

Quito, 31 de Diciembre de 2.016

INFORME DE GERENCIA

PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2.016

Señores Socios,

Cumpleme presentar el informe de la gestión de gerencia durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de Diciembre de 2016. La gestión de HIGGECO, no puede ser enfocada sino con objetividad, sin embargo, corresponde a los Sres. Socios determinar si la misma es acertada o requiere de cambios sustanciales que permitan mejorar la actividad a futuro.

En base a los Indicadores Económicos y Sociales publicados a fines de 2.016, que son conocidos y que arrojan problemas en la estructura financiera del país en general, han determinado que en este periodo hayamos tenido que ajustar los gastos y los egresos de manera sumamente austeras, pues hemos vuelto a sufrir de problemas agudos de iliquidez sobre todo en el segundo semestre de 2.016. Para una mejor y más clara ilustración de estos problemas, el Banco Central a diciembre de 2.016 publicó los siguientes datos:

	<u>2.016</u>	<u>2.015</u>
• <u>Deuda Externa Pública como % del PIB (Diciembre 2016):</u>	<u>20.40%</u>	<u>17,40%</u>
• <u>Inflación Anual (Enero-2016/Diciembre-2016):</u>	<u>0.90%</u>	<u>3,98%</u>
• <u>Inflación Mensual (Diciembre-2016):</u>	<u>0,09%</u>	<u>0,21%</u>
• <u>Tasa de Desempleo Urbano a Septiembre-30-2016:</u>	<u>6,68%</u>	<u>4,54%</u>
• <u>Tasa de Interés activa (Diciembre - 2016):</u>	<u>8,25%</u>	<u>7,31%</u>
• <u>Tasa de Interés pasiva (Diciembre - 2016):</u>	<u>5,07%</u>	<u>5,31%</u>
• <u>Barril Petróleo (WTI a diciembre-16):</u>	<u>53.17USD</u>	<u>48,72 USD</u>
• <u>Índice Dow Jones (a Diciembre 2016):</u>	<u>20093,78</u>	<u>18127,65</u>
• <u>Riesgo País a Diciembre 2016):</u>	<u>617,00</u>	<u>569,00</u>

Como acotación general podemos definir que de acuerdo a los datos que se manejan internacionalmente el Ecuador ha concluido con menores problemas de los anunciados por los diferentes analistas internacionales y Ecuador ha continuado siendo definido como un referente a escala mundial en temas de cumplimiento de derechos de las grandes mayorías, así como en reducción de pobreza, acceso a educación de calidad y servicios gratuitos de

primer nivel, basados en el Plan Nacional del Buen Vivir y en el Habitat III, realizado en Quito en octubre de 2016.

Uno de los principales índices esgrimidos por el Gobierno sobre su acertada gestión es el del crecimiento económico que en el 2016, aunque limitado, ha servido para contradecir a sus opositores que valicinaron una aguda caída económica del país. Es lamentable que los políticos tengan como principal objetivo atacar a los gobiernos y no sumar esfuerzos para ayudar conjuntamente con todos los ecuatorianos a salir de la crisis.

Cabe resaltar que el Banco Mundial dice que entre 2006 y 2014, Ecuador experimentó un crecimiento promedio del PIB de 4,3% impulsado por los altos precios del petróleo e importantes flujos de financiamiento externo al sector público. Esto permitió un mayor gasto público, incluyendo la expansión del gasto social e inversiones emblemáticas en los sectores de energía y transporte. En ese periodo, la pobreza disminuyó del 37,6% al 22,5% y el coeficiente de desigualdad de Gini se redujo de 0,54 a 0,47 debido a que los ingresos de los segmentos más pobres de la población crecieron más rápido que el ingreso promedio.

Sin embargo, estos logros están en riesgo debido a los bajos precios del petróleo y la apreciación del dólar. Contexto que fue agravado por un terremoto que afectó la zona costera noroccidental del país el 16 de abril de 2016. Entre 2014 y 2016, el desempleo urbano aumentó de 4,5% a 6,5% y el subempleo urbano aumentó de 11,7% a 18,8%. En este mismo periodo, la pobreza y el coeficiente de Gini de desigualdad permanecieron básicamente estancados.

En ausencia de una moneda local y ahorros fiscales, el gobierno se ha visto en la necesidad de reducir la aún alta inversión pública y contener el aumento del gasto corriente.

Según uno de los últimos informes del Fondo Monetario Internacional, el Ecuador el índice de crecimiento para el 2016 se proyectó en - 2,2 % y en la realidad según las estadísticas internas fue de 0,5% y según CEPAL fue de 0,4 %.

El índice de desempleo urbano según el FMI alcanzó el 6,5% y según CEPAL el 5,2 %.

La Revolución ecuatoriana, modificó y creó instituciones públicas, estructurando un gran Estado intervencionista redistributivo, por esa vía, aumento el gasto social, el empleo público y el Producto Interno Bruto. Desmanteló a grupos económicos ortodoxos liberales, pero no sustituyó con iniciativas privadas, ni se ocupó de incentivar al comercio exterior privado, descendiendo su empleo, el consumo de los hogares, desplazando a la informalidad, que está a "flor de piel", en nuestras ciudades. (Y todo esto), en un contexto internacional adverso: estancamiento económico de Estados Unidos, nuestro principal socio comercial; y, recesión y cambios políticos en América Latina y el Caribe.

El año arrancó con precio deprimido del petróleo de \$36,76 por barril. Los primeros días hubo una baja y hacia fines de abril se fijó un precio promedio de \$40,35 por barril.

Para el 16 de abril, se esperaba un repunte de los precios del petróleo en base a las resoluciones que tomara la OPEP en Doha. Lo cual no ocurrió y la situación se agravó para la aciaga noche del 16 de abril, en la que un terremoto de 7,8 puntos según la escala de Richter afectó a la Costa Ecuatoriana, dañando en algunas ciudades y poblados hasta el 85% de la infraestructura. Antes esa situación El Presidente de la República anunció el

miércoles 20 la aplicación de medidas económicas para afrontar la crisis generada por el terremoto y aseguró que para la reconstrucción de las zonas afectadas, se requerirán millones de dólares y más tarde, en un mensaje a la nación, anunció aumentos impositivos y contribuciones con esa finalidad. El aumento estableció dos puntos porcentuales adicionales al Impuesto al Valor Agregado (IVA) por un año, 3 % más sobre utilidades por una sola vez y 0,9 % "sobre personas naturales con patrimonio mayor a un millón de dólares". Por otro lado, el Jefe de Estado indicó que Ecuador buscará vender algunos de sus activos. El terremoto de 7,8 grados en la escala de Richter que afectó a Ecuador es la peor tragedia de los últimos 65 años. Sin embargo, el Jefe de Estado fue enfático al decir que esto solo es el comienzo, ya que la reconstrucción durará años y costará miles de millones de dólares. De ahí que pese a las líneas de crédito abiertas para contingentes por 600 millones de dólares de la CAF, el BID y el Banco Mundial, resulta necesario "planificar medidas que canalicen la solidaridad y acción colectiva para enfrentar estos momentos difíciles". Felizmente a diciembre de 2016 la obra de reconstrucción ha avanzado a buen ritmo y los servicios de agua, electricidad, comunicaciones y las carreteras han sido restablecidos en su totalidad. Queda por construir las viviendas en un 50%. Esta tragedia sirvió para evidenciar el profundo espíritu de solidaridad de todos los ecuatorianos y debe servirnos de base para progresar con máxima fe en el futuro como país.

El precio del petróleo comenzó a estabilizarse, según analistas, por una pequeña disminución de los principales socios de la OPEP (Organización de Países Exportadores de Petróleo), que se negaron a disminuir mayormente su producción. El ecuatoriano (Oriente y Napo) llegó el 31 de diciembre (último corte) a \$ 53,72.

El escenario mundial, que vuelve variable el valor del crudo, tiene una incidencia directa en la economía ecuatoriana, altamente dependiente del petróleo: representa entre el 53% y 57% de sus exportaciones, los ingresos que genera equivalen al 11,5% del Producto Interno Bruto (PIB)

SITUACIÓN DE HIGGECO:

En el 2016 el número de proyectos que realizó HIGGECO alcanzó 17, incluidos los pozos de agua, pero que en los ingresos dio una evidente muestra de un serio despenso de las actividades de nuestra empresa. Había existido un similar número de 15 proyectos en 2010, 16 en 2014 y 17 en 2015, pero con ingresos más altos, gracias al alcance de esos trabajos, lo que no sucedió en el 2016.

Ha sido sumamente difícil en los últimos meses mantener al día el pago de sueldos y salarios, de los aportes al IESS y al Ministerio de Finanzas, debido a los problemas de recuperación de cartera correspondiente a los pagos de proyectos ya ejecutados. De igual forma se ha tenido que dilatar el pago de las retenciones de Impuesto a la Renta y de IVA por el mismo problema de liquidez.

La mayor liquidez lograda desde el 2008 se ha visto muy interrumpida durante los meses del tercer y cuarto trimestres de 2016 y esto determinó que HIGGECO deba retornar a la consecución de algunos créditos personales, de ASEDHI y a sobregiros bancarios. La falta de pagos fundamentalmente del Proyecto Quijos, nos condujo durante todo 2016 a la necesidad de recurrir nuevamente a créditos y sobregiros de los tres bancos y también a préstamos personales del Dr. Humberto Sosa, Ing. Rocío Calpa, Ing. Freddy Rohr, Dra. Natasha Miño, Dra. Rosa Miño, AEPEREACU y del Ing. José Hidalgo, así como a continuar con préstamos de ASEDHI. A todos ellos un especial agradecimiento por la confianza en la empresa y su

administración. Los créditos privados fueron indispensables para poder contar los capitales de operación, todo esto debido a las demoras de pago de los proyectos anteriores (sobre todo Quijos - ASTEC) y otros actuales en ejecución y que se refleja en el cuadro de resultados por proyectos.

Para el año 2016 HIGGECO tuvo los siguientes proyectos ejecutados, en un cuadro comparativo, que abarca los siete últimos ejercicios anuales.

NUMERO DE PROYECTOS POR AÑO DE EJERCICIO ECONOMICO								
PERIODO 2009 - 2016								
AÑO	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Nº PR. EJECUTADOS	25	15	21	22	20	16	17	17

EVOLUCIÓN DE INGRESOS POR AÑO DE EJERCICIO ECONOMICO								
PERIODO 2009 - 2016								
AÑO	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
INGRESOS PROY. EJECUTADOS	1.445.208,82	2.318.740,31	2.248.000,72	2.221.868,74	1.555.126,81	1.712.740,28	1.253.848,86	859.401,11

En este cuadro evidentemente hay una declinación de los ingresos por proyectos, que realmente se explica porque existe una deplorable decaída de nuestras actividades en los campos de especialidad que manejamos, sobre todo servicios de perforaciones y estudios geofísicos. Si comparamos los ingresos de 2010 (2.318.740,31) y los actuales (859.401,11), estableceremos que los ingresos actuales significan apenas un 37,06% de 2010. Si realizamos el mismo ejercicio numérico para el promedio de los años 2009 a 2016 (1.851.481,77), los ingresos de 2016 han caído al 46,42%, con relación a ese promedio. Incluso si comparamos el año 2015, que ya significó un serio decaimiento de la actividad, el 2016 representa apenas el 68,21% de ese año 2015. Cito estos valores con el afán único de ilustrar el serio descenso de contratos y de nuestros ingresos.

La participación puntual de nuestros consultores en proyectos específicos a través de contratos directos sólo contó con la actividad desarrollada en la consultoría de Proyectos en Centro América por parte del Ing. Marco Estrella, en un porcentaje menor, ya que en este año 2016 la actividad también ha disminuido en centro América.

HIGGECO mantuvo como Ings. de Perforaciones a los Ings. Byron Acuña, Marco Heredia, Norman Herrera. Hacia noviembre y diciembre de 2016 hemos contratado por servicios profesionales a los Ings. Aracelly Pérez y Edwin Quinche para que nos ayuden con los trabajos para CL-1 Metro de Quito, así como dos ayudantes adicionales de perforación. Ha continuado colaborando el Ing. A. Espinosa con la recuperación efectiva de cartera vencida y nueva y contaremos con su trabajo en el control de personal, proveedores y en la atención de la parte logístico - administrativa de los proyectos.

INGRESOS POR OBRAS Y COSTO DE EJECUCION DE OBRAS AÑO 2016

HIGGECO CIA. LTDA.

ESTADO DE RESULTADOS DE PROYECTOS

Del 1° de Enero al 31 de Diciembre del 2016

N°	PROYECTOS HIGGECO	INGRESOS	GASTOS		
		INGRESOS DE OBRAS	COSTOS DE EJECUCION OBRAS	UTILIDAD POR PROYECTO	UTILIDAD PROYECTOS
1	BLOQUE 2R ENAP - SIPEC	60.415,00	37.200,55	23.214,45	38,42%
2	BLOQUE 61 ABRUS	17.079,82	20.075,71	-2.995,89	-17,54%
3	GEOFISICAS	33.840,00	26.369,22	7.470,78	22,08%
4	HIDRO SAN BARTOLO	70.325,00	79.351,53	-9.026,22	-12,84%
7	LA CUMBIA - CONTRATINO	4.935,00	4.655,73	279,27	5,66%
8	LAGO AGRIO - ABRUS	0,00	23.411,48	-23.411,48	100,00%
9	MALDONADO INTAL	87.632,68	67.471,67	20.161,01	23,01%
10	METRO QUITO - ECUANDH	64.577,50	47.012,00	17.565,50	27,20%
11	METRO QUITO - ELICROM	34.812,00	29.876,00	4.936,00	14,18%
12	METRO QUITO - LINEA 1	21.550,00	0,00	21.550,00	100,00%
13	PACHA - INTAL	98.259,33	60.741,22	37.518,11	38,18%
14	PERFORO - VARIOS	0,00	15.210,00	-15.210,00	-100%
15	PIFO - PRONACA	9.083,60	3.444,83	5.638,77	62,08%
16	PISCIN - INTAL	80.572,92	70.726,21	9.846,71	21,22%
17	PROYECTOS CENTROAMERICA	15.094,26	18.678,46	-3.584,22	-23,75%
18	ROCAFUENTE - RESBALÓN	55.353,92	46.049,07	19.303,85	29,54%
19	TUPIGACHI - YANITA FLOWERS	10.000,00	13.706,96	-3.706,96	-37,07%
20	VILLANO - SERVIAGUAS	20.000,00	18.867,98	1.132,02	5,66%
	TOTALES DE PROYECTOS	693.530,03	582.849,10	110.680,93	15,96%
21	ADMINISTRACIÓN e ING. VARIOS	165.871,08	164.460,83	1.410,25	-0,00%
	RESULTADOS PROYECTOS Y ADM.:	859.401,11	747.309,93	112.091,18	13,04%
5	INACTIVIDAD - HIGGECO	0,00	100.293,07	-100.293,07	-100,00%
6	INACTIVIDAD AQUAMAX	0,00	13.790,07	-13.790,07	-100,00%
	SUBTOTALES:	0,00	114.083,43	-114.083,43	-100,00%
	TOTALES GENERALES:	859.401,11	861.393,36	-1.992,25	-0,23%

Los proyectos figuran con sus resultados y reflejan que en el ejercicio económico del 2016 se alcanzó un 0.23% de pérdida global promedio en la ejecución de los proyectos y otros ingresos, que felizmente no corresponde a la realidad de un año extremadamente difícil en el que muchos meses pasamos prácticamente paralizados. Al igual que en periodos anteriores, en el cuadro resumen se puede observar claramente que hay proyectos "con bajos ingresos y con altos egresos" y esto se debe que en el mismo solamente se puede contabilizar los valores correspondientes a ingresos facturados y a gastos ya ejecutados. No se pueden incluir las cuentas por cobrar que aún no se han facturado o a gastos ya realizados, que en el ejercicio

de este año está permitido ubicarlos como ingresos y gastos anticipados. Esto implica que también en la contabilidad del 2017 se deberá nuevamente incluir valores correspondientes a algunos trabajos que realmente se han ejecutado en el 2016, pero que esperan la aprobación para la emisión de las facturas comerciales y el pago respectivo que se trasladará al 2017.

En ese caso encuentran los valores, sobre todo del proyecto Quijos, del cual aún esperamos hasta ahora el pago de un importante ingreso, que como Uds. recordarán se arrastra desde el año 2014.

Como Uds. pueden observar en los pozos ejecutados del 2016, hemos reactivado bastante el tema de perforaciones hidrogeológicas, que en su momento significaron importante ingreso, toda vez que la actividad geotécnica estuvo sumamente disminuida. En este aspecto, la resolución de las últimas Juntas de Socios se ha mantenido y se ha disminuido el personal de pozos y para cumplir los contratos que surgieron esta actividad, utilizamos personal técnico y operacional de perforaciones geotécnicas. Por otra parte, el Ing. R. Campaña ha intentado por diferentes medios concretar la venta del equipo Reichdill T 700 W, pero no se ha logrado cristalizarlo debido, probablemente, a la misma recesión económica del país.

EQUIPOS: En general se puede señalar que con un poco de alibajos, propios del uso de tantos años, las perforadoras, bombas, plantas y accesorios se encuentran en regular estado y para operar en cada proyecto deberemos continuar con inversión de importantes sumas en mantenimiento y reparación de los equipos. La situación actual nos ha impedido realizar mantenimientos más profundos para contar con nuestros equipos en operatividad inmediata y con un nivel operativo adecuado.

En los pocos trabajos que hemos tenido y cuando ha sido absolutamente necesario hemos arrendado vehículos particulares del Ing. Marco Heredia y del Ing. Iván Sánchez para poder atender los diversos trabajos de proyectos que han salido en forma simultánea.

De acuerdo a la resolución de la última reunión extraordinaria, contamos con el inventario físico de equipos, accesorios y enseres de HIGGECO, sin una valoración estimada para la venta, pues esta valoración deberá realizarse conjuntamente con peritos evaluadores, para el caso de llegar a tomar una decisión de venta de la compañía o de sus acciones a socios o a posibles interesados.

CAPACITACIÓN. - La capacitación del personal continuó en el año 2016: el Sr. Romeo López y la Sra. Cristina Toapanta recibieron capacitación del programa LATINUM; el Sr. R. López recibió tres cursos: Actualización anual del programa contable Latinium, versión 2016 y reformas; Actualización Tributaria del IESS y Recursos Humanos – Cámara de Comercio y Curso de Actualización del programa EXCEL – aplicado a la Contabilidad y la Sra. Irma Benaicázar realizó un curso del Anexo Transaccional Simplificado (ATS) del SRI. Los Ings. Alberto Espinosa y Norman Herrera, junto con los Sres. Miguel Vivanco y Xavier Suárez recibieron un curso de SISTEMAS PARA PROTECCIÓN CONTRA INCENDIOS CON ESPUMA, que se requieren para que la empresa sea registrada dentro del SISTEMA NACIONAL DE GESTIÓN DE LA PREVENCIÓN DE RIESGOS Y SEGURIDAD.

OFICINAS. - En el año 2016 no se ha podido efectuar un mantenimiento general de las oficinas y se ha intentado, por lo menos, conservar una imagen adecuada para los visitantes.

Se mantiene el arriendo de las dos bodegas de HIGGECO para conservar convenientemente distribuidas los equipos y materiales de Geotecnia y Minería y los equipos de pozos de agua tanto de AquaMAX, como del Consorcio Perfored – Higgeco.

TRÁMITES.- El reclamo del terreno de San Lorenzo se encuentra suspendido, debido a que HIGGECO con el concurso del Dr. Fausto Salgado debería continuar con el pago de los impuestos, pues el terreno continúa a nombre de HIGGECO y mantenernos dentro del catastro y el levantamiento topográfico en el Municipio de San Lorenzo. Sin esos documentos no se puede plantear el pago del terreno o un reconocimiento de la palmicultora, con lo cual se pensaba recuperar los valores invertidos con una utilidad para la Empresa.

El trámite para inscribir las escrituras del terreno de la bodega a nombre de la compañía a través del cambio de la Ordenanza Municipal para eliminar el impedimento para la subdivisión de este terreno está terminado también con la participación del Dr. Fausto Salgado, quien ha logrado ya la subdivisión del terreno y queda solamente por recibir la resolución del Concejo Municipal, que han ofrecido entregarlo a inicios de 2017.

Además el Dr. Salgado nos ha informado que, a pesar de que HIGGECO cuenta con la resolución del Ministerio de Trabajo por el reclamo laboral elevado por el Sr. Silvino Fernández ante el Ministerio del Trabajo y después de haber depositado el valor señalado por el Ministerio del Trabajo en la sentencia previa, hace más de 18 meses, este ministerio aún no expide la resolución final.

POSIBILIDADES DE TRABAJOS FUTUROS.-

Para el 2017 esperamos continuar los trabajos de perforaciones para la construcción de la línea 1 del Metro de Quito, que estamos realizando para el Consorcio ECUANOR – INEXTEC, ya que las posibilidades de trabajo mediante contratación directa con CL-1 no nos ha generado nada en las áreas de nuestro concurso profesional. Por ello tuvimos que acudir a la subcontratación con precios más bajos, pero que nos dieron un respiro importantísimo hacia el cuarto trimestre del 2016 y en el que, gracias al esfuerzo de nuestro personal técnico y operacional hemos logrado un posicionamiento firme en CL-1. Esto nos ha beneficiado con la asignación de parte de ECUANOR, de sondeos tanto para la instrumentación, como para perforación de pozos de agua para abatimiento de niveles freáticos. Continuaremos con otro contrato para la empresa ELICROM de perforaciones para determinar contaminación con hidrocarburos en el sector de La Pradera en Quito.

Uds. señores socios conocen mi concepto optimista de que HIGGECO es una empresa que se ha ganado un espacio propio en el concierto nacional de los servicios geológicos, geotécnicos, hidrogeológicos, geofísicos y mineros, por lo que seremos capaces de superar esta crisis y la empresa pueda continuar brindando sus servicios por muchos años más.

Este diario laboral es como lo dijera Ernesto Guevara "nuestra tarea tiene dos caras, la de la heroicidad pura y la del sacrificio en el trabajo de cada día." Para ello se requiere continuar contando con el apoyo del personal técnico y operacional de la compañía, para quienes hago llegar nuestro agradecimiento por el trabajo realizado hacia fines del año pasado, en el que tuvieron que esperar heroicamente por los pagos retrasados de sueldos.

Muchas gracias

H. José María Salgado S.

GERENTE

C:\Me documentas\Hw\W\CRM\GERENCIA 4 31 DE DICIEMBRE 2016