

Quito, 31 de Diciembre de 2.008

INFORME DE GERENCIA

PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2.008

Señores Socios:

Para poder realizar un análisis adecuado del ejercicio administrativo y económico de HIGGECO durante el año 2.008, es necesario resaltar algunas ideas sobre la situación política, económica y social del País y, sobre todo, del último trimestre de 2.008, que lamentablemente no se visualizan de lo más prometedoras para el Ecuador y, por ende, para HIGGECO.

En base a datos del último trimestre, para diciembre de 2.008 se estimó lo siguiente:

- En el balance preliminar de las economías de América Latina y el Caribe 2008 elaborado en diciembre por CEPAL se indica que el crecimiento económico del Ecuador estuvo en el orden del 6,5%, que superaría la meta fijada por el gobierno de 4,2%. Según el Banco Central solo sería del 5,3% ese crecimiento, lo que nos mejora en la ubicación regional.
- Para el 2.009 ese crecimiento se proyecta al 2,5%, que sin embargo de lo exiguo, es todavía positivo, pues será un año de crisis a nivel mundial.
- El índice de inflación al finalizar el 2008 estuvo cerca del 8,7%, es decir por encima del índice de crecimiento. Según análisis confiables, eso significaría que realmente no hubo ni siquiera un crecimiento moderado que, según los críticos del gobierno, hubiera justificado en algo la inmensa inversión fiscal realizada durante el año 2008.
- El desempleo a fines de 2008 se ubica en 7,3 % frente al 6,17 % del 2007. El subempleo se ha incrementado a un 43,69 % superior al 39,7% del 2.007.
- El embate de la crisis internacional está afectando directa y fuertemente al País. La RIDL cayó \$1.186 millones de dólares en diciembre de 2.008. Esto es preocupante pues esa reserva opera como respaldo de los depósitos de los sistemas financieros.
- La deuda externa se ubicará a inicios del 2.009 sobre los \$10.751 millones de dólares. A la que habría que sumar la deuda externa privada.

Es sumamente preocupante que el Estado tenga que realizar su presupuesto considerando sus ingresos mayoritarios por la venta de petróleo y un precio internacional por barril proyectado a rebajar hasta los \$50,00. La producción recortada en 40.000 barriles y el precio del crudo proyectado a la baja, han determinado que el presupuesto automáticamente se desfinancie. Será de vital importancia para la economía ecuatoriana que se establezca el precio internacional en el orden de 65 – 75 dólares por barril, para que el desfinanciamiento no cause problemas de gran magnitud y una detención de los grandes proyectos (sobre todo los hidroeléctricos). La reactivación de la minería aún no tiene fecha ni calendario, el sector minero está desesperado porque el Congreso apruebe definitivamente las reformas a la ley, para reiniciar sus actividades exploratorias y productivas. Directa e indirectamente dependemos del presupuesto del Estado, por lo que para HIGGECO las dos variables señaladas de la continuación de la investigación hidroeléctrica y la reactivación del sector minero de los que dependemos, es de vital importancia.

Por otra parte, desgraciadamente ahora a fines de 2.008 conocemos que el precio promedio de venta del crudo ecuatoriano irá a la baja y no podrá alcanzar el record de 2008, que según los

resultados alcanzó el promedio histórico más alto: \$85,50 por barril.

La Recompra de bonos Global profundizará los problemas de la caja fiscal. La moratoria inicial de estos pagos fue revisada por el gobierno y creemos que esa revisión fue acertada, pues nos posibilitará tener acceso a créditos directos. Para la compra de deuda y para financiamiento de algunas obras el gobierno recurrirá también a préstamos del IESS, pero para hacerlo requiere de la aceptación por parte de los afiliados y jubilados.

A nivel internacional preocupa que EE. UU. y sus problemas financieros influyan de manera tan directa a la economía no solo del Ecuador, sino a nivel mundial. Una figura como el ex presidente de la Reserva Federal de los EE. UU., Alan Greenspan confesó que todo su "edificio intelectual" había sido "demolido" por los hechos recientes de la economía capitalista a nivel mundial. Sin embargo, si uno escarba entre los escombros, se puede topa con fragmentos útiles. Uno de ellos se llama "información asimétrica". Esto significa que algunas personas saben más sobre algunas cosas que otras... En lugar de ocuparnos de la información asimétrica, estamos ocupándonos de los diferentes grados de no información. El comportamiento de rebaño, pensaba Keynes, no surge de intentos por engañar, sino del hecho de que, frente a lo desconocido, buscamos seguridad en los números. La economía en otras palabras debe arrancar de la premisa del conocimiento imperfecto más que del conocimiento perfecto. Luego puede estar más cerca de poder explicar por qué estamos donde estamos hoy.

La ayuda financiera de los recursos de países latinoamericanos como Venezuela, Brasil y Argentina a nuestro País continuará siendo un importante paliativo ante la situación financiera interna e internacional. Hay importantes acercamientos de los gobiernos: chino, ruso y paquistaní, que disponen de recursos económicos importantes y tienen deseos de invertir en el Ecuador. Tenemos que esperar a conocer los verdaderos resultados y alcances de la política internacional del Ecuador.

Cuba cumple 50 años de Revolución este 1 de enero de 2.009. Los detractores del socialismo hablan de un fracaso económico y de la inmensa pobreza del pueblo cubano. Se olvidan con cinica facilidad de los logros culturales, médicos, educativos, de la erradicación del analfabetismo, logrados por Cuba y del horror del bloqueo soportado por ese pueblo

Ecuador, Quito en especial, cumplirá este 2009, 200 años de la histórica gesta del 10 de Agosto de 1809. Los ideales de la libertad, el ejemplo de los próceres independentistas deben direccionarnos al progreso, seguros de que el País requiere del esfuerzo y del empuje de todos, HIGGECO incluida.

En cuanto al incremento de sueldos el CONADIS para 2009 se ha pronunciado de que la revisión de sueldos debe ser de 218,00 como mínimo para trabajadores nuevos y antiguos que estaban con salarios menores. Estas cifras son importantes para ajustar nuestras ofertas a futuro, de tal manera que podamos cubrir este tipo de incrementos que son legales y de carácter obligatorio. Un mayor incremento satisfaría las necesidades de los obreros de menores ingresos, pero nos tomaría incompetentes a las empresas de servicios. Estamos en posibilidades reales de incrementar las ofertas en no más de un 10%, pues sobre esta estimación nos tomaríamos demasiado caros frente a la competencia.

La historia política del Ecuador ha cambiado, tenemos nueva Constitución y el Presidente Correa continúa con su disposición de cumplir con sus ofertas de campaña y de gobierno, ya



hemos tenido que utilizar las variaciones en el sistema de contratación de los Proyectos Coca y Sopladora. El importante grupo de asesores del gobierno con una magnífica y larga relación de amistad con HIGGECO, que conocen de su seriedad en el cumplimiento de contratos ya han manifestado su colaboración con nosotros en diferentes proyectos y actividades profesionales.

En el 2008 el número de proyectos que realizó HIGGECO llegó a 20, incluidos los pozos de agua, con resultados negativos en unos pocos proyectos y positivos en la mayoría de los trabajos ejecutados. Esto último felizmente prevalece y se refleja en los balances económicos, que serán analizados más adelante.

Al igual que en los últimos años anteriores, con grandes esfuerzos y con los créditos personales otorgado por los Socios y sus familias, hemos continuado manteniendo al día el pago de sueldos y salarios, de los aportes al IESS y al Ministerio de Finanzas. Las retenciones de Impuesto a la Renta y de IVA, que deben ser pagadas con la presentación del formulario mensual de declaración de la empresa se ha logrado regularizar y nos ha permitido; 1. Mayor liquidez para la satisfacción de compromisos internos y externos y 2. Igualar la contabilidad, que ya se puede cerrar mensualmente.

La mayor liquidez lograda en el 2008, permitió a HIGGECO ir pagando algunos créditos personales e importantes abonos a ASEDHI. Tuvimos que continuar usando en parte los créditos privados para poder contar con capitales de operación. Hacia el segundo semestre del 2008 se disminuyeron y casi no hubo necesidad de recurrir a sobregiros de los bancos Pichincha, Pacífico y M.M. Jaramillo Arteaga. Esto redundo en beneficio directo, pues el monto de pago de comisiones e intereses de estos sobregiros ha disminuido con relación a periodos anteriores.

Para el año 2008 HIGGECO tuvo los siguientes proyectos ejecutados, en un cuadro comparativo, que abarca los siete últimos ejercicios anuales:

NUMERO DE PROYECTOS POR AÑO DE EJERCICIO ECONOMICO							
PERIODO 2002 – 2008							
AÑO	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Nº PR. EJECUTADOS	26	19	28	23	29	30	20

EVOLUCIÓN DE INGRESOS POR AÑO DE EJERCICIO ECONOMICO						
PERIODO 2003 – 2008						
AÑO	2003	2004	2005	2006	2007	2008
INGRESOS PR. EJECUTADOS	849.513,49	774.963,59	723.110,59	1'115.712,5	1'177.338,34	1'460.756,13

HIGGECO continúa manteniendo deudas que felizmente han ido siendo disminuidas en relación con las de periodos anteriores, aunque no de la manera que hubiéramos querido, pues ha sido necesario mantener una cartera de préstamos con el afán de realizar nuevas inversiones. Por otra parte, como Uds. recordarán en octubre de 2007 se inició el arbitraje de la Cámara de Comercio de Quito para el cobro de la deuda de la EMOP-Q de los estudios de la Vía Interoceánica. Con fecha 7 de diciembre se inició el juicio 064-07 a través de la misma cámara y tengo el gusto de indicarles que en Noviembre de 2008, se pronunció el Tribunal a favor del Consorcio ASTEC – HIGGECO – LEON & GODOY, esperamos únicamente que la EMOP-Q



acate la resolución, que ya fue inclusive ratificada ante un recurso de apelación interpuesto por la EMOP-Q.

Atendiendo la resolución de la Junta de Accionistas del año pasado se ha conversado en varias oportunidades y se cursó un oficio conminatorio final al Ing. Fernando Aguilar, quien en octubre de 2008 nos ofreció formalmente arreglar la deuda, sin que se llegue a efectivizar hasta la fecha con resultados concretos.

Por otra parte la oportunidad de adquisiciones nos ha impulsado a endeudarnos para invertir, sobre todo en la máquina perforadora REICHDRILL T 700, cuya inversión fue autorizada en la Junta General de Socios de 2008. Como Uds. recordarán ese equipo se compró en asociación con PERFORED al 50% cada empresa. La máquina realmente tuvo que ser reparada en forma integral y recién para noviembre del 2008 estuvo operando en el primer pozo que ejecutó en la zona de Aloag, con resultados negativos desde el punto de vista económico, pues se entrampó la herramienta. HIGGECO continuó sus aportes para esta asociación y superó la participación inicial hasta alcanzar un 56% del valor total del equipo. Esto nos da capacidad total de tomar la decisión final en los aspectos trascendentales de esa asociación.

En el Proyecto Zeolitas hemos seguido invirtiendo y algunos incrementos de ventas nos permiten mantener el proyecto operativo, aunque todavía siga significando más gastos e inversión que réditos o utilidades. Hasta la actualidad se continúa abasteciendo a tres importantes sectores de clientes: Proganaves, Florícolas y una parte aún marginal del sector agrícola. Continuamos produciendo con las instalaciones en Ofia en donde se procesa el mineral, lo que ha permitido abaratar costos y disminuir gastos. A inicios de 2008 tuvimos la notificación de que por falta de pago se iba a archivar el área. El abogado Dr. Luis Hidalgo, incumplió sus obligaciones y descuidó un pago realmente pequeño de \$ 24,58. Con el mandato minero de Abril todas las concesiones quedaron en suspenso y esto quizás nos dé la posibilidad de recuperar el área. Caso contrario seguiremos con la otra área. Hemos seguido explotando mineral y tenemos una reserva que podría abastecer las proyecciones de venta del año 2009.

Ha continuado la política de la empresa de participar puntualmente con algunos de nuestros consultores en proyectos específicos a través de contratos directos. Así, durante el año 2008 se contó con la participación en la consultoría del Proyecto Mazar de CAMINOSCA por parte del Ing. R. Calpa, del Dr. Humberto Sosa en Cementos Chimborazo y del Ing. S. Maldonado en el Estudio Hidrogeológico de Riobamba para ACASM. Pero, por otra parte, HIGGECO continúa manteniendo el perfil de perforaciones como su rubro principal de acción y de ingresos y, por ello, la empresa sin recurrir a nuevas contrataciones en la planta técnico administrativa debió afrontar con el concurso del Ing. Sánchez y del suscrito todos los proyectos para poder cubrir tanto las necesidades técnicas como logísticas.

El Ing. M. Estrella ha continuado participando en varios proyectos de Centro América en el 2008.

HIGGECO mantiene como Ing. de Perforaciones al Ing. Abdón Enríquez y en la Computación a la Ing. Aracelly Pérez, quien ha podido reemplazarlo con buen rendimiento al Ing. Pablo Criollo, que renunció en el mes de Mayo, aunque realmente se separó desde el mes de marzo para dedicarse a proyectos propios.

En el cuadro de INGRESOS POR OBRAS Y COSTO DE EJECUCION DE OBRAS, que se detalla y que ha sido tomado de los resultados de los balances del ejercicio económico del año 2008, me permito citar todos los proyectos, que se ejecutó en el año próximo pasado.



INGRESOS POR OBRAS Y COSTO DE EJECUCION DE OBRAS AÑO 2008

ITEM	PROYECTO	INGRESOS	GASTOS	SALDO	%	OBSERVACIONES
1	PERF. MAZAR IMPREGILO -CAMINOSCA	\$ 497.888,05	\$ 397.411,11	\$ 100.476,94	20,18%	
2	PERF. EL CORAZÓN - MARMAOIL	\$ 147.250,00	\$ 80.017,40	\$ 67.232,60	45,66%	
3	PERF. BLOQUE 15 EDÉN - YUTURI	\$ 48.893,09	\$ 42.681,08	\$ 6.212,01	12,71%	
4	PERF. TOACHI - ODEBRECHT	\$ 155.455,34	\$ 125.981,06	\$ 29.474,28	18,96%	
5	ASESORÍA CAMINOSCA ING. R. CALPA	\$ 55.702,92	\$ 45.204,75	\$ 10.498,17	18,85%	
6	GEOFÍSICA V. ESPINOSA	\$ 16.362,88	\$ 12.451,85	\$ 3.911,03	23,90%	
7	PERF. AGUARICO	\$ 12.445,32	\$ 9.775,54	\$ 2.669,78	21,45%	
8	PERF. COCA CODO SINCLAIR	\$ 219.579,61	\$ 202.615,71	\$ 16.963,90	7,73%	
9	PERF. CALOPE	\$ 8.052,00	\$ 9.361,49	\$ -1.309,49	16,26%	EJECUCIÓN LENTA
10	PROYECTO ZEOLITAS	\$ 5.699,82	\$ 8.569,06	\$ -2.869,24	50,34%	INVERSIÓN Y TRANSPORTE
11	PROYECTOS VARIOS	\$ 39.536,52	\$ 38.144,29	\$ 1.392,23	3,52%	
	SUBTOTAL 1:	\$ 1.206.865,36	\$ 972.213,34	\$ 234.652,01	19,44%	
	ADMINISTRACIÓN		\$ 185.029,22		4,11%	
12	HUAQUILLAS MUNICIPIO	\$ 54.674,36	\$ 52.271,22	\$ 2.403,14	4,40%	
13	BLOQUE 18	\$ 44.984,79	\$ 28.681,63	\$ 16.303,16	36,24%	
14	BLOQUE 15	\$ 36.682,29	\$ 31.308,78	\$ 5.373,51	14,65%	
15	POZO FLORES VERDES CAPTAGUA	\$ 28.556,40	\$ 17.823,10	\$ 10.733,30	37,59%	
16	ACSAM RIOBAMBA	\$ 30.088,00	\$ 26.879,02	\$ 3.208,98	10,67%	QUEDA AÚN FACTURAR
17	POZO LA CUMBIA 3 ESMERALDAS	\$ 20.592,80	\$ 16.760,29	\$ 3.832,51	18,16%	
18	PICAHUA	\$ 3.750,00	\$ 4.764,06	\$ -1.014,06	27,04%	MAYOR TIEMPO
19	CALOPE	\$ 9.805,14	\$ 12.464,09	\$ -2.658,95	27,12%	PROBLEMAS MAQ. PEQ.
20	OTAVALO 2007	\$ 24.757,00	\$ 17.948,61	\$ 6.808,39	27,50%	
	SUBTOTAL 2:	\$ 253.890,78	\$ 207.799,80	\$ 44.989,98	17,72%	
	TOTALES:	\$ 1.460.756,13	\$ 1.385.042,36	\$ 94.612,77	6,48%	
	PROYECTOS QUE ARROJAN UTILIDADES					
	PROYECTOS QUE ARROJAN PÉRDIDAS					

Los proyectos figuran con sus resultados y reflejan que en el ejercicio económico del 2008 se alcanzó un 19,44% de utilidad directa promedio en la ejecución de los proyectos. Igual que en ocasiones anteriores esto se debió a la serie de problemas y fundamentalmente a dos factores: los equipos rinden de acuerdo a su estado mecánico después de más de 30 años de uso. Debo recalcar eso sí que en el 2.008 hubo una mejor y más oportuna recuperación de pagos de clientes como Impregilo, Caminosca, Coca Codo Sinclair, Clientes de pozos. Aunque desgraciadamente continúan en carpeta proyectos como la Interoceánica, Chone y cuentas un



poco menores que corresponden no a saldos por cobrar sino a retenciones o reliquidaciones no entregadas.

Sobre el Proyecto Coca Codo Sinclair debemos hacer mención especial de que este trabajo se ejecutó con la subcontratación de Romandril.

Al igual que el año pasado debe considerarse también que debido a las nuevas regulaciones del SRI en los balances deben constar únicamente los valores correspondientes a ingresos facturados, y ya no se pueden incluir las cuentas por cobrar que aún no se han facturado. Esto implica que en la contabilidad del 2.009 se deba incluir ciertos valores correspondientes a trabajos que realmente se han ejecutado en el 2.008, pero que esperan la aprobación para la emisión de las facturas comerciales.

De las deudas personales debo manifestar que nos hemos visto obligados a continuar con algunos créditos como con la Dra. Tania Miño, ASEDHI, la Dra. Rosa de Miño, Sra. Rosario de Hidalgo, el Dr. H. Sosa y los Ings. Rodrigo Calpa, Iván Sánchez y José Hidalgo, que constan en los cuadros respectivos. A pesar del pago de intereses, tenemos que mantenerlos debido a la falta de liquidez y a la necesidad de contar con el capital para mantener los sueldos del personal al día y también para contar con el capital operativo en forma permanente.

PROYECTOS CON PERDIDAS: En el cuadro se detalla los ingresos y egresos por proyectos y se puede observar en forma resumida las causas y explicaciones de las pérdidas en cada caso.

Algunos de esos proyectos determinaron también la necesidad de contratar personal ocasional sobre todo de operadores y de pagar horas extras, compensaciones y vacaciones aparte para no paralizar los proyectos. Si bien esa contratación de operadores ocasionales fue variable, tanto por sus diferentes estándares de producción, como por el tiempo de participación, debimos enfrentar de esa manera la situación con las máquinas perforadoras arrendadas y con el personal ocasional contratado para poder atender trabajos simultáneos, que posibilitan mantener la cartera de clientes sin disminuciones importantes.

ZEOLITAS: el proceso continúa debido a que el promedio de ventas ha aumentado a 200 sacos al mes, pero continúa siendo reducido y no permite compensar los sueldos y gastos de la molienda, clasificación y ensacado del producto terminado. En general y al igual que en períodos anteriores en ZEOLITAS una parte de los gastos se pasa a las cuentas de inversión y en el cuadro figura lo que realmente es ingresos y gastos por ventas.

PERFORACIONES DE POZOS DE AGUA.- Se ha incluido en la contabilidad los diferentes pozos de AQUAMAX. Debido a los cambios del SRI no es conveniente dividir las empresas y por ello se incluye en el cuadro todos los pozos ejecutados con cargo a AquaMAX.

Por otra parte con la adquisición de la nueva máquina RECICHDRIL T-700, la asociación de empresas entre HIGGECO - PERFORED fue posible manejarla de tal forma que hemos llegado al acuerdo de que HIGGECO tendrá el 56% de inversión y, por lo tanto, la capacidad decisoria en esa asociación. El restante 44% corresponde a PERFORED.

PERSONAL.- Hemos realizado el contrato de la Ing. Tania Sulca, para control de los sondeos de varios proyectos y para la elaboración de los Informes Técnicos de los trabajos. De igual manera en forma permanente hemos contratado a los Sres. Alvaro Benavides, Luis Riofrío y Neptalí



Flores como Operadores de Perforación y al contrato de sus respectivos ayudantes.

CUADRO SOBRE EL ESTADO ACTUAL DE EQUIPOS DE PERFORACIÓN:

Nº	CLASE DE EQUIPO	MARCA AÑO	ESTADO ACTUAL	MOTOR	UBICACIÓN ACTUAL
1	PERFORADORA	LONGYEAR 34-1-69	REGULAR	DEUTZ-4L	MAZAR
2	PERFORADORA	LONGYEAR 34-2-78	REGULAR	DEUTZ-3L	MAZAR
3	PERFORADORA	LONGYEAR 38-81	BUENA	DEUTZ-4L	MAZAR
4	PERFORADORA	TONE-1970	BUENA	YANMAR	BODEGA
5	PERFORADORA	PETTY-77	REGULAR	BRIGGS STR.	BODEGA
6	PERFORADORA	ACKER-68	REGULAR	BRIGGS STR.	MAZAR
7	PERFORADORA - WINCHE	ACKER-92	REGULAR	BRIGGS STR.	BODEGA
8	PERFORADORA	ACKER MOUNTAINEER.	BUENA	DEUTZ	CORAZÓN
9	PERFORADORA POZOS	REICHDRILO T 700	BUENA	CUMMINS	CALDERÓN
10	PERFORADORA POZOS	INGERSOLL RAND-83	REGULAR	CATERPILLAR	QUITO
11	COMPRESOR	ATLAS COPCO-83	REGULAR	DEUTZ-4L	BODEGA
12	COMPRESOR	ATLAS COPCO-79	REGULAR	SM	BODEGA
13	BOMBA	BEAN ROYAL 535-78	REGULAR	YANMAR	PR. MAZAR
14	BOMBA	BEAN ROYAL 535-75	REGULAR	YANMAR	BODEGA
15	BOMBA	BEAN ROYAL 535-78	REGULAR	ITAL VW	MAZAR
16	BOMBA	BEAN ROYAL 520-78	REGULAR	BRIGGS STR.	CORAZÓN
17	BOMBA	BEAN ROYAL 520-75	REGULAR	BRIGGS STR.	MAZAR
18	BOMBA	BEAN ROYAL 520-75	REGULAR	BRIGGS STR.	MAZAR
19	PLANTA ELECTRICA	HONDA 3000-83	MALO	HONDA	C, B, M
20	PLANTA ELECTRICA	KOHLER-81	REGULAR	KOHLER	C, B, M
21	PLANTA ELECTRICA	HONDA 150-790	REGULAR	KOHLER	C, B, M
22	BARRILES HQ (Nº4 + 2")	LONGYEAR-96-00	BUENO	-	C, B, M
23	BARRILES NQ (Nº3 + 3")	LONGYEAR8902-	MB Y B	-	C, B, M
24	VARILLAS HQ (Nº36)	LONGYEAR-00-02	MB Y B	-	C, B, M
25	VARILLAS NQ (Nº190)	LONGYEARP00-02	MB Y B	-	C, B, M
26	VARILLAS CONICAS (Nº26)	CRAELIUS-89	Regular	-	C, B, M
27	VARILLAS NX (Nº14)	CHICAGO-75	Regular	-	C, B, M
28	VARILLAS AW (Nº20)	ACKER-92-96	Bueno	-	C, B, M
29	TUBERÍA REVEST. HW	LONGYEAR-96-02	Bueno	-	C, B, M
30	TUBERÍA REVEST. NW)	LONGYEAR-96-02	Bueno	-	C, B, M
31	TUBERÍA REVEST. NW	ACKER-78	Bueno	-	C, B, M
32	ROSCA IZQUIERDA	ACKER-79	Bueno	-	C, B, M

CAPACITACIÓN. - La capacitación del personal continuó en el año 2008 a través de:

Cursos realizados por las Sras. María Teresa Riera e Irma Benalcázar

02-04-08 ANEXO TRANSACCIONAL

20-05-08 APLICACIÓN DEL NUEVO REGLAMENTO SRI

13-10-08 NORMAS INTERNACIONALES DE CONTABILIDAD (NIC)

Curso Ing. Aracelly Pérez

21-11-08 SEGURIDAD INDUSTRIAL

En el cuadro se puede observar que prácticamente algunas de las perforadoras, bombas, plantas y accesorios se encuentran en regular estado y que para operar en cada proyecto debemos, por una parte, invertir grandes sumas en mantenimiento y reparación y, por otra parte, perdemos tiempo valioso en la ejecución, lo que ocasiona pérdidas no solamente de tiempo, sino de las

utilidades en ejecución de obras.

Para enfrentar los requerimientos de los Proyectos continuamos con el servicio corporativo de Porta con cinco líneas de telefonía celular adicionales que se asignan a los lngs. de campo, en función de que proyecto se está ejecutando. Con el cambio de servidor el sistema corporativo está funcionando de manera adecuada.

A fines de año hemos procedido a contratar nuevos servicios de Internet y hemos recibido las cotizaciones para la adquisición de una nueva central telefónica. Esperamos contar con estos nuevos servicios en un plazo de 1 o 2 meses.

Los dos vehículos de campo que disponemos se los ha mantenido en forma regular, tanto la camioneta doble transmisión Chevrolet Luv y el FORD 350. Estos dos vehículos también deben ser renovados. Como Uds. recordarán la gerencia desde febrero de 2.006 entregó el vehículo Chevrolet Luv doble cabina para que pueda ser utilizado en trabajos de campo y esto así ha continuado durante todo el 2.008. Se ha continuado arrendando vehículos particulares del Ing Marco Heredia y de los Sres. Romeo López y Luis Narváez para poder atender diversos trabajos.

OFICINAS.- En el año 2.008 adquirimos dos nuevas impresoras Lexmark multifunción y una computadora portátil para las labores de los lngs. en el campo en diferentes proyectos o eventualmente para el uso de Gerencia.

No se pudo realizar el mantenimiento del espacio físico de toda la empresa durante el año 2008, pero aspiramos a poder realizarlo a inicios de 2.009, ya que desde hace cuatro años que no lo hemos pintado y ya hace falta, para una buena imagen de la empresa.

También a fines del 2.008 recibimos 24 sillas nuevas para reemplazar las antiguas, tanto de uso personal en cada escritorio, como para esta sala de sesiones. Nos es placentero brindar tanto a los Sres. Socios como a los clientes y visitantes que llegan a estas oficinas, estas nuevas sillas.

Las dos bodegas de HIGGECO se encuentran convenientemente distribuidas para contener los equipos y materiales de Geotecnia y Minería. Para los equipos de pozos de agua deberemos encontrar una solución conjunta con AquaMAX y Perfored, pues no disponemos del espacio físico necesario.

TRAMITES.-

En el año 2008 continuó el trámite de reclamo del terreno de San Lorenzo, a través del estudio jurídico del Dr. Mario Ochoa para reivindicar nuestros derechos con la devolución del terreno o el pago del mismo por Palmicultora de Los Andes. Hasta la presente fecha no se ha logrado adelantar nada. Hemos concurrido con el Ing. Sánchez en varias oportunidades a reuniones sobre el tema y no se ha logrado aún nada.

La posibilidad de inscribir las escrituras del terreno de la bodega a nombre de la compañía es real y toda la documentación se encuentra en manos del Estudio Jurídico Sempértegui – Ontaneda, hacia quienes estamos derivando todos los problemas jurídicos de HIGGECO, pues lamentablemente ni el Dr. Vicente Cárdenas, ni el Dr. Mario Ochoa nos han atendido de manera ágil y oportuna y demoran mucho los trámites.



POSIBILIDADES DE TRABAJOS FUTUROS.-

Para el 2.009 continuaremos los trabajos de perforaciones para los Proyectos Mazar, Coca – Codo Sinclair y Sopladora,. Hay importantes posibilidades de volver a intervenir en el Toachi-Pilatón, y de que a través de varias de las Consultoras grandes podamos intervenir en Jubones (Minas – Tres Cerritos), Abanico y Llanganates (todos estos últimos con ASTEC), Zamora con AZUL, TECHNOPROEXPORT y SNC LAVALIN.

El 23 de diciembre de 2.008, como regalo de Navidad firmamos el contrato de una perforación de aproximadamente 630 metros de profundidad con diámetro HQ y NQ para el Proyecto Geotérmico Tufiño. Los precios no son de lo mejor, pero nos abre un nuevo campo de especialización y seremos en el futuro cercano la ÚNICA empresa ecuatoriana que podrá acreditar experiencia en perforación geotérmica. Aspiramos a tener buenos resultados y que en el futuro mediano podamos realizar más perforaciones de exploración y quizás iniciar las perforaciones de explotación con el uso de la nueva máquina de pozos de agua, que podría alcanzar según catálogo 900 metros con diámetro de 6".

Existe varias propuestas para pozos de agua, cuya adjudicación ha sido seriamente ofrecida para HIGGECO. Entre otros, podemos citar PRONACA Sto. Domingo en dos sitios, un pozo de Ing. E. Redín para Fca. El Progreso, 5 pozos para el Proyecto del grupo Chong Ki en Quevedo, once pozos para el Bloque 15 para Petroamazonas, un pozo para el Arq. R. Ruales en el Valle de los Chillos, un pozo para el Sr. F. Mlño en Latacunga y tenemos que insistir en otros pozos, pues la adjudicación de más trabajos de pozos es indispensable para satisfacer las dos máquinas con las que contamos actualmente: INGERSOLL RAND CYCLONE RO- 300 y REICHDRILL T – 700.

Se puede vislumbrar que en el 2009 tendremos varios proyectos de grande y mediano alcance, por lo que es necesario mantener operativos nuestros equipos e insistir en la necesidad de comprar nuevos equipos de perforación. Para esto hemos solicitado cotizaciones de equipos que pueden ser ensamblados localmente por el Sr. H. Román con partes, piezas, motores, bombas y accesorios originales Longyear, pero que al ensamblarse localmente resultarán más económicas. La confiabilidad de esos equipos ha sido probada en la perforación profunda del Proyecto Coca Codo Sinclair, en la que alcanzamos 500 metros de profundidad. Existe otra posibilidad de adquirir un equipo Longyear 38 o 44 igualmente ensamblado localmente en Perú, a equipos de tecnología pasada, ya que los actuales de la misma Longyear y de otras marcas han ido por la línea de equipos hidráulicos. Será interesante sobre este tema escuchar las opiniones de los Socios en el punto varios.

UTILIDADES.- En el presente año tengo el agrado de presentar un ejercicio que arroja una utilidad aunque no mayor, sobre cuyo destino deberá pronunciarse esta Junta. Debo resaltar que por decisión de la Junta General de 2.007, la pequeña utilidad de los dos años 2006 y 2007 se destinó a la inversión en la máquina REICHDRILL T-700.

Con el Estudio Jurídico Sempértegui – Ontaneda hemos iniciado las conversaciones para poder realizar la revalorización de las participaciones actualizadas de los Socios y la nueva conformación del capital social. Esperamos todo esto concluir en el próximo 2.009

La empresa se ha consolidado en el mercado nacional y somos permanentemente requeridos por las Consultoras más grandes para que les brindemos los servicios de nuestras especialidades en la mayoría de proyectos hidroeléctricos, de carreteras y de puentes. En ocasiones hemos recurrido a arrendar equipos y contratar personal ocasional, como se mencionó anteriormente,

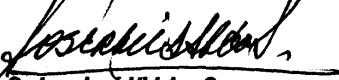


pero tratar de abarcar todos los proyectos es sumamente difícil, pues no se trata solo de la disponibilidad de equipos, sino también de herramientas, accesorios y, sobre todo de personal capacitado e idóneo.

Por ello me permito citar la proyección que debemos dar a la compañía de acuerdo a un pensamiento positivo de D. Merino N.:

"El ideograma de la palabra "crisis" en chino, está formado por peligro más oportunidad. A pesar de las grandes dificultades que proyectan los índices internacionales debemos iniciar este año con mucho esfuerzo, voluntad, actitud y sobre todo con aquellos valores que dejaron sembrados las anteriores generaciones y que se hacen tangibles cada vez que en los amaneceres vemos un Ecuador multicolor, escuchamos el trinar de los pájaros y sentimos el palpitar de nuestros corazones. Es necesario que el 2009 nos encuentre juntos y de pie"

Por lo que hemos logrado juntos en estos ya casi treinta y cinco años de vida institucional y por lo que pensamos proyectar hacia el futuro, gracias a los Sres. Socios y a todos y cada uno de los empleados y trabajadores de la compañía, pues todos de a poco hemos logrado convertirla en la más grande empresa de perforaciones del País.


Sr. Ing. José Hidalgo S.

GERENTE

C: Mis documentos/J Hidalgo INFERENCIA 2008