

Quito, 31 de diciembre de 2.018

## INFORME DE GERENCIA

### PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2.018

Señores Socios.

Cúmpleme presentar el informe de la gestión de gerencia durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de Diciembre de 2018. La gestión de HIGGECO debe ser analizada por Uds. Sres. Socios para determinar si la misma ha sido acertada o requiere de cambios sustanciales que permitan mejorar la actividad a futuro o incluso encaminar acciones para un reemplazo en la dirección de la empresa o estudiar las soluciones que estimen necesarias.

En base a los Indicadores Económicos y Sociales publicados a fines de 2.018, que durante ese año han sido bastante negativos debido a los problemas en la estructura financiera del país y del mundo globalizado en general, han causado que en este periodo hayamos tenido que continuar con ajustes de gastos y egresos de manera sumamente austera, pues hemos continuado como en el 2.017 con muy agudos problemas de iliquidez durante todo el año 2.018. Para una mejor y más clara ilustración de estos problemas, me permito citar cifras del Banco Central y de diferentes fuentes de análisis económico financiero a diciembre de 2.018:

Las condiciones actuales del País en el análisis económico y financiero tienen una carga política posiblemente nunca antes considerada, debido al profundo cambio de visión en el desarrollo y emprendimiento del sector público.

- *Hacia fines de 2.018 se considera una reducción del déficit fiscal en 42,9% equivalentes a \$3.332,9 millones de dólares, que lamentablemente son insuficientes para salir de la crisis.*
- *Se estima un valor superior a los \$650 millones de dólares para la reparación de los daños detectados en los proyectos petroleros del gobierno de R. Correa.*
- *El 2.018 cierra con una inflación del 0,27% y la mensual a diciembre de 0,10 %.* Cifras que tampoco se reflejan en un mayor bienestar de la población.
- *La proyección de un crecimiento del sector minero se toma muy importante, pues Ecuador está considerado como un país de grandes reservas de Oro y Cobre a nivel mundial.*
- *Se avizora con casi total certeza la subida de los precios de los combustibles camuflada con el velo de disminución de los subsidios.*
- *Las recaudaciones de impuestos por el SRI superó la meta puesta al 2.018.*
- *Existe un sostenido incremento del desarrollo de la infraestructura y herramientas tecnológicas que encaminan al país a un crecimiento en el área.*
- *El crecimiento de exportaciones a Europa alcanza un 12%.*
- *Según los índices de ECONOLATIN, PREDICCIONES ECONÓMICAS Y/O BANCO CENTRAL el PIB de 2.018 alcanzó 104 millones de dólares, pero en realidad el crecimiento en relación a 2.017 fue de 0,5%, lo que no compensa el crecimiento poblacional que arroja un 0,8%.*
- *El Banco Mundial y el FMI proyectan una perspectiva de crecimiento de Ecuador de 2,4%, mientras que la región alcanzó un promedio de 2,9%.*

- Las ventas locales aumentaron en 3,4% entre 2.017 y 2.018.
- Las cifras relacionadas con el empleo son angustiosas:
 

Empleo adecuado:	41,1%
Empleo inadecuado:	54,2%
Subempleo:	18,3%
Desempleo:	4,4%
- HIGGECO desde el punto de vista del empleo se mantiene entre el 7,5% que corresponde al rubro de transporte y el 8% que corresponde al de construcción.
- La inflación anual en Ecuador llegó a -0,71% siendo el único país en la región con un índice menor a 1 en inflación. Sin embargo de ello, la inflación en Ecuador entre 2.011 y 2018 fue el doble que en EE.UU. (47,5% vs. 24,3%).
- El presupuesto presentado a la Asamblea Nacional para el 2.019 fue de 34.120 millones, lo que significa 730 millones menos que el de 2.018. Y se produce un desmedro de los ingresos de varios sectores que ya anuncian sus reclamos.
- Los ingresos por Impuestos, Tasas y Contribuciones son mayores al 50% del total de ingresos fiscales, en los cuales el 19% corresponde a petróleo. Los gastos corrientes alcanzan el 59% de los totales. De ahí la falta de crecimiento.
- Se vislumbra para el 2.019 un precio del crudo nacional menor en \$5 - \$6 que el calculado para la proforma. Al 31 de diciembre de 2.018 ya es \$5,2 menor.
- La situación se complica aún más por cuanto la producción diaria no supera los niveles de 2.014 y la situación es similar para los productores públicos que para las empresas privadas.
- La balanza comercial no es tan halagüeña tampoco, pues hay un ligero incremento de +/- 1% de \$12.209 millones a \$13.032 millones.
- La exportación de bienes primarios e industriales ha crecido un 20%
- Lo anterior permite nivelar la balanza comercial con un positivo de 235 millones
- Y finalmente preocupa que la inversión extranjera para los países vecinos llega al 4 - 5% del PIB, mientras en Ecuador solo al 0,6% del PIB.

Por ello insisto en que los réditos políticos de determinados grupos o la figuración personal de los representantes de elección popular primen antes que el principal objetivo que debe ser luchar conjuntamente para salir de una crisis, que en gran medida ha sido ocasionada por la caída del precio del petróleo realizada con fines claramente políticos a nivel mundial y con una marcada tendencia al fortalecimiento nuevamente de las clases económicas dominantes y en desmedro de las clases media y baja. Por supuesto, que esto obedece a un contexto internacional adverso y al anunciado estancamiento económico de Estados Unidos, que ve con mucha preocupación la política internacional y de migraciones implementada por el gobierno americano encabezado por el Sr. Trump. Se avecinan caídas serias de los principales índices económicos internacionales y esto preocupa, sin lugar a dudas, a toda América Latina, al mundo en general y al Ecuador en particular.

Para Ecuador y para HIGGECO el año 2018 ha sido muy duro y más aún si consideramos que el deseo de concertación a nivel nacional del presidente Moreno está dando resultados hasta la fecha con los personajes ajenos a las tendencia progresista que lo llevó al poder.

De los índices y tendencias señaladas en el análisis general, que no son invención mía o cosa parecida, se puede ver una errática política económica sin un panorama claro que no sea el de fortalecer los índices económicos para "demostrar" la eficacia y la eficiencia del



gobierno sin embargo, política aparte, esto se demuestra en que los proyectos de gran envergadura que constan en carpetas sobre el desarrollo nacional del país desde hace años, no reciben el visto bueno presidencial y no arrancan, lo que incide en la falta de fuentes de trabajo en nuestras especialidades.

El único proyecto grande que se encuentra en construcción es el Metro de Quito, en el que continuamos trabajando a través de subcontratos con ECUANOR y ELICROM y, hacia fines de 2.018 con dos contratos directos para el Consorcio CL-1, aunque con precios más bajos que los vigentes en el mercado nacional y que tuvimos que aceptarlos para continuar superviviendo. Debemos resaltar el reconocimiento positivo a las dos empresas mencionadas por habernos generado trabajo y ahora también para CL-1 en forma directa.

#### **SITUACIÓN DE HIGGECO:**

En el 2018 el número de proyectos que realizó HIGGECO alcanzó 14, incluidos los pozos de agua, pero que en los ingresos dio una evidente muestra de un serio descenso de las actividades de nuestra empresa. Había existido un similar número de 15 proyectos en 2010, 16 en 2014 y 17 en 2015, pero con ingresos más altos, gracias a los alcances y precios de esos trabajos, lo que infelizmente no se repite en el 2.018.

Ha sido sumamente difícil en los últimos meses mantener al día el pago de sueldos y salarios, de los aportes al IESS y al Ministerio de Finanzas, debido a los problemas de recuperación de cartera correspondiente a los pagos de proyectos ya ejecutados. De igual forma se ha tenido que dilatar el pago de las retenciones de Impuesto a la Renta y de IVA por el mismo problema de iliquidez.

La mayor liquidez lograda desde el 2008 se interrumpió desde los meses del tercer y cuarto trimestres de 2016, durante todo el 2.017 y el 2.018. La falta de liquidez determinó que HIGGECO deba retomar a la consecución de algunos créditos personales, de ASEDHI y a sobregiros bancarios. La falta de pagos fundamentalmente del Proyecto Quijos, nos condujo durante todo 2018 a la necesidad de recurrir nuevamente a créditos y sobregiros de los tres bancos y también a préstamos personales del Dr. Humberto Sosa, Ing. Rocío Calpa, Dra. Rosa Miño, AEPEREACU, Ing. Iván Sánchez y del Ing. José Hidalgo, así como a continuar con préstamos de ASEDHI. Los Ings. B. Acuña, I. Sánchez y J. Hidalgo han recibido sus honorarios con hasta 4 meses de retraso, pues han confiado en la recuperación de la empresa y han coadyuvado con esos valores, para que HIGGECO siga funcionando. A todos ellos un especial agradecimiento por la confianza en la empresa y su administración. Los créditos privados fueron indispensables para poder contar los capitales de operación, todo esto debido a las demoras de pago de los proyectos anteriores (sobre todo Quijos – ASTEC y TOPO) y otros actuales en ejecución y que se refleja en el cuadro de resultados por proyectos. Hay que recalcar que empresas muy serias como PRONACA aumentó el plazo de pago de facturas de 30 a 45 días, CL-1 de 60 a 75 días calendario, desde la aprobación de los trabajos mensuales. Es decir que se dilató el cobro de PRONACA a 75 días y de ECUANOR CL-1 a 105 días, pues se puede facturar sólo después de haber realizado el trabajo de un mes anterior.

Desde afuera parecería que todo lo anteriormente señalado es la demostración de una situación financiera pasajera y superable. Pero, casa adentro, es muy difícil manejar una crisis sin recursos frescos.

Para el año 2018 HIGGECO tuvo los siguientes proyectos ejecutados, en un cuadro comparativo, que abarca los ocho últimos ejercicios anuales:

NUMERO DE PROYECTOS POR AÑO DE EJERCICIO ECONOMICO								
PERIODO 2011 – 2018								
AÑO	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Nº PR. EJECUTADOS	21	22	20	16	17	17	15	14

EVOLUCIÓN DE INGRESOS POR AÑO DE EJERCICIO ECONOMICO								
PERIODO 2011 – 2018								
AÑO	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
2018 INGRESOS PROY. EJECUTADOS	2'248.000,72	2'281.868,74	1'850.126,91	1'712.7491,25	1'259.846,66	859.401,11	1'107.708,52	660.501,86

En este cuadro evidentemente hay un descenso muy importante de los ingresos por proyectos, que realmente se explica porque la demanda de trabajos hacia el final del segundo trimestre de 2.018 de actividades en los campos de especialidad que manejamos, sobre todo servicios de perforaciones y estudios geofísicos ha sido muy baja. Si comparamos los ingresos de 2.011 (2'248.000,72) y los actuales (659.604,86), estableceremos que los ingresos actuales significan apenas el 29,42% de 2.011, que no es el mejor año de actividad. Y comparado con el 2017 representa un decremento del 40%. Cito estos valores con el afán único de ilustrar el serio descenso de contratos y de nuestros ingresos, que de alguna manera se verán compensados cuando recuperemos los valores pendientes de pago que no sido aún facturados y aspiramos para el 2.019 mejore ostensiblemente, aunque proyectos de gran envergadura no se avizora en forma inmediata, pero se nota por medio de la gestión realizada y las diferentes propuestas en curso hacia fines de año, que hay una tendencia a mejoras.

HIGGECO mantuvo como Ings. de Perforaciones a los Ings. Byron Acuña, Marco Estrella, Marco Heredia, Norman Herrera. El Ing. Edwin Quinche colaboró hasta febrero de 2.018 en los trabajos para CL-1 Metro de Quito. Esta situación se explica porque CL-1 disminuyó los sondeos de instrumentación y tuvimos que reducirnos al máximo.

Ha continuado colaborando el Ing. A. Espinosa con la recuperación efectiva de cartera vencida y nueva y contaremos con su trabajo en el control de personal, proveedores y en la atención de la parte logístico – administrativa de los proyectos, así como se le ha encargado la parte de seguridad industrial y de salud ocupacional, que es actualmente requisito indispensable para la adjudicación de contratos no solamente del sector público, sino también privado del país.

En la tabla de ingresos que presenta contabilidad y comisaria los proyectos figuran con sus resultados y reflejan que en el ejercicio económico del 2018 se alcanzó un 43% de pérdida global promedio en la ejecución de los proyectos y otros ingresos, que felizmente no corresponde a la realidad de un año extremadamente difícil en el que muchos meses pasamos prácticamente paralizados. Al igual que en periodos anteriores, en el cuadro resumen se puede

observar claramente que hay proyectos "con bajos ingresos y con altos egresos" y esto se debe que en el mismo solamente se puede contabilizar los valores correspondientes a ingresos **facturados y a gastos ya ejecutados**. No se pueden incluir las cuentas por cobrar que aún no se han facturado o a gastos ya realizados. Esto implica que también en la contabilidad del 2.019 se deberá nuevamente incluir valores correspondientes a algunos trabajos que realmente se han ejecutado en el 2.018, pero que esperan la aprobación para la emisión de las facturas comerciales y el pago respectivo que se traslada al 2019.

En ese caso encuentran los valores, sobre todo del proyecto Quijos, del cual aún esperamos hasta ahora el pago de un importante ingreso, que como Uds. recordarán se arrastra desde el año 2.014.

En los cuadros, como ya se indicó en párrafos anteriores, se debe considerar que los pagos de ECUANOR, se realizan en un plazo de 75 a 90 días que es lo que CL-1 se demora en pagarles.

Como Uds. pueden observar en los pozos ejecutados del 2.018, nuevamente ha decrecido bastante el tema de perforaciones hidrogeológicas, que en su momento significaron importante ingreso, toda vez que la actividad geotécnica estuvo sumamente disminuida. En este aspecto, la resolución de las últimas Juntas de Socios se ha mantenido y se ha disminuido el personal de pozos y para cumplir los contratos que surgieron esta actividad, utilizamos personal técnico y operacional de perforaciones geotécnicas. Por otra parte, debido al lamentable fallecimiento del Ing. R. Campaña, tanto su familia como nosotros y el Ing. E. Redín hemos intentado por diferentes medios concretar la venta del equipo Reichdill T 700 W, pero no se ha logrado cristalizarlo debido, probablemente, a la misma recesión económica del país. Sobre este tema deberemos tomar una decisión final en una próxima reunión extraordinaria, pues el equipo año tras año se sigue depreciando y sería mejor liquidarlo de alguna forma.

**EQUIPOS Y VEHÍCULOS:** En general se puede señalar que con un poco de altibajos, propios del uso de tantos años, las perforadoras, bombas, plantas y accesorios se encuentran en regular estado.

En los pocos trabajos que hemos tenido y cuando ha sido absolutamente necesario hemos arrendado vehículos particulares del Ing Marco Heredia, del Ing. Iván Sánchez y del Sr. Romeo López, para poder atender los diversos trabajos de proyectos que han salido en forma simultánea. Para el transporte de las máquinas perforadoras a los trabajos de CL-1, por norma de Metro de Quito se tuvo que utilizar grúas de brazo hidráulico y no se permitió utilizar el camión de HIGGECO, que ha sido empleado para transporte de herramientas menores y abastecimiento de los diferentes materiales. La camioneta gris Chevrolet Luv ha sido usada en los otros proyectos y permaneció parada más de tres meses por falta de recursos para la reparación del motor. Ahora felizmente ya está en funcionamiento. En el mes de noviembre y ante la falta de pago del alquiler de la camioneta Mazda se acordó con el Ing. I. Sánchez la compra de esa camioneta, que lamentablemente se accidentó con graves consecuencias para la empresa.

De acuerdo a la resolución de la última reunión extraordinaria, contamos con el inventario físico actualizado de equipos, accesorios y enseres de HIGGECO, con una valoración estimada para la venta. El avalúo real deberá realizarse conjuntamente con peritos evaluadores, para el caso de llegar a tomar una decisión de venta de la compañía o de sus acciones a socios o a posibles interesados. Para la valoración estimada hemos tomado como ejemplo la base de GEOSISA, empresa similar a la nuestra y casi con los mismos años de servicio, que acaba de liquidarse.

**CAPACITACIÓN.**- La capacitación del personal continuó en el año 2018, aunque sea en lo más indispensable que exigen las leyes actuales:

El Ing. Alberto Espinosa aprobó los cursos de Normativa en Seguridad y Salud en el Trabajo, Fundamentos de la Seguridad e Higiene, Sistema de Gestión en la Seguridad y Salud Ocupacional y asistió al Workshop de Prevención y Control de Riesgos Geológicos Estructurales, Tecnologías de Punta InSAR y asistió al Taller Sistemas de Riesgos Especiales, Detección y Alarmas contra Incendio; Curso Ministerio de trabajo – RIESGO PSICOSOCIAL – SEGURIDAD EN EL TRABAJO

Un curso de PREVENCIÓN DE RIESGOS DE LA CONSTRUCCIÓN Y OBRAS fue realizado por el Ing. Norman Herrera y los Sres. Alfredo Vivanco, José Pailo y Walter Villaiba.

SRA. JANETT BASTIDAS SERCOP – PORTAL DE COMPRAS PÚBLICAS; Introducción al Ushay – PORTAL DE COMPRAS PÚBLICAS; Capacitación SERCOP (1 HORA) – PORTAL DE COMPRAS PÚBLICAS

SRA. IRMA BENALCÁZAR: Curso SRI – ANEXO DE GASTOS PERSONALES; Curso SRI- Facturación Electrónica y transportistas; Curso IESS – Manejo de plataforma IESS; Curso SRI-Informe Cumplimiento Tributario; Curso IESS-Plataforma IESS-Seguridad en el trabajo; SERCOP – PORTAL DE COMPRAS PÚBLICAS; Introducción al Ushay – PORTAL DE COMPRAS PÚBLICAS; Capacitación SERCOP (1 HORA) – PORTAL DE COMPRAS PÚBLICAS; Curso Ministerio de trabajo – RIESGO PSICOSOCIAL – SEGURIDAD EN EL TRABAJO

Además, La Sra. Janeth Bastidas y la Srta. Irma Benalcázar realizaron una capacitación con la ayuda de la Ing. Karla Carrillo sobre el sistema USHAY para el manejo del Portal de Compras Públicas, pues varios de los concursos, licitaciones y, sobre todo, las subastas inversas tiene que hacerse en forma electrónica, para lo que se requiere el dominio del manejo del portal.

El Sr. Romeo López ha asistido a dos cursos de Actualización Tributaria y a uno de Declaraciones de Impuesto a la Renta en Nuevos Formularios.

**OFICINAS.**- En el año 2018 tampoco se pudo efectuar un mantenimiento general de las oficinas y se ha intentado, por lo menos, conservar una imagen adecuada para los visitantes.

Se mantiene el arriendo de las dos bodegas de HIGGECO para conservar convenientemente distribuidas los equipos y materiales de Geotecnia y Minería y los equipos de pozos de agua tanto de AquaMAX, como del Consorcio Perfored – Higgeco.

### **TRÁMITES.-**

**De acuerdo al informe del Dr. Fausto Salgado, el reclamo del terreno de San Lorenzo:**

**OBJETIVO.-** Iniciar proceso para recuperar lote de terreno ubicado en San Lorenzo.

**GESTIONES A REALIZARSE:** Para lograr este objetivo se deberá iniciar un Proceso Judicial de Reivindicación, para lo cual, previo a la presentación de la demanda se debe realizar un Informe Pericial del Inmueble el cual tiene un costo de USA \$ 8.000,00 valor que incluye el pago de \$60,00 por hectárea y \$2000,00 por concepto de honorarios del perito.

Es importante señalar que según el Dr. Fausto Salgado la hectárea en el sector tendría un valor muy considerable. Una vez recuperado el inmueble se puede proceder a la venta del mismo, tomando en cuenta que el inmueble tiene una superficie cercana a 100 HECTAREAS. Esta es una apreciación subjetiva, pues por una parte primero hay que recuperar el bien y, por otra, encontrar compradores en época de crisis es muy difícil.

Sin esos documentos no se puede plantear el pago del terreno o un reconocimiento de quienes actualmente se encuentran ocupando ese terreno: la palmicultora y los militares. Se puede plantear la reivindicación del bien. Para el efecto se requiere plantear: una demanda reivindicatoria, presentar el informe pericial que debe incluir el levantamiento topográfico y realizar el pago actualizado de los impuestos prediales que se deben por los años 2.016, 2.017 y 2018. No se ha podido realizar ningún avance debido al problema de iliquidez de la empresa.

**El trámite para inscribir las escrituras del terreno de la bodega** a nombre de la compañía a través del cambio de la Ordenanza Municipal para eliminar el impedimento para la subdivisión de este terreno está terminado también con la participación del Dr. Fausto Salgado, quien ha logrado ya la subdivisión del terreno y queda solamente por recibir la resolución del Concejo Municipal, que habían ofrecido entregarlo a inicios de 2018, para lo que debemos pagar un valor aproximado de \$9.000,00 por concepto de impuestos y multas por transferencia de dominio. NO se ha adelantado tampoco debido al problema económico.

Además el Dr. Salgado nos ha informado que HIGGECO tuvo que pagar \$500,00 más en el trámite de liquidación del Sr. Silvino Fernández y con ello el Dr. Salgado ha culminado la demanda que existía.

Dentro del tema de trámites, HIGGECO debe atender el pago de la liquidación de valores a la familia Maldonado Zielonka, de acuerdo a lo resuelto por la Junta de Accionistas de hace un año: el pago de \$3.900,00 se hizo el 5 de septiembre de 2.018 debido a la insuficiencia de fondos y se entregó el cheque N° 20891 del Banco del Pacífico con los documentos respectivos, que no han sido correspondientemente firmados y devueltos hasta la presente fecha.

En razón de los problemas indicados los accionistas de HIGGECO deberemos programar el tratamiento de varios asuntos pendientes en una Junta Extraordinaria que se dedique en forma exclusiva a tratarlos y tomar resoluciones.

#### **POSIBILIDADES DE TRABAJOS FUTUROS.-**

Para el 2.019 desgraciadamente es mínima la posibilidad de continuar los trabajos de perforaciones para la construcción de la línea 1 del Metro de Quito, que estamos realizando para el Consorcio ECUANOR – INEXTEC, ya que no han sido liberados nuevos sitios por CL-1 para ECUANOR y esto determina que, por ende, no nos generará nada en las áreas de nuestro concurso profesional. Igual situación acontece con los contratos con ELICROM de perforaciones para determinar contaminación con hidrocarburos en los sectores de varias estaciones de servicio de combustible, pues ya están concluyéndose.

Existe, como en varios periodos anteriores, un crecimiento de la demanda de pozos de agua, que es cíclico. En este año 2018 hemos perforado varios pozos: Municipio de Ibarra, Pronaca – Pifo (mantenimiento), Checa Urb. Bella Terra y existe en carpeta una serie de propuestas algunas ofertas que podrían cristalizarse para ejecutarse en el 2.019. Sobre el tema del equipo REICHDRLL T-700, existe el acuerdo de los otros dos socios (Ing. E. Redín y la Fliá. del Ing. Rodrigo Campaña) de proceder a la venta de esa máquina. Mientras eso no se logre, la

administración de los trabajos que ejecuta esa perforadora continuará bajo el control de HIGGECO.

Uds. señores socios conocen mi concepto optimista de que HIGGECO es una empresa que continúa siendo un referente en el concierto nacional de los servicios geológicos, geotécnicos, hidrogeológicos, geofísicos y mineros. Muchas de las empresas que nos contratan nos toman como ejemplo a seguir. Hacia fines de año hicimos con los lngs. Acuña y Sánchez un recuento de las crisis pasadas y, aunque parezca exagerado, ésta no es la peor de todas.

Para paliar la crisis sería óptimo si pudiéramos contar con capitales frescos y/o aportes nuevos, pero sabemos por una parte, que en la época actual es muy difícil y, por otra, los socios ya no tenemos ni la fuerza ni la juventud de cuando fundamos la empresa. Por ello, necesitamos de otro tipo de aporte del resto de Socios a través de sus contactos para conseguir más proyectos, para obtener líneas de crédito a mediano plazo, que nos permitan obtener liquidez.

Vale la pena señalar unos interesantes conceptos de un autor anónimo:

"Exigir es fácil. Señalar es fácil. Delegar es fácil, Juzgar es fácil, Quejarse es fácil. Pero, dar ejemplo.... eso si es difícil.

Y ante la presencia de una crisis seria, podemos citar a Vidal Sasoon que decía: "La única parte donde el 'éxito' aparece antes que el 'trabajo' es en el diccionario".

O parangonar el proverbio holandés, con nuestros sondeos y pozos. "No puede impedirse el viento, pero hay que saber construir molinos"

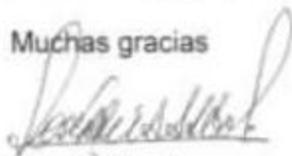
Repetir el anónimo de siempre "Tan solo los mediocres nunca tienen un mal día".

Y, finalmente citar a Winston Churchill, uno de los más insignes representantes del capitalismo: "El éxito es la capacidad de ir de fracaso en fracaso sin perder entusiasmo".

Por ello reconocemos la crisis, pero no creemos en el fracaso pues continuamos contando con el apoyo del personal técnico y operacional de la compañía, para quienes hago llegar nuestro agradecimiento por el trabajo realizado durante todo el año pasado, en el que tuvieron que esperar heroicamente por los pagos retrasados de sueldos hasta por casi 4 meses. Ahora felizmente estamos superando el escollo de la liquidez y, aunque aún subsisten los problemas, tenemos fe en el futuro.

Con el afecto y optimismo de siempre, deseo que HIGGECO pueda continuar adelante.

Muchas gracias



Ing. José Hidalgo S.

GERENTE

C: Mis documentos/J Hidalgo INFORME GERENCIA A 31 DE DICIEMBRE 2018