

Quito, 31 de Diciembre de 2.007

**INFORME DE GERENCIA**

**PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2.007**

Señores Socios:

*Para detallar el ejercicio administrativo y económico de HIGGECO durante el año 2.007, se hace necesario, como en ocasiones anteriores, rescatar algunas ideas sobre la situación política, económica y social del País: Resaltaré las más importantes del último trimestre de 2.007, que lamentablemente no son de lo más halagueñas para el Ecuador y, por ende, para HIGGECO.*

*En base a datos del último trimestre, para diciembre de 2.007 se estimó lo siguiente:*

- *El crecimiento económico del Ecuador estuvo en el orden del 2,65% (según analistas regionales, es el más bajo de América Latina)*
- *Para el 2.008 ese crecimiento se proyecta al 4,2%*
- *El índice de inflación al finalizar el 2007 estuvo cerca del 2,7%, es decir prácticamente a la par del índice de crecimiento. Según análisis confiables, eso significaría que realmente no hubo crecimiento, más aún si consideramos el incremento poblacional.*
- *El desempleo está en 6,17 % y el subempleo 39,71 %*
- *El embate de la crisis internacional está afectando directa y fuertemente al País.*
- *La deuda externa se ubicará a inicios del 2.008 sobre los \$19'500.000 dólares. La más alta en la historia del Ecuador. En 1972, al iniciar la época petrolera la deuda pública era de \$248 millones y la privada de \$12,8 millones con una población de 6'300.000 habitantes, es decir un promedio de \$41,50 por cada ecuatoriano. Esta cifra se ha incrementado aproximadamente en 35 veces, es decir \$1.430 por cada habitante.*

*Si es preocupante que el Estado tenga que realizar su presupuesto considerando sus ingresos mayoritarios por la venta de petróleo y un precio internacional por barril proyectado a superar los \$100,00. Si la producción o el precio del crudo caen, el presupuesto automáticamente se verá desfinanciado. De ahí que se debe impulsar el desarrollo de otras actividades para asegurar ingresos externos, como el de la minería. Y no tanto porque ese rubro tenga directa relación con las especialidades de HIGGECO, sino porque realmente es una gran y real posibilidad de generar recursos frescos para el presupuesto del Estado, del que directa e indirectamente dependemos. Desgraciadamente ahora a fines de 2.007 aún no se puede vislumbrar una real solución al tema minero.*

*A nivel internacional preocupa que EE. UU. y sus problemas financieros influyan de manera tan directa a la economía no solo del Ecuador, sino a nivel mundial.*

*La ayuda financiera de los recursos de países latinoamericanos como Venezuela, Brasil y Argentina a nuestro País pueden ser un importante paliativo ante la situación financiera interna e internacional. Hay que esperar a conocer los verdaderos resultados y alcances de la política internacional del Ecuador.*

*En cuanto al incremento de sueldos el CONADIS para 2007 se ha pronunciado de que la revisión de sueldos debe ser de 200,00 como mínimo para trabajadores nuevos y antiguos que*



estaban con salarios menores. Estas cifras son importantes para ajustar nuestras ofertas a futuro, de tal manera que podamos cubrir este tipo de incrementos que son legales y de carácter obligatorio. Un mayor incremento satisfaría las necesidades de los obreros de menores ingresos, pero nos tomaría incompetentes a las empresas de servicios. Estamos en posibilidades reales de incrementar las ofertas en no más de un 5 a 10%, pues sobre estas estimaciones nos tomaríamos demasiado caros frente a la competencia.

La historia política del Ecuador comienza a cambiar y si el Presidente Correa continúa con su disposición de cumplir con sus ofertas de campaña (como lo ha hecho hasta ahora sin ceder un palmo de terreno), debemos alistarnos a enfrentar rigurosas variaciones en una serie de proyectos, contratos y formas de colaboración. Desde ese punto de vista, felizmente tenemos fortalezas que nos proyectarán a lograr más contratos. Hay un importante grupo de asesores del gobierno con una magnífica y larga relación de amistad con HIGGECO, que conocen de su seriedad en el cumplimiento de contratos y que ya han manifestado su interés por contar con nosotros en diferentes proyectos y actividades profesionales.

### **El programa 2008-2010**

**Sector eléctrico.-** El gobierno se apresta a invertir más de 2 mil millones de dólares en proyectos de generación eléctrica ya confirmados, tales como: Coca, Ocaña, Minas Jubones, Mazar, Hidroabánico, Sopladora, Apaquí y Llanganates.

**Sector petrolero.-** Mantener la producción de crudo en el 2008 e incrementarla desde el 2009 en adelante.

**Sector agrícola y Sector industrial.-** Se mantienen las metas fijadas en el Plan 2007- 2010.

**Distribución del presupuesto.-** La aplicación del programa económico del Gobierno Nacional ya realizó en el 2007 importantes cambios en la estructura del Presupuesto general del Estado. La inversión social claramente se incrementó y actualmente se proyecta cambios en la distribución y utilización de recursos de los organismos seccionales.

Me he permitido detallar las cifras y datos del programa de gobierno con menos énfasis que en períodos anteriores, porque aún esperamos para conocer si esos datos (sobre todo aquellos que guardan estrecha relación con los diferentes campos que desarrolla nuestra empresa) nos permitan participar en importantes proyectos en los que HIGGECO podría ejecutar trabajos de investigación geológica – geotécnica, de suelos, hidrogeología y perforación de pozos de agua para el sector eléctrico, hidrocarburo y agrícola..

En el 2007 el número de proyectos que realizó HIGGECO llegó a 30, con resultados negativos en unos proyectos y positivos en otros. Esto último felizmente prevalece y se refleja en los balances económicos, que serán analizados más adelante.

Al igual que en los últimos 10 o 12 años anteriores, con grandes esfuerzos y con los créditos personales otorgado por los Socios y sus familias, hemos continuado manteniendo al día el pago de sueldos y salarios, de los aportes al IESS y al Ministerio de Finanzas. Las retenciones de Impuesto a la Renta y de IVA, que deben ser pagadas con la presentación del formulario mensual de declaración de la empresa impiden estar siempre al día con el SRI, pues HIGGECO muchas veces cobra sus facturas entre 60 y 90 días después de ejecutado el trabajo. Esto nos ocasiona dos problemas fundamentales: 1. Iliquidez para la satisfacción de compromisos internos



y externos y 2. Retraso en la contabilidad, que no puede ser cerrada mensualmente.

Por lo anterior, HIGGECO durante todo el año 2007 debió continuar usando los créditos privados para poder contar con capitales de operación y continuos sobregiros de los tres bancos con que trabajamos: Pichincha, Pacífico y M.M. Jaramillo Arteaga, que han confiado en nuestra empresa y prácticamente nos han otorgado los sobregiros sin problema y sin mayor demora. El monto de estos sobregiros ha disminuido con relación a periodos anteriores, debido al descenso sufrido en los saldos de finales de mes en cada uno de estos bancos.

Para el año 2007 HIGGECO tuvo los siguientes proyectos ejecutados, en un cuadro comparativo, que abarca los siete últimos ejercicios anuales:

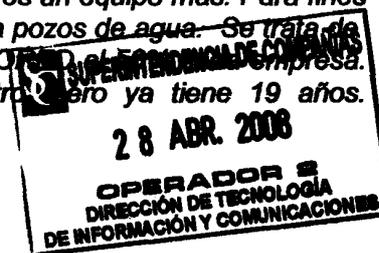
<b>NUMERO DE PROYECTOS POR AÑO DE EJERCICIO ECONOMICO</b>							
<b>PERIODO 2001 - 2007</b>							
<b>AÑO</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>
<b>Nº PR. EJECUTADOS</b>	31	26	19	28	23	29	30

<b>EVOLUCIÓN DE INGRESOS POR AÑO DE EJERCICIO ECONOMICO</b>						
<b>PERIODO 2002 - 2007</b>						
<b>AÑO</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>
<b>INGRESOS PR. EJECUTADOS</b>	607.312,90	849.513,49	774.963,59	723.110,59	1'115.712,58	1'177.338,34

Cabe destacar que en el último año, se incluye en las cuentas los pozos ejecutados por la máquina grande, pues debido a diversas circunstancias no ha sido necesario tramitar la aprobación de la empresa de pozos de manera que la contabilidad pueda ejecutarse de forma independiente. Por ello existe un importante incremento en los ingresos del año 2007.

HIGGECO continúa manteniendo deudas que se vienen arrastrando en varios periodos y que incluso se han incrementado con el afán de realizar nuevas inversiones. No hemos logrado pagar las deudas por los problemas e índices estructurales indicados anteriormente y también porque recién en octubre de 2007 se inició una serie de audiencias con la participación del arbitraje de la Cámara de Comercio de Quito para el cobro de la deuda de la EMOP-Q de los estudios de la Vía Interoceánica. Con fecha 7 de diciembre se inició el juicio 064-07 a través de la misma cámara y actualmente se encuentra en trámite. Para el Proyecto Chone se ha conversado varias veces con el Arq. José Espín y el Ing. Fernando Aguilar y no tenemos resultados concretos. Por otra parte la oportunidad de adquisiciones nos han impulsado a endeudarnos para invertir.

Las propuestas de invertir en una máquina adicional de pozos de agua o la adquisición de equipos nuevos o usados para Geotecnia o Minería se han cristalizado en parte, pues en el mes de Abril de 2.007 y por la presión que varios contratos (sobre todo el Mazar) ejercían de que HIGGECO introdujera una máquina adicional, adquirimos un equipo completo Acker Mountainer de segunda mano a la Sra. Susana Vda. de Castro. El equipo ha tenido que irse reparando pues tenía una serie de desperfectos. Sin embargo, realizó varias perforaciones en Mazar y la inversión prácticamente se paga sola. No es un equipo nuevo, pero es un equipo más. Para fines del 2007 (en octubre) decidimos invertir en una máquina nueva para pozos de agua. Se trata de un equipo REICHDRILL T 700 comprado en asociación con PERFORACIONES EMPRESARIALES. La máquina realmente no ha perforado nunca ni un solo metro pero ya tiene 19 años.



Permaneció en aduana y en bodegas de Guayaquil sin uso desde el año 1988. Debido a la falta de uso y al saqueo, esta máquina está siendo reparada en forma integral. Estimamos que para febrero – marzo del 2008 estará operando. Así, hemos procedido de alguna manera a realizar inversiones cuya necesidad urgente se presentó desde el 2.006 en que recibimos requerimientos de más máquinas para los Proyectos: Baba, Mazar y un sinnúmero de pozos de agua. La fe en nuestro trabajo y gestión nos impulsa a confiar en una ampliación importante de la compañía.

En el Proyecto Zeolitas hemos seguido invirtiendo y algunos incrementos de ventas nos permiten mantener el proyecto operativo, aunque todavía siga significando más gastos e inversión que réditos o utilidades. La propuesta del Ing. F. Yépez de instalar una nueva planta en Machala y continúa figurando en activos corrientes con la suma de \$1000,00. En la Junta ordinaria de Mayo de 2.007, se puso como nuevo plazo el 31 de diciembre de 2.007 para en base a un análisis de resultados, tomar una decisión definitiva. Pero hasta la actualidad se continúa abasteciendo a tres importantes sectores de clientes: Proganaves, Florícolas y una parte aún marginal del sector agrícola, por lo que desde el mes de Junio se trasladó las instalaciones a Oña en donde se procesa el mineral, lo que ha permitido abaratar costos.

Ha continuado la política de la empresa de participar puntualmente con algunos de nuestros consultores en proyectos específicos a través de contratos directos o por medio de los días de compensaciones o vacaciones con una negociación puntual interna, que deje algún rédito a la compañía. Así, durante el año 2.007 se contó con la participación en la consultoría de los Proyectos Baba y Mazar de CAMINOSCA por parte del Ing. R. Calpa. Se realizó un importante trabajo de Planificación Evaluación de Relaves del Proyecto Sodirec en Portovelo por parte del Dr. Humberto Sosa. Pero, por otra parte, HIGGECO continúa manteniendo el perfil de perforaciones como su rubro principal de acción y de ingresos y, por ello, la empresa sin recurrir a nuevas contrataciones en la planta técnico administrativa debió afrontar con el concurso del Ing. Sánchez y del suscrito todos los proyectos para poder cubrir tanto las necesidades técnicas como logísticas. El Ing. M. Estrella ha continuado participando en varios proyectos de Centro América en el 2007 y en el 2008 continuará de igual forma.. El Ing. Manuel Ayala presentó su renuncia para continuar en Centro América por su cuenta. Con esta situación HIGGECO tuvo nuevamente que formar un Ing. de Perforaciones y lo hemos hecho a través del Ing. Abdón Enríquez quien ha podido reemplazarlo con buen rendimiento, aunque aún debe mejorar su desempeño.

Del cuadro de resultados los proyectos tienen diverso comportamiento en sus resultados económicos. Más adelante figura el cuadro completo, pero se ha resaltado aquellos que tiene pérdidas y serán sobre los que haga comentarios.

En el cuadro de INGRESOS POR OBRAS Y COSTO DE EJECUCION DE OBRAS, que se detalla y que ha sido tomado de los resultados de los balances del ejercicio económico del año 2007, me permito citar todos los proyectos, que se ejecutó en el año próximo pasado.

INGRESOS POR OBRAS Y COSTO DE EJECUCION DE OBRAS AÑO 2007						
ITEM	PROYECTO	INGRESOS	GASTOS	SALDO	%	OBSERVACIONES
1	PERFORACIONES BABA	\$ 304.011,23	\$ 186.405,88	\$ 117.605,35	38,68%	
2	PERFORACIONES TOPO	\$ 41.250,40	\$ 15.010,90	\$ 26.239,50	63,61%	
3	PERFORACIONES NAYÓN	\$ 15.000,00	\$ 8.982,75	\$ 6.017,25	40,12%	
4	PERFORACIONES ECUACORRIENTE	\$ 29.431,97	\$ 34.319,08	\$ -4.887,11	-16,60%	PAGO EN 2.006
5	ASESORÍA CAMINOSCA ING. R. CALPA	\$ 45.570,00	\$ 44.958,45	\$ 611,55	1,34%	



6	GEOFÍSICA V. ESPINOSA	\$ 34.734,80	\$ 14.411,56	\$ 20.323,24	58,51%	
7	AGIP OIL	\$ 26.770,00	\$ 23.646,49	\$ 3.123,51	11,67%	
8	MAZAR CAMINOSCA	\$ 89.543,86	\$ 77.322,21	\$ 12.221,65	13,65%	
9	MAZAR IMPREGILO	\$ 266.561,43	\$ 269.384,88	\$ -2.823,23	-1,08%	EJECUCIÓN LENTA X DAÑOS
10	PERFORACIONES MACARÁ	\$ 9.632,08	\$ 5.186,18	\$ 4.445,90	46,16%	
11	PROYECTO ZEOLITAS	\$ 6.003,52	\$ 13.134,70	\$ -7.131,18	-118,78%	INVERSIÓN Y TRASLADO
12	PROYECTOS VARIOS	\$ 55.791,96	\$ 47.365,04	\$ 8.426,92	15,10%	
	<b>SUBTOTAL 1:</b>	<b>\$ 824.301,25</b>	<b>\$ 740.127,90</b>	<b>\$ 184.173,35</b>	<b>18,93%</b>	
	<b>ADMINISTRACIÓN</b>		<b>\$ 170.859,41</b>		<b>1,43%</b>	
13	POZO RUMICUCHO	\$ -	\$ 17.438,44	\$ -17.438,44		EJECUCIÓN 2006
14	CLUB SANTA FÉ	\$ 18.203,06	\$ 20.329,16	\$ -2.126,10	-11,68%	EJECUCIÓN 2006
15	POZO SANTO DOMINGO	\$ -	\$ 5.453,73	\$ -5.453,73		EJECUCIÓN 2006
16	CLUB TUNGURAHUA	\$ 12.582,80	\$ 10.856,39	\$ 1.726,41	13,72%	
17	POZO CAYAMBE - E. REDÍN	\$ 26.774,00	\$ 19.560,50	\$ 7.213,50	26,94%	
18	LIMPIEZA POZO CUMBAYÁ	\$ 2.505,00	\$ 1.683,86	\$ 821,14	32,78%	
19	NAYÓN	\$ 21516,46	\$ 17.573,79	\$ 3.942,67	18,32%	
20	LA MANÁ - CALOPE	\$ 36.102,00	\$ 27.263,23	\$ 8.838,77	24,48%	
21	POZO SÚA	\$ 28.178,87	\$ 25.121,75	\$ 3.057,12	10,85%	
22	POZO TONSUPA	\$ 11.227,30	\$ 14.533,77	\$ -3.306,47	-29,45%	PÉRDIDA DIR. MENOR PROF.
23	GALÁPAGOS FLOWERS - CAYAMBE	\$ 25.280,00	\$ 20.718,63	\$ 4.561,37	18,04%	
24	PONCHO VERDE - SANGOLQUÍ	\$ 22.546,00	\$ 14.444,81	\$ 8.101,19	35,93%	
25	PUJILÍ - SARAPAMBA	\$ -	\$ 2.704,73	\$ -2.704,73		PÉRDIDA DIRECTA
26	CHANCHOS PRONACA	\$ 32.784,00	\$ 25.257,25	\$ 7.526,75	22,96%	
27	OTAVALO - ING. VEGA	\$ -	\$ -	\$ -		CONTABILIDAD 2006
28	AVEDOCA - PRONACA	\$ 26.610,80	\$ 21.006,54	\$ 5.604,26	21,06%	
29	PICAIHUA	\$ -	\$ 1.583,62	\$ -1.583,62		PAGO EN 2006
30	CUMBIA - ING. L. VIZCAÍNO	\$ 22.468,52	\$ 20.720,83	\$ 1.747,69	7,78%	
	<b>SUBTOTAL 2:</b>	<b>\$ 286.778,81</b>	<b>\$ 286.251,03</b>	<b>\$ -20.527,78</b>	<b>7,15%</b>	
	<b>TOTALES:</b>	<b>\$ 1.211.000,06</b>	<b>\$ 1.177.338,34</b>	<b>\$ 33.741,72</b>	<b>2,78%</b>	
	<b>PROYECTOS QUE ARROJAN UTILIDADES SOBRE 30%</b>					
	<b>PROYECTOS QUE ARROJAN PÉRDIDAS</b>					

Los proyectos figuran con sus resultados y reflejan que en el ejercicio económico del 2007 se alcanzó un 17,12% de utilidad directa promedio en la ejecución de los proyectos. Igual que en ocasiones anteriores esto se debió a la serie de problemas y fundamentalmente a dos factores: los equipos requieren una urgente renovación para volver a índices adecuados de rendimiento y, por otra aún hemos atravesado períodos de iliquidez que nos causa un alto costo financiero. Debo recalcar eso sí que en el 2.007 hubo una mejor y más oportuna recuperación de pagos de clientes como Odebrecht, Caminosca y de Clientes de pozos. Aunque desgraciadamente continúan en carpeta proyectos como la Interoceánica, Chone y cuentas un poco menores que corresponden no a saldos por cobrar sino a retenciones o reliquidaciones no entregadas.

*Debe tomarse en cuenta también que debido a las nuevas regulaciones del SRI en los balances deben constar únicamente los valores correspondientes a ingresos facturados, y ya no se pueden incluir las cuentas por cobrar que aún no se han facturado. Esto implica que en la contabilidad del 2.008 se deba incluir ciertos valores correspondientes a trabajos que realmente se han ejecutado en el 2.007, pero que esperan la aprobación para la emisión de las facturas comerciales.*

*De las deudas personales debo manifestar que nos hemos visto obligados a continuar con algunos créditos como con la Dra. Tania Miño, ASEDHI, la Dra. Rosa de Miño, Sra. Rosario de Hidalgo, el Dr. H. Sosa y los Ings. Rodrigo Calpa, Iván Sánchez y José Hidalgo, que constan en los cuadros respectivos. A pesar del pago de intereses, tenemos que mantenerlos debido a la falta de liquidez y a la necesidad de contar con el capital para mantener los sueldos del personal al día y también para contar con el capital operativo en forma permanente.*

**PROYECTOS CON PERDIDAS:** *En el cuadro se detalla los ingresos y egresos por proyectos y se puede observar en forma resumida las causas y explicaciones de las pérdidas en cada caso.*

*Algunos de esos proyectos determinaron también la necesidad de contratar personal ocasional sobre todo de operadores y de pagar horas extras, compensaciones y vacaciones aparte para no paralizar los proyectos. Si bien esa contratación de operadores ocasionales fue variable, tanto por sus diferentes estándares de producción, como por el tiempo de participación, debimos enfrentar de esa manera la situación con las máquinas perforadoras arrendadas y con el personal ocasional contratado para poder atender trabajos simultáneos, que posibilitan mantener la cartera de clientes sin disminuciones importantes.*

*En el análisis del resultado económico, debo resaltar que hay una importante variación en comparación con ejercicios anteriores, gracias a que durante el período de 19 de septiembre al 10 de octubre de 2.007, cuando encargo la gerencia al Ing. Sánchez, él se preocupa por analizar en donde se encuentran los principales egresos de la empresa. Después de un detallado chequeo conjuntamente con el personal de contabilidad se encuentra con un serio problema relacionado con un exceso de pago de horas extras. Se explica que se estaba produciendo exceso debido a que las horas trabajadas en sábados, domingos y feriados eran reconocidas como horas extras, pero al mismo tiempo se pagaba en tiempo de compensación. Es decir que existía una duplicación entre horas extras y compensaciones. Esto se depuró de manera personal para cada uno de los ingenieros y trabajadores de HIGGECO desde el año 2006 hasta el 31 de diciembre de 2007. Felizmente en los años anteriores también debe existir ese problema, pero a mucho menor escala, pues no teníamos la continuidad y permanencia de proyectos como en estos dos últimos años.*

*La razón explicativa para tal cálculo es que a partir de una reunión general en HIGGECO con la participación de todos los Ingenieros, operadores y ayudantes, ellos expusieron sus argumentos y se procedió a adoptar tal sistema. La diferencia de pago no es tan alta por tres razones: global ante el IESS, porcentajes adicionales y financiamiento indirecto.*

*Se procedió a revisar el año 2006 y el año 2007, obteniendo un ahorro cercano a \$40.000,00. El valor del 2006 se pudo revisar y suspender el pago del segundo semestre que no se había pagado debido a la insuficiencia de fondos y no porque se hubiera actuado de mala fe hacia los trabajadores. Del total calculado para cada uno de los trabajadores se hizo una reliquidación pues en el transcurso del año se había hecho abonos con cargo a horas extras.*



El valor de 2.007 fue corregido y como no se tuvo que pagar, entonces los valores contables que constan en los balances son reales.

Debo recalcar que con el cálculo anterior tampoco se actuó de mala fe tratando de favorecer a determinados ingenieros y/o empleados con un pago extra en tiempos suplementarios. Sobre esto debo también señalar que ni el Ing. Sánchez, ni el Ing. Hidalgo han cobrado horas extras en oportunidad alguna

**ZEOLITAS:** el proceso continúa debido a que el promedio de ventas ha aumentado a 200 sacos al mes, pero continúa siendo reducido y no permite compensar los sueldos y gastos de la molienda, clasificación y ensacado del producto terminado. En general y al igual que en períodos anteriores en ZEOLITAS una parte de los gastos se pasa a las cuentas de inversión y en el cuadro figura lo que realmente es ingresos y gastos por ventas. En esta Junta deberemos tomar una decisión tal vez diferente sobre el proyecto de explotación de zeolitas.

**PERFORACIONES DE POZOS DE AGUA.-** Se ha incluido en la contabilidad los diferentes pozos de AQUAMAX. Debido a los cambios del SRI no es conveniente dividir las empresas y por ello se incluye en el cuadro todos los pozos ejecutados con cargo a AquaMAX. Por otra parte con la adquisición de la nueva máquina RECICHDRIIL T-700, es posible que debamos formar una asociación de empresas entre HIGGECO – PERFORED y AquaMAX.

**IMPLEMENTACION DE SISTEMA DE CALIDAD TOTAL-** Este objetivo ha sido implementado en algunos aspectos y para trámites puntuales con empresas que exigen que algunos de los procedimientos estén ya siendo utilizados por HIGGECO. Pero actualmente surgen nuevas tendencias encaminadas a reemplazar el sistema de Calidad Total por el sistema Cero Documentos. En ese sentido también han aparecido serias críticas al sistema de calidad total, en cuanto es un sistema dirigido al fortalecimiento de los grandes monopolios y oligopolios. Por ello, deberemos quizás esperar un poco para continuar o no con la disposición de seguir avanzando en el tema de implementación de la calidad total.

**PERSONAL-** Hemos realizado el contrato de los Ingenieros Aracelly Sánchez y Abdón Enríquez, para control de los sondeos de varios proyectos y para la elaboración de los Informes Técnicos de los trabajos. De igual manera casi en forma permanente hemos recurrido a los Sres. Alvaro Benavides y Luis Riofrío como Operadores de Perforación y al contrato de sus respectivos ayudantes. Para la parte contable relacionada con anexos transaccionales y para ayudar en la contabilidad general se contrató a la Sra. María Teresa Riera a tiempo completo en el 2007 y continúa, en lugar de que medio tiempo que constaba desde agosto de 2.006.

#### **CUADRO SOBRE EL ESTADO ACTUAL DE EQUIPOS DE PERFORACIÓN:**

<b>Nº</b>	<b>CLASE DE EQUIPO</b>	<b>MARCA AÑO</b>	<b>ESTADO ACTUAL</b>	<b>MOTOR</b>	<b>UBICACIÓN ACTUAL</b>
1	PERFORADORA	LONGYEAR 34-1-69	REGULAR	DEUTZ-4L	MAZAR
2	PERFORADORA	LONGYEAR 34-2-78	REGULAR	DEUTZ-3L	MAZAR
3	PERFORADORA	LONGYEAR 38-81	REGULAR	DEUTZ-4L	MAZAR
4	PERFORADORA	TONE-1970	REGULAR	YANMAR	BODEGA
5	PERFORADORA	PETTY-77	REGULAR	BRIGGS STR.	BODEGA
6	PERFORADORA	ACKER-68	REGULAR	BRIGGS STR.	MAZAR
7	PERFORADORA – WINCHE	ACKER-92	REGULAR	BRIGGS STR.	BODEGA
8	PERFORADORA	ACKER MOUNTAIN.	BUENO	DEUTZ	CORAZÓN



9	PERFORADORA POZOS	REICHRILLO T 700	REPARACIÓN	CUMMINS	CALDERÓN
10	PERFORADORA POZOS	INGERSOLL RAND-83	REGULAR	CATERPILLAR	QUITO
11	COMPRESOR	ATLAS COPCO-83	REGULAR	DEUTZ-4L	BODEGA
12	COMPRESOR	ATLAS COPCO-79	REGULAR	SM	BODEGA
13	BOMBA	BEAN ROYAL 535-78	REGULAR	YANMAR	PR. MAZAR
14	BOMBA	BEAN ROYAL 535-75	REGULAR	YANMAR	BODEGA
15	BOMBA	BEAN ROYAL 535-78	REGULAR	ITAL VW	MAZAR
16	BOMBA	BEAN ROYAL 520-78	REGULAR	BRIGGS STR.	CORAZÓN
17	BOMBA	BEAN ROYAL 520-75	REGULAR	BRIGGS STR.	MAZAR
18	BOMBA	BEAN ROYAL 520-75	REGULAR	BRIGGS STR.	MAZAR
19	PLANTA ELECTRICA	HONDA 3000-83	MALO	HONDA	C, B, M
20	PLANTA ELECTRICA	KOHLER-81	REGULAR	KOHLER	C, B, M
21	PLANTA ELECTRICA	HONDA 150-790	REGULAR	KOHLER	C, B, M
22	BARRILES HQ (Nº4 + 2")	LONGYEAR-96-00	REGULAR	-	C, B, M
23	BARRILES NQ (Nº3 + 3")	LONGYEAR8902-	MB Y B	-	C, B, M
24	VARILLAS HQ (Nº36)	LONGYEAR-00-02	MB Y B	-	C, B, M
25	VARILLAS NQ (Nº190)	LONGYEAR00-02	MB Y B	-	C, B, M
26	VARILLAS CONICAS (Nº26)	CRAELIUS-89	Regular	-	C, B, M
27	VARILLAS NX (Nº14)	CHICAGO-75	Regular	-	C, B, M
28	VARILLAS AW (Nº20)	ACKER-92-96	Bueno	-	C, B, M
29	TUBERÍA REVEST. HW (Nº51)	LONGYEAR-96-02	Bueno	-	C, B, M
30	TUBERÍA REVEST. NW (Nº24)	LONGYEAR-96-02	Bueno	-	C, B, M
31	TUBERÍA REVEST. NW (Nº16)	ACKER-78	Bueno	-	C, B, M
32	ROSCA IZQUIERDA (Nº31)	ACKER-79	Bueno	-	C, B, M
33	VARILLAS 50 MM (Nº17)	CRAELIU-81S	Bueno	-	C, B, M

**CAPACITACIÓN.** - La capacitación del personal continuó en el año 2007 a través del Sr. López quien realizó 1 curso de Tributación Fiscal, y las Srtas. Irma Benalcázar y María Teresa Riera hicieron 2 cursos de Anexos Transaccionales y Tributación en el SRI.

En el cuadro se puede observar que prácticamente todas las perforadoras, bombas, plantas y accesorios se encuentran en regular estado y que para operar en cada proyecto debemos, por una parte, invertir grandes sumas en mantenimiento y reparación y, por otra parte, perdemos tiempo valioso en la ejecución, lo que ocasiona pérdidas no solamente de tiempo, sino de las utilidades en ejecución de obras. En cuadro adjunto y solamente a nivel de ejemplo me permito presentar un resumen bastante decidor de la realidad del tiempo de trabajo de las máquinas en el Proyecto Mazar.

Los sistemas de comunicación por radio de la empresa han permanecido sin uso y para enfrentar los requerimientos de los Proyectos continuamos con el servicio corporativo de Porta con cuatro líneas de telefonía celular adicionales que se asignan a los Ings. de campo, en función de que proyecto se está ejecutando. Con el cambio de servidor el sistema corporativo está funcionando de manera adecuada.

Los dos vehículos de campo que disponemos se los ha mantenido en forma regular, tanto la camioneta doble transmisión Chevrolet Luv y el FORD 350. Estos dos vehículos también deben ser renovados. Vcomo Uds. recordarán la gerencia desde febrero de 2.006 entregó el vehículo Chevrolet Luv doble cabina para que pueda ser utilizado en trabajos de campo y esto así ha continuado durante todo el 2.007. Se ha continuado arrendando vehículos particulares de los Ings. Pablo Criollo, Marco Heredia, de los Sres. Romeo López, Paco Gómez y Luis Narváez .



para poder atender diversos trabajos.

**OFICINAS.-** En el año 2.007 adquirimos una nueva impresora Lexmark multifunción y una computadora portátil para las labores de los lngs. en el campo en diferentes proyectos o eventualmente para el uso de Gerencia.

El espacio físico de toda la empresa deberá ser mantenido durante el año 2008, ya que desde hace tres años que no lo hemos pintado y ya hace falta, para una buena imagen de la empresa.

Las dos bodegas de HIGGECO se encuentran convenientemente distribuidas para contener los equipos y materiales de Geotecnia, Minería y pozos de agua. Conjuntamente con el Ing. Redín hemos conversado sobre la posibilidad de comprar un terreno grande para ubicar el nuevo equipo de pozos de agua. Si esto se da, podríamos centralizar todo en un solo espacio.

**TRAMITES.-** En octubre de 2.007 aprovechando que viaje al II foro internacional de Egresados de la ExURSS y de Rusia, pude tomar contacto con el Instituto Geofísico de la Universidad Lomonosov y se reestableció las relaciones con el personal técnico que nos ofrece todo tipo de asesoría y mantenemos informados sobre las innovaciones del software que empleamos en los estudios de resistividad eléctrica. También se hizo dos contactos adicionales; uno a través del Dr, A. Kuzmin, quien posibilitó una entrevista para una representación de una fábrica rusa de vodka. Tuve una entrevista con el Grupo Holding de Rusia y ellos ofrecen representaciones de equipos para Geofísica.

En noviembre de 2007 viajé a Santiago de Chile, invitado por Quemco al lanzamiento de un nuevo equipo de perforación Longyear - el Delta 200 – montado sobre orugas. Este es un equipo sumamente sofisticado, de alta tecnología y gran rendimiento. Tiene dos limitaciones la profundidad máxima que puede alcanzar (120 m) y el ángulo de inclinación: máximo 45°. Sin embargo esa visita nos permite tener contactos con las empresas de perforación a nivel de toda Latinoamérica.

En el año 2007 continuó el trámite de reclamo del terreno de San Lorenzo, a través del estudio jurídico del Dr. Mario Ochoa para reivindicar nuestros derechos con la devolución del terreno o el pago del mismo por Palmicultora de Los Andes. Hasta la presente fecha no se ha logrado adelantar nada. Hemos concurrido con el Ing. Sánchez en varias oportunidades a reuniones sobre el tema y no se ha logrado aún nada.

La posibilidad de inscribir las escrituras del terreno de la bodega a nombre de la compañía es real y toda la documentación se encuentra en manos del Dr. Vicente Cárdenas, pues el Dr. Mario Ochoa demora mucho los trámites.

#### **POSIBILIDADES DE TRABAJOS FUTUROS.-**

Para el 2.008 continuaremos los trabajos de perforaciones para el Proyecto Mazar, Estación Corazón de Petroproducción mediante subcontrato ya firmado con la empresa MARMAOIL. Hay importantes posibilidades de intervenir en el Toachi-Pilatón, Ocaña, Jubones (Minas – Tres Cerritos), Coca – Codo Sinclair, Abanico y Llanganates (estos 2 últimos con ASTEC)

Existe varias propuestas para pozos de agua, cuya adjudicación ha sido seriamente ofrecida para HIGGECO. Entre otros, podemos citar PRONACA Sto. Domingo en dos sitios, un tercer pozo en Súa para el Ing. Luis Vizcaíno. un pozo de Ing. E. Redín para Otavalo, 5 pozos para el Proyecto



del grupo Chong Ki en Quevedo, dos pozos para el Bloque 15 para Conduto, dos pozos para el Ing. Luis Villafuerte y tenemos ya adjudicado el pozo de Huaquillas para la EMRAPAH .

Se puede vislumbrar que en el 2008 tendremos varios proyectos de grande y mediano alcance, por lo que es necesario mantener operativos nuestros equipos e insistir en la necesidad de comprar nuevos equipos de perforación. Para esto hemos solicitado cotizaciones de equipos L 70, L90 y L45 a Quemco y equipos para Pozos de agua y geotecnia a Prominas de Brasil. Se ha propuesto que nos otorguen crédito directo o que nos acepten un arrendamiento mercantil (Leasing), aunque su interés es de los más altos.

UTILIDADES.- En el presente año tengo el agrado de presentar un ejercicio que arroja una utilidad aunque no mayor, sobre cuyo destino deberá pronunciarse esta Junta. Debo resaltar que la revisión de las horas extras nos ha traído algunos problemas por reclamos de quienes ya se habían acostumbrado al cálculo explicado en párrafos anteriores. De todas maneras, hemos dado una explicación fehaciente a cada ingeniero o trabajador y la mayoría ya ha entendido y ha aceptado que era un error de cálculo. Por ello, aunque en pequeña escala, pero disponemos de una utilidad.

Por ello y sin el afán de lograr un paliativo para el pequeño resultado económico, me permito citar algunos pensamientos de diversos autores de reconocida solvencia moral:

LA MENOR DE LAS GLORIAS – LA RIQUEZA, LA MAYOR – LA SABIDURÍA

G. Lessing

MALOS ENEMIGOS TIENEN LOS POBRES, PERO AÚN MENOS AMIGOS LOS RICOS.

A. Meidani

LOS VALORES HUMANOS NO PUEDEN MEDIRSE CON DÓLARES

P. Robson

EL ORO HA MATADO MÁS ALMAS QUE EL ACERO CUERPOS.

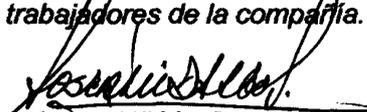
W. Scott

EL ORO ES EL PEOR DE LOS VENENOS PARA EL ALMA HUMANA

LA POBRE SABIDURÍA FRECUENTEMENTE ES ESCLAVA DE LA RIQUEZA ESTÚPIDA

W. Shakespeare

Por estos mensajes que demuestran que no necesariamente el dinero es sinónimo de gloria, de amistad, de valores, de principios y de sabiduría, sino el trabajo honrado y tesorero,, gracias por lo que hemos logrado juntos en estos ya casi treinta y cuatro años y por lo que podamos proyectar hacia el futuro, gracias a los Sres. Socios y a todos y cada uno de los empleados y trabajadores de la compañía.



Sr. Ing. José Hidalgo S.

GERENTE

C: Mis documentos/J Hidalgo INFERENCIA 2007