

Quito, 31 de Diciembre de 2.015

INFORME DE GERENCIA

PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2.015

Señores Socios.

Cúmpleme presentar el informe de la gestión de gerencia durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de Diciembre de 2015. He intentado enfocar con objetividad la gestión de HIGGECO, pero corresponde a los Sres. Socios determinar si la misma es acertada o requiere de cambios sustanciales que permitan mejorar la actividad a futuro.

**1. INFORMACIÓN GENERAL SOBRE EL PAÍS Y LA EMPRESA:**

En base a los Indicadores Económicos y Sociales publicados a fines de 2.015, que se detallan más adelante en este informe para una mejor y más clara ilustración, podemos destacar::

ÍNDICES	CÁMARAS	GOBIERNO
INFLACIÓN ANUAL	3,98%	3,40%
INFLACIÓN MENSUAL	0,21%	0,11%
TASA DE DESEMPLEO	5,87%	5,48%
PIB 2014	>3,8%	>3,9%
PIB 2015	>2,3%	>2,5%
PIB 2016 (PROYECTADO)	SIN >	>1,3%
PETRÓLEO	37,87	36,76
TASA DE INTERÉS ACTIVO	9,15%	9,33%
TASADE INTERÉS PASIVO	5,62%	7,84%
RIESGO PAÍS	569	1.213
EXPORTACIONES	<7.000 millones	

Como acotación general podemos definir que de acuerdo a los datos que se manejan internacionalmente el Ecuador ha concluido con graves problemas generados como resultado de la baja del precio internacional del petróleo, que se ha fijado en \$36,76, para el mes de diciembre de 2015 y apunta a bajar aún más.

Uno de los principales índices esgrimidos por el Gobierno sobre la acertada gestión era el del crecimiento económico en el 2014: 3,8 mientras que en la región el promedio es de 1,1, el crecimiento económico en 2015 fue de 0,4%.

La baja del precio del petróleo, dada, según analistas, por una sobreoferta de los principales socios de la OPEP (Organización de Países Exportadores de Petróleo), que se niegan a disminuir su producción, empezó a sentirse en agosto de 2014, mientras que en la reunión de fines de año de 2015, la OPEP apenas acordó bajar un 5%. Esto ha causado una seria disminución del presupuesto disponible en el país para la ejecución de proyectos anteriores y los nuevos prácticamente se han paralizado en "0".

El escenario mundial, que vuelve variable el valor del crudo, tiene una incidencia directa en la economía ecuatoriana, altamente dependiente del petróleo: representa sobre el 57% de sus exportaciones, los ingresos que genera equivalen al 11,5% del Producto Interno Bruto (PIB) y, según la proforma 2015 aprobada por la Asamblea, debía financiar el 15% del Presupuesto General del Estado, pero ha llegado a un 7-8% según algunos analistas.

Desde que los precios del crudo empezaron a caer drásticamente hace 18 meses desde un nivel superior a los 100 dólares por barril hasta por debajo de 40 dólares ahora, el número de analistas que predicen un repunte se ha reducido.

Algunos consideran que ahora un nivel de 20 dólares es más probable que un movimiento notable al alza.

Sondeo Reuters: Analistas petroleros elevaron sus pronósticos promedio para el precio del crudo en 2016 por primera vez en 10 meses, aunque advirtieron que la confianza de los inversores podría afectar las perspectivas a corto plazo sin una sólida mejora en los fundamentos del mercado.

El sondeo a 31 economistas y analistas proyectó que los precios del crudo Brent promediarían 38,60 dólares por barril en el segundo trimestre de 2016, frente a los niveles actuales de casi 40 dólares.

Para el 2016, analistas elevaron sus previsiones promedio para el Brent a 40,90 dólares por barril, desde 40,10 dólares en la encuesta del mes de noviembre, marcando el primer incremento desde mayo del año pasado y frente al promedio actual de 35 dólares en lo que va del año.

DNB Markets pronosticó la semana pasada que el precio del crudo Brent llegaría a los 45 dólares en 3 meses y a 55 dólares en 6 meses.

La OPEP y dos consultoras internacionales coinciden en que los bajos precios seguirán en el primer trimestre de 2016. Por ejemplo, la firma Barclays Research estimó que el WTI promediará los \$ 46 y la financiera Credit Suisse, que rondará los \$ 50. Luego comenzará a recuperarse.

La OPEP consideró el pasado 23 de diciembre que esa recuperación se dará en el segundo semestre, debido a un crecimiento más lento de la producción de crudo no convencional, y que el precio no podría rebotar los \$ 60.

Todos estamos atentos a lo que sucederá partir del segundo y tercer trimestre de 2016, pues dependemos en un alto porcentaje de este costo, para el financiamiento del presupuesto estatal, del que dependemos directa o indirectamente.

## **2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS:**

Los objetivos y metas operacionales fueron cumplidos, especialmente en lo relacionado a la satisfacción de los clientes, el desarrollo de las actividades y la mantención de los recursos humanos básicos y la inversión en las principales herramientas de trabajo de campo y de oficina.

En el 2015 el número de proyectos que realizó HIGGECO llegó a 17, incluidos los pozos de agua, con resultados positivos en la mayoría de ellos y negativos en otros proyectos.

A continuación detallo algunas de las actividades que se relacionan con este punto:

Ha sido sumamente difícil en los últimos meses mantener al día el pago de sueldos y salarios, de los aportes al IESS y al Servicio de Rentas Internas (SRI), debido a los problemas de recuperación de cartera correspondiente a los pagos de proyectos ya ejecutados. De igual forma se ha tenido que dilatar el pago de las retenciones de Impuesto a la Renta y de IVA por el mismo problema de liquidez.

La mayor liquidez lograda desde el 2008 que se había visto interrumpida durante los meses del tercer y cuarto trimestres de 2014, sea agudizado durante el 2015 y esto determinó que HIGGECO deba retornar a la consecución de algunos créditos personales, de ASEDHI y a sobregiros bancarios. Continúa la falta de pagos del Proyecto Quijos, que durante todo el 2015 solamente realizó un abono de \$150.000,00 a una deuda que según HIGGECO alcanzaba la suma de un poco más de \$800.000,00 Esto nos condujo en el año 2015 a la necesidad de recurrir nuevamente a créditos y sobregiros de los tres bancos y también a préstamos personales del Dr. Humberto Sosa, del Ing. José Hidalgo, del Ing. R. Calpa y de la Dra. Rosa Miño, así como a continuar con préstamos de ASEDHI. A todos ellos un especial agradecimiento por la confianza en la empresa y su administración. Los créditos privados



fueron indispensables para poder contar los capitales de operación.

Para el año 2015 HIGGECO tuvo los siguientes proyectos ejecutados, en un cuadro comparativo, que abarca los siete últimos ejercicios anuales:

NUMERO DE PROYECTOS POR AÑO DE EJERCICIO ECONOMICO								
PERIODO 2007 – 2014								
AÑO	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Nº PR. EJECUTADOS	20	25	15	21	22	20	16	17

EVOLUCIÓN DE INGRESOS POR AÑO DE EJERCICIO ECONOMICO								
PERIODO 2008 – 2014								
AÑO	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
INGRESOS PROY. EJECUTADOS	1'460.756,13	1'489.239,83	2'318.740,31	2'248.000,72	2'281.668,74	1'650.126,91	1'712.7491,25	1'259.846,66

En este cuadro claramente se evidencia la declinación de los ingresos por proyectos, a partir del año 2013.

### 3. CUMPLIMIENTO CON LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Por otra parte la máquina perforadora REICHDRILL T 700, que nos pertenece en un 56% del valor total del equipo, ha realizado pocos trabajos en el 2015 y ha dejado una utilidad absolutamente marginal que, como Uds. conocen, desde el 2014 año consta en la contabilidad de HIGGECO, conforme a la resolución del año 2103 en que todo lo ejecutado por el Consorcio Perfored – debía pasar a ejecución y control de HIGGECO, como socio mayoritario.

La participación puntual de nuestros consultores en proyectos específicos a través de contratos directos sólo contó con la actividad desarrollada en la consultoría de Proyectos en Centro América por parte Ing. Marco Estrella, en un porcentaje menor, ya que en este año 2015 la actividad también ha disminuido en centro América.

HIGGECO mantuvo como Ings. de Perforaciones a los Ings. Byron Acuña, Marco Heredia, Norman Herrera. Ha continuado colaborando el Ing. A. Espinosa con la recuperación efectiva de cartera vencida y nueva y contaremos con su trabajo en el control de personal, proveedores y en la atención de la parte logístico – administrativa de los proyectos. Por otra parte, el Ing. Espinosa está liderando el grupo de gestión de Salud y Prevención de Riesgos del Trabajo, implementación del Reglamento Interno y de Seguridad en el Trabajo y de dotación de ropa de trabajo al personal.

### 4. SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO ECONÓMICO Y DE SUS RESULTADOS ANUALES.



**INGRESOS POR OBRAS Y COSTO DE EJECUCION DE OBRAS AÑO 2015**  
**HIGGECO CIA. LTDA.**

**ESTADO DE RESULTADOS DE PROYECTOS**

Del 1° de Enero al 31 de Diciembre del 2015

N°	PROYECTOS HIGGECO	INGRESOS	GASTOS		
		INGRESOS DE OBRAS	COSTOS-EJECUCION OBRAS	UTILIDAD POR PROYECTO	UTILIDAD PROYECTO EN %
	<b>ADMINISTRACIÓN</b>	-			
1	ARENAS TITANÍFERAS ESMERALDAS	20.380,00	2.801,52	17.548,48	86,14%
2	POZO EMPRESA DE RASTRO	85.200,20	36.7608,79	48.439,41	56,85%
3	ESTUDIOS GEOFÍSICOS 2015	44.260,40	24.9493,11	19.310,89	43,63%
4	INGETEC COLIBRÍ	253.416,43	221.631,90	31.784,53	12,54%
5	LAGO AGRIO – ARBUS	330.012,00	147.809,33	182.202,67	55,21%
6	POZO MACHACHI – CAPTAGUA	65.200,00	95.378,17	-30.178,17	-48,29%
7	POZO MALDONADO – INTAL	0,00	579,73	-579,93	100,00%
8	POZO PAKCHA – INTAL	26.760,81	41.501,38	-14.740,57	-55,08%
9	POZO PIFO – PRONACA	92.441,93	100.228,32	-7.786,39	-0,84%
10	POZO PISIN – INTAL	14.379,61	35.192,50	-20.812,89	-144,74%
11	QUIJOS ASTEC	136.363,64	680,22	135.683,42	99,50%
12	TOACHI PILATÓN CWE	96.539,15	68.669,78	27.869,37	28,87%
13	VARIOS HIGGECO	77.540,89	195.660,12	-118.119,23	-152,34%
14	VARIOS PERFORED	0,00	6.616,81	-6.616,81	100,00%
15	VARIOS AQUAMAX	17.352,00	23.945,96	-6.593,96	45,95%
16	VILLANO – SERVIAGUA	0,00	3.978,44	-3.978,44	-100,00%
17	ADMINISTRACIÓN		249.352,13	- 249.352,13	-100,00%
	<b>TOTAL INGRESOS PROYECTOS:</b>	<b>1.259.846,66</b>	<b>1.246.736,21</b>	<b>13.110,45</b>	<b>1,04%</b>

Como se puede observar en el cuadro, la situación financiera de la empresa es positiva, pero acusa problemas de liquidez ante la falta de pagos de algunos de los proyectos y ante la disminución de contratos. De todas formas, conforme a la resolución de las últimas Juntas de Socios seguimos optimizando el uso de todo el personal de pozos de agua en otras tareas para minimizar los gastos de sueldos del personal que no tiene proyectos específicos y puede rendir en otros proyectos de geofísica o de perforaciones geotécnicas.

Al 31 de diciembre de 2015 se encuentran pagados sueldos y aportaciones al día y realizadas las provisiones contables para cumplir las obligaciones aplicables al presente ejercicio económico.

**EQUIPOS:** En general se puede señalar que prácticamente todas las perforadoras, bombas, plantas y accesorios se encuentran en regular estado y que para operar en cada proyecto deberemos continuar con inversión de importantes sumas en mantenimiento y reparación de los equipos, que dada su alta

confiabilidad siguen operativos.

Conforme a la resolución de la Junta de 2014, en el 2015 se procedió a la venta del FORD 350 y solamente seguimos utilizando la Chevrolet Luv doble cabina y el nuevo camión chino. Se ha continuado arrendando vehículos particulares del Ing. Marco Heredia y de los Sres. Romeo López, Luis Narváez e Ing. Iván Sánchez para poder atender los diversos trabajos de proyectos que han salido en forma simultánea. El arrendamiento de estos vehículos nos ha permitido tener varias ventajas: a) ahorro de recursos, pues no hemos invertido en vehículos nuevos, b) eliminación de problemas de mantenimiento y dificultades con los choferes y con terceros, c) posibilidad de diferir los pagos con los proveedores de vehículos en alquiler.

En documento adjunto estoy presentando nuevamente el inventario físico de equipos, accesorios y enseres de HIGGECO, con una valoración estimada actualizada para la venta, tal como se había solicitado en Juntas anteriores, para el caso de llegar a tomar una decisión de venta de la compañía o de sus acciones a socios o a posibles interesados.

**CAPACITACIÓN.-** La capacitación del personal continuó en el año 2015: en junio el Sr. Romeo López y la Sra. Cristina Toapanta recibieron capacitación del programa LATINUM; en agosto el Sr. R. López recibió un curso de ACTUALIZACIÓN DE TRIBUTACIÓN FISCAL y en septiembre el Sr- R. López recibió capacitación sobre las ÚLTIMAS REFORMAS LABORALES Y OBLIGACIONES CON EL IEES por parte de la Cámara de Comercio de Quito y la Sra. Irma Benalcázar recibió una charla sobre DIVIDENDOS, por parte de la Superintendencia de Compañías. En el mes de noviembre los Ings. I. Sánchez y J. Hidalgo recibieron la presentación de técnica de la máquina Longyear Delta 450 en Lima - Perú por invitación de QUEMCO. Como puede observarse la mayor parte de capacitaciones van encaminadas al tema tributario y laboral, debido precisamente al cambio permanente de los reglamentos tributarios y laborales.

**TRÁMITES.-** Como Uds. recordarán el reclamo del terreno de San Lorenzo se reactivó con el concurso del Dr. Fausto Salgado y se procedió al pago de los impuestos, pues el terreno continúa a nombre de HIGGECO y se actualizó el catastro y el levantamiento topográfico en el Municipio de San Lorenzo, desgraciadamente no se ha podido plantear el pago del terreno o un reconocimiento de la palmicultura, porque debemos mantener al día los pagos y debido a las dificultades económicas atravesadas desde 2.014, nos hemos visto obligados a diferir estos trámites hasta contar con mayor liquidez.

Tengo el agrado de informarles que el trámite para inscribir las escrituras del terreno de la bodega a nombre de la compañía a través del cambio de la Ordenanza Municipal está terminado definitivamente y en los primeros meses de 2.016, procederemos a la firma de la escritura final.

Además el Dr. Salgado nos ha entregado copia de la apelación a la sentencia del Ministerio de Trabajo y aunque ya ha pasado más de un año, aún no se pronuncia ese Ministerio con la sentencia definitiva. Para evitarnos problemas el valor señalado por el Ministerio del Trabajo en la sentencia previa, ha sido depositado en el Ministerio de Trabajo hace más de 1,5 años.

Están concluidos los trámites de cierre de operaciones del Consorcio Perfored – Higgeco y desde el año pasado la operación y control administrativo de los contratos de la máquina que se adquirió para el consorcio son realizados en forma directa por nuestra compañía.

#### **POSIBILIDADES DE TRABAJOS FUTUROS.-**

Para el 2.016 la proyección de trabajos de perforaciones se ve bastante restringida debido a la situación económica del País. Continuaremos con los 3 pozos de Riobamba y esperamos concluirlos hasta el mes de marzo de 2.016. El mayor Proyecto en el que tenemos firmes esperanzas de que intervendremos será el del Metro de Quito, cuyo contrato de construcción se acaba de firmar en diciembre de 2.015. Considero que la visión de HIGGECO a entrar decididamente en ese proyecto desde hace cuatro años, fue totalmente acertada, pues en la actualidad es el único proyecto de gran envergadura que cuenta con recursos económicos y en el que nos ganamos un espacio propio que esperamos de sus resultados



positivos con contratos específicos de nuestros diversos servicios. También realizaremos estudios geoelectrónicos y pozos para PRONACA en varias Plantas de Santo Domingo y mantenimiento de otros pozos en Bucay. Tenemos ofertas de servicios de pozo de agua para diferentes clientes de la Floricultura en Tabacundo y de Interandina de Construcciones en Durán y dos pozos para al Arq. Patricio Carrión en Chuquipata y Llaucay en Cuenca.

Se puede vislumbrar que en el 2016 tendremos pocos proyectos, pero es necesario continuar manteniendo operativos nuestros equipos. En el 2015 hubo un descenso en el monto de las obras ejecutadas, por los problemas de descenso en el costo del barril del petróleo, que se ha sentido con fuerza hacia fines del año. La política de cambio de la matriz productiva aún no nos ha generado proyectos en los que nuestro concurso profesional sería importante: por ejemplo, las áreas de agroindustria, turismo y desarrollo comunitario en las que la dotación de agua subterránea puede ser una buena solución en varios sitios. Se nos ha requerido el posible concurso con perforaciones de pozos de agua para varias comunidades en el Oriente, pero aún no se concreta nada.

#### **5. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO 1 DE ENERO A 32 DE DICIEMBRE DE 2.015:**

**UTILIDADES.-** En el presente año tengo el agrado de presentar un ejercicio que por lo menos no arroja pérdidas. La utilidad es absolutamente exigua, pero utilidad al fin. La mayor satisfacción que les puedo transmitir es que HIGGECO se mantiene activa y es una de las pocas empresas que hasta la fecha no ha liquidado a ninguno de sus empleados. En época de crisis es un verdadero mérito mantenernos de esa forma. Por lo tanto esta Junta se deberá pronunciar sobre la distribución de las pequeñas utilidades a los empleados y trabajadores y, por supuesto, también a los Socios. Mi propuesta al respecto, es que se distribuya esas pequeñas utilidades de acuerdo a las disposiciones legales establecidas tanto para los empleados, como para los señores socios.

#### **6. CUMPLIMIENTO DE NOR MAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHO DE AUTOR POR PARTE DE HIGGECO LTDA.**

Se ha dado estricto cumplimiento a las disposiciones emitidas en la Ley de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor, por cuanto la compañía ha observado las mismas en todas sus actividades

#### **REFLEXIONES FINALES:**

Unas pocas reflexiones finales sobre el tema de la edad de nuestra empresa, de sus socios, sus ingenieros y algunos de los empleados. HIGGECO cumplirá en octubre de 2.016, 42 años de funcionamiento como empresa. Cuando fundamos la compañía el más joven de los socios fui yo. Tenía entonces 25 años. Ahora el más joven es Byron Acuña que tiene ya 62 años. Esto lo menciono porque asalta la grave inquietud de qué vamos a hacer en el futuro inmediato.

El médico y especialista en longevidad, Alexandre Kalache, que durante catorce años fue responsable del Programa de Envejecimiento de la Organización Mundial de la Salud *dice que "La primera ley que habría que eliminar en muchos países es la de la jubilación compulsiva. Debe haber, por supuesto, una ley que diga que a los 65 o 67 años de edad tienes el derecho de jubilarte, pero no la obligación. Es verdad que hay gente que tuvo trabajos muy aburridos durante cuarenta años y que quiere jubilarse. Pero hay otra -y la hay cada vez más- que debería tener la opción de poder seguir trabajando. Lo primero de todo es terminar con esta compulsividad"*

A Kalache se lo considera una autoridad mundial en el tema de la longevidad. Y se lo reconoce como creador de una palabra nueva: "gerontolescencia".

Él dice también que *"Hace años ni siquiera existía la palabra adolescencia, porque los niños pasaban de aprender a leer a trabajar. Y fue una generación la que pudo romper ese esquema y crear la adolescencia. Ahora nos toca a nosotros romper ese molde y crear la palabra gerontolescencia"*.

Kalache impuso este término, aceptado ya por los especialistas de todo el mundo. Un gerolescente –los ubica entre los 60 y los 85 años- está activo, trabaja, viaja, participa en la sociedad, sigue aprendiendo y adquiriendo conocimientos. *"El abuelo de hoy ya no se siente un viejo, este término, viejo, no lo describe"*.

El escenario ha cambiado en el mundo. Ahora existen los gerontolescentes: *"Ya no eres el adulto de antes, pero no has perdido las suficientes facultades, como para no mantenerte vivo y autónomo"*

También dice que él, por ejemplo, conoce gente que a los 40 ya se siente vieja y otra que, como Niemayer, el colosal arquitecto brasileño, cuando falleció a los 104 años, seguía siendo joven con proyectos, con ilusiones. Un ejemplo más: Sarkozy intentó subir la edad en Francia, donde la gente que llega a los 60 años tiene una expectativa de vida de 30 años más. Y él quería subir de 60 a 62 la edad de jubilación. Pero después, Hollande la bajó de vuelta esos dos años...

**Esto significa, en definitiva, que hay que modificar los topes jubilatorios...**

Así es. La gente está llegando cada vez a una edad más alta, con una mejor salud y con una capacidad personal y un potencial para contribuir con la sociedad más importante. Y si seguimos trabajando después de los 60 seguimos creando riqueza. Está claro que los mayores no competimos contra gente de 20 años, pero lo que yo puedo hacer está basado en mi experiencia.

Por ello, coincido con Kalache que hay que crear oportunidades para que tú puedas añadir conocimientos. Para que tú puedas en una estructura demográfica que ya no es piramidal dar oportunidades para que las personas de 50-60-65-70 años tengan satisfacción de trabajo. Sin que ello signifique que no debemos pensar en retirarnos a su debido tiempo. El mensaje personal de fondo es que aún podemos seguir aportando y mucho.

**¿Cuál es la solución equitativa entonces?**

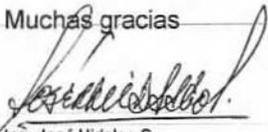
Es un disparate compararnos con los parámetros de la época de Bismark cuando la gente hoy está saludable, la medicina tiene mucho más que ofrecer y la gente llega a los 70 años todavía con un potencial de trabajo alto.

**¿Podría sintetizar acerca de cuáles serían los beneficios de vivir más tiempo?**

Primero que nada... es la armonía. Es avanzar hacia una sociedad más humana, más respetuosa de la vida. Segundo, que se da a las generaciones más jóvenes una perspectiva de envejecer sin pánico. Yo vengo de una generación para la que envejecer era una amenaza, un horror. Y ahora, ya no lo es.

Estas pocas reflexiones porque debemos ir preparando nuestro retiro sin que ello signifique que pasamos a ser improductivos.

Muchas gracias



Ing. José Hidalgo S.

GERENTE

C: Mis documentos/J Hidalgo INFORME GERENCIA A 31 DE DICIEMBRE 2015