positivos y dentro de las expectativas.

## **2. SITUACIÓN**

Las medidas que se planificaron desde el 2005 y que fueron implementadas durante el 2006, entre otras: el lanzamiento de otras:

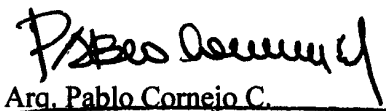
- La apertura de una empresa relacionada comercializadora de muebles y artículos decorativos, la cual mercadea y vende productos de nuestra empresa;
- El cambio de criterio en el empleo y pago de mano de obra, en el sentido de que la mayoría se paga por proyecto, lo cual ha mejorado la eficiencia;
- El congelamiento de sueldos en áreas administrativas y de mano de obra indirecta; y,
- La disminución de personal

Han generado una mejoría de la empresa en todos los niveles, situación que se espera se pueda mantener en el presente ejercicio.

Por lo demás la compañía ha sido respetuosa de la propiedad intelectual y de los derechos de autor.

Con estos antecedentes, pido a Uds. revisar los Estados Financieros y decidir sobre resultados.

Atentamente



Arg. Pablo Cornejo C.  
**GERENTE GENERAL**