

Quito, 31 de Diciembre de 2013

INFORME DE GERENCIA

PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012

Señores Socios

Cúmpleme presentar el informe de la gestión de gerencia durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de Diciembre de 2013. He intentado enfocar con objetividad la gestión de HIGGECO, pero corresponde a los Sres. Socios determinar si la misma es acertada o requiere de cambios sustanciales que permitan mejorar la actividad a futuro.

En base a los Indicadores Económicos y Sociales publicados a fines de 2013, que se detallan más adelante en este informe para una mejor y más clara ilustración, podemos destacar lo siguiente:

La economía mundial sigue mostrando signos de recuperación, pero a un ritmo menor al esperado. Por ejemplo, a pesar de las mejoras en los indicadores macroeconómicos de Europa y China, en Estados Unidos los resultados no han alcanzado las expectativas, por lo que se esperan crecimientos lentos contrastados con las proyecciones que se hicieran a inicio de año. No obstante, cabe señalar, es más probable que se dé una aceleración del crecimiento para el próximo año en el contexto de una disminución de las tensiones financieras. En la economía ecuatoriana, de acuerdo a estimaciones realizadas por el Banco Central del Ecuador y el Ministerio Coordinador de la Política Económica, se espera para este año un crecimiento real entre 3,7% y 4%, lo que significa un crecimiento moderado en relación con años anteriores. Para el 2014, el crecimiento se estima entre 4,5% y 5,1%. Las perspectivas de crecimiento económico del país para los próximos años son positivas, en tanto persiste una estimulación económica producto del gasto y de las inversiones y políticas programadas para, entre otros, impulsar el denominado cambio de la matriz productiva acorde con la agenda política de Alianza País. De acuerdo con los primeros planes presentados por el gobierno, es probable que las primeras cadenas productivas seleccionadas en la etapa inicial de este proyecto nacional sean las que impulsen el crecimiento los próximos años; entre ellas se encuentran:

Un recuento histórico arroja que en las décadas de los 60s y 70s se tuvo un crecimiento considerable del PIB, con un promedio anual del 6,7%. Ese fue el paso de una economía eminentemente agroexportadora básica, a una economía que incorporó en su canasta productiva la extracción petrolera. Sin embargo, las dos décadas siguientes se consideran décadas perdidas dado que el crecimiento promedio del PIB fue de 1,9%. A inicios del nuevo siglo hasta el 2010, Ecuador retoma la senda de crecimiento con un ritmo sostenido del PIB de 4,4% como promedio anual. Esta nueva década inició con la tasa crecimiento más alta desde el 2004, de 7,8% en el 2011, que entre los factores explicativos se destacan los incentivos económicos, el incremento del gasto y de la inversión pública realizados en los últimos dos años que pretendían impulsar varios sectores para contrarrestar los efectos de las crisis financiera internacional del 2008. Desde el 2012 se mantiene el ritmo de crecimiento pero a un nivel menos acelerado aunque más sostenido con una tasa de 5,1%. Este mismo comportamiento se espera para los años 2013 y 2014; de acuerdo a las previsiones macroeconómicas presentadas por el El Índice de Nivel de Actividad Registrada (INA-R) que mide el desempeño



económico-fiscal de los sectores productivos de la economía nacional a través del tiempo, nos muestra conforme a la nomenclatura CIIU que las tres actividades con mayor nivel de actividad registrada en el país desde el 2010 fueron:

2010: Explotación de Minas y Canteras (192,30), Actividades de servicios sociales y de Salud (110,64) e Intermediación Financiera (106,72).

2011: Pesca (123,93), Construcción (112,93) y Explotación de Minas y Canteras (111,35).

2012: Enseñanza (109,98), Construcción (109,45) y Pesca (108,44).

2013*: Construcción (118,15), Comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores, entre otros (118,13) y Enseñanza (115,05).

Del total de créditos otorgados en el país en los últimos cuatro años -79.660,8 millones de USD- el 94% (75.137,1 millones de USD) corresponde al Sistema Financiero Privado y el 6% (4.523,7 millones de USD) al Sistema Financiero Público, Sistema Financiero Privado El Sistema Financiero Privado está compuesto por 27 Bancos Privados, 40 Cooperativas, 5 Mutualistas, 10 Sociedades Financieras y 2 Tarjetas de Crédito. Del total de crédito otorgado por el Sistema Financiero (SF) privado -75.137,1 millones de USD- en los últimos cuatro años: el 82% ha sido entregado por los Bancos Privados, el 10% por las Cooperativas, el 6% por las Sociedades Financieras, 1,5% por Mutualistas y el 1,1% por Tarjetas de Crédito. Del total otorgado el 60% fue dirigido al segmento Productivo, 26% a Consumo, 11% a Microcrédito y 3% a Vivienda.

Son cuatro las instituciones que otorgan el crédito público en el país: la Corporación Financiera Nacional, Banco Nacional de Fomento, Banco del Estado e Instituto Ecuatoriano de Crédito Educativo y Becas. Del total de crédito otorgado por el Sistema Financiero (SF) público en los cuatro años -4.523,7 millones de USD- el 44% fue otorgado por el Banco Nacional de Fomento, 29% por la Corporación Financiera Nacional, 16% por el Banco del Estado y 11% por el Instituto de Crédito Educativo y Becas.

En los últimos tres años la Balanza Comercial ha mostrado déficit, sin embargo en el 2011 y 2012 el déficit se ha reducido en un 65% y 60% respectivamente. En el 2013 en lo que va del año -enero a octubre- la Balanza Comercial presenta un déficit de 1.059,88 millones de dólares cifra mayor al mismo periodo del año anterior en donde se registraba un superávit de 20,87 millones de dólares. Foto 8 Las importaciones continúan liderando el mercado en Ecuador, pese a las políticas adoptadas por el Gobierno de turno, estas en el 2013 han crecido un 9% con respecto al mismo periodo del año 2012 porcentaje superior al percibido en el año anterior cuando con respecto al 2011 las importaciones crecieron un 6%. Es importante destacar la composición de estas importaciones ya que el 77% de las mismas en el 2013 corresponde a productos No Petroleros, esta misma tendencia se mantiene en años anteriores. Precios En Ecuador el comportamiento anual de los precios medido por el Índice de Precios al Consumidor mantuvo desde 1973 a 2001 las tasas más altas de crecimiento registradas desde 1970 con cifras anuales inflacionarias que oscilaban desde los 6,22 a 60,38. Esa realidad fue alimentada por la política monetaria. A partir del 2002 los registros de la inflación han mantenido una tendencia a la baja, registrando como cifra más alta 6,31 en el 2008 y la más baja 1,33 en el 2007. Para el 2013 según las últimas publicaciones del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos, Ecuador registró una inflación anual de 2,70% en el 2013 frente al 4,16% del 2012, lo que la ubica como la inflación anual más baja desde

hace ocho años. Para el 2014 según las previsiones se espera que la inflación anual acumulada se incremente a 3,2% en el 2014. Si bien las expectativas de crecimiento se mantienen altas con los proyectos de inversión del gobierno, es importante que los planes de impulso a la matriz productiva abarquen a todas las áreas del proceso productivo de un sector de manera que crezcan en conjunto y, de ese modo, asegurarse de que dicho proyecto impulse no sólo las exportaciones sino la disminución de las importaciones.

El comercio exterior ecuatoriano centra sus bases en dos pilares fundamentales, el sector petrolero, con una participación promedio del 57% en el total de las exportaciones y el sector no petrolero, el cual representa el 43% restante; este último se encuentra conformado por los productos tradicionales, como el banano, el cacao, el camarón, el café y el atún; y los no tradicionales, los cuales tienen una participación del 46% y 54% respectivamente, en relación al total de las exportaciones no petroleras.

Según la oposición política en los últimos años las autoridades ecuatorianas no han podido articular una política comercial consistente con sus necesidades urgentes de expandir sus exportaciones y desarrollar una estrategia de crecimiento que permita la reducción efectiva de su permanente déficit comercial.

Por otra parte, el precio de los combustibles sigue en crecimiento a nivel internacional, el precio del petróleo (WTI) en la actualidad sobre pasa los USD 105 lo que puede incidir directamente en el costo de las materias primas e insumos productivos que utilizan este producto.

La economía mundial vive actualmente bajo una expansión monetaria continua que busca sostener un exiguo crecimiento que para este año se plantea nuevamente a la baja, estrategia a la cual ahora se suma Japón que ha decidido inyectar a su economía más de un billón de dólares para revertir su proceso deflacionario y contractivo de la economía.

Sin embargo, esta es una estrategia de las grandes potencias que resulta bastante peligrosa si se mantiene en el tiempo ya que como todos podemos suponer, no es lógico, basar un crecimiento efectivo y sostenido simplemente con emitir cada vez más dinero.

Los efectos de una política monetaria fuertemente expansiva y prolongada sin un sustento real de crecimiento, desemboca en importantes desajustes y lo que es peor en una creciente desconfianza y especulación de los diferentes mercados.

Este escenario se refleja en el último reporte del Fondo Monetario Internacional (FMI), en el cual el Organismo recortó sus proyecciones para el crecimiento global para este y el próximo año, en momentos en que fuertes ajustes de gastos gubernamentales se hacen necesarios para equilibrar la cuentas fiscales de Estados Unidos y la zona euro.

El FMI redujo su pronóstico para el crecimiento mundial a 3.3% para el año 2013, un 0,2% menor a lo pronosticado a inicios de año. También recortó su

pronóstico para el 2014. El organismo redujo su estimación de expansión para las economías avanzadas a 1.2% en el 2013, al tiempo que dejó la cifra sin cambios en 2.2% para el 2014.

Aún así, el FMI dijo que las perspectivas económicas han mejorado y que los riesgos agudos se disiparon en los últimos seis meses, aunque advirtió que sería peligroso si los líderes europeos relajan ahora sus esfuerzos para poner fin a la crisis de la deuda soberana.

Para la eurozona, el FMI predijo una contracción de 0.3% en 2013 y crecimiento de 1.1% para 2014. El organismo apuntó que menores riesgos por la deuda soberana en el bloque y la mejora en la liquidez de la banca aún deben traducirse en mejores condiciones de préstamo y en una actividad económica más robusta.

El exceso de divisas produce fuertes presiones sobre las monedas de los demás países, los cuales pierden rápidamente competitividad y buscan mecanismos de compensación comercial y de protección, al igual que el indicador precios distorsiona los mercados, haciéndolos propensos a burbujas de rápidos incrementos de precios y ganancias extraordinarias y que seguramente acabarán muy mal para muchos y adicionalmente con fuertes shocks para las economías internas.

En una realidad de ajustes internos para compensar el derroche de la fiesta vivida por muchos gobiernos del primer mundo y la agresiva expansión monetaria para evitar una recesión a nivel global, la solución se hace cada vez más complicada, mientras seguramente, nos encaminamos a un escenario altamente especulativo que representa la receta perfecta en contra de un crecimiento sano y a largo plazo.

La prudencia, la objetividad y la seriedad a la hora de diseñar políticas de desarrollo a largo plazo deben reemplazar urgentemente al inmediatez que demanda, por ejemplo, la política de ganar elecciones o de mantener ganancias extraordinarias en un juego de mercado, de lo contrario la lección parecería ser va a ser bastante severa.

Central: La Unión Europea, un socio importante



León

La Unión Europea es el principal destino de las exportaciones no petroleras, representando según datos del Banco Central, alrededor del 30% del total de las exportaciones no petroleras en los últimos 6 años.

Según cifras del estudio realizado por FEDEXPOR (2012), la Unión Europea es el principal destino de los productos exportados por las medianas, pequeñas y microempresas del país, concentrando entre el 39% y 46% de sus exportaciones en ese destino, constituyéndose en un socio comercial primordial para este sector empresarial. Las relaciones con el viejo continente han sido muy positivas para el país, tomando en cuenta que desde 1991 los productos ecuatorianos se han visto beneficiados por el Sistema Generalizado de Preferencias plus (SGP+), un esquema de cooperación comercial a favor de los países en vías de desarrollo, para contribuir en la reducción de la pobreza y la promoción del desarrollo sostenible, a través de la concesión de rebajas arancelarias totales o parciales a productos originados de países beneficiarios. La condición para otorgar el beneficio arancelario, es que los países deben estar calificados por el Banco Mundial como de renta media o baja.

Sin embargo, desde el año 2005 existieron importantes cambios en este sistema, ampliando los beneficios a los países miembros calificados como "vulnerables" aumentando nuestras ventas por exportaciones en un 20% y convirtiendo al Ecuador en uno de los principales beneficiarios de este esquema preferencial.

Analizando las exportaciones ecuatorianas al viejo continente, el 93% está concentrado en 7 productos principales: El primer lugar corresponde a los frutos comestibles con el 34%, de los cuales el 95% corresponde a productos del banano y plátano; luego le sigue el pescado en bruto con el 19%; seguido por las preparaciones de carne, pescado y moluscos representando el 18%; también las exportaciones de cacao con el 6,7%; luego las flores y plantas con el 5,5%; finalmente las hortalizas y preparaciones alimenticias con 4% y 3% respectivamente.

En los últimos tres años, los productos que mayor crecimiento han tenido por exportación son: las preparaciones alimenticias con un crecimiento de 31%; las preparaciones de carne, de pescado y moluscos un 20%; y el pescado en bruto en 13%.

Desde la vigencia del sistema, en promedio más del 56% de las exportaciones totales del país a la UE tienen preferencia bajo el esquema del SGP+; porcentaje que aumenta a 85% al excluir al banano, además gracias al SGP+ el Ecuador paga solamente un arancel de 3,6% para el ingreso de sus productos, lo que refleja la importancia de este sistema para el balance comercial nacional. Dentro de la Unión Europea los principales destinos de nuestras exportaciones son: Italia en primer lugar con el 24%, luego España con el 17%,

Alemania con el 15% y finalmente Holanda con el 14%.

Por el lado de las importaciones que realiza el Ecuador desde la Unión Europea, 6 productos concentran el 65% de lo importado. EL principal rubro corresponde a máquinas mecánicas con el 21%, seguido por combustibles minerales y aceites con el 10,8%, luego las importaciones de máquinas y material eléctrico ocupan el 10,5%; también los productos químicos y fertilizantes son el 9%; productos farmacéuticos 8%; y finalmente los automóviles y tractores son el 4% de lo importado.

Indicadores Económicos Anuales y Mensuales

Indicadores económicos Noviembre 2013	
Sector Real / Precios / Sector Externo / Deuda Externa	2013 (e)
PIB (nominal) (mill. USD)	90.326
PIB (real) (mill. USD)	65.860
Crecimiento real del PIB (%) ²	3,4%
Inflación anual (a diciembre de cada año) (%)	6,06
Inversión extranjera directa (mill. USD)*	227
Exportaciones FOB (mill. USD) ⁸	25.305
Exportaciones no petroleras FOB (mill. USD) ⁸	10.799
Importaciones FOB (mill. USD) ⁸	25.604
Balanza comercial (mill. USD) ⁸	-300
Balanza comercial no petrolera (mill. USD) ⁸	-8.689
Remesas emigrantes (mill. USD)	617
Deuda externa privada (mill. USD) ⁹	5.514
Deuda externa pública (mill. USD) ⁹	-
	12.533
Sector Real / Fiscal / Financiero / Internacional / Mercado de Valores	nov-13
Desempleo (%) ⁵	
Inflación anual (%)	2,30
Confianza empresarial (Deloitte & Touche) ⁶	92,3
Deuda interna pública (mill. USD)	9.637
Deuda externa pública (mill. USD)	12.848
Depósitos bancos privados (mill. USD)	20.938

Crédito bancos privados (mill. USD)	17.034
Tasa efectiva máxima productivo corporativo (%)	9.33
Tasa efectiva máxima productivo Empresarial (%)	10.21
Tasa efectiva máxima productivo PYMES (%)	11.83
Tasa efectiva máxima consumo (%)	16.30
Tasa efectiva máxima vivienda (%)	11.33
Tasa efectiva máxima microcrédito acumulación ampliada (%)	25.50
Tasa efectiva máxima microcrédito acumulación simple (%)	27.50
Tasa efectiva máxima microcrédito minorista (%)	30.50
EMBI Ecuador 7	531
Cotización dólar-euro 7	1.3497
Precio barril WTI 7	93.77
Monto efectivo (renta fija) (mill. USD)	64.73
Monto efectivo (renta variable) (mill. USD)	13.11
ECUINDEX 7	1.079

En el 2012 el número de proyectos que realizó HIGGECO llegó a 22, incluidos los pozos de agua, con resultados negativos en unos proyectos y positivos en otros.

Hemos continuado manteniendo al día el pago de sueldos y salarios, de los aportes al IESS y al Ministerio de Finanzas gracias a la fluidez de caja y a los pagos de proyectos. De igual forma se ha atendido las retenciones de Impuesto a la Renta y de IVA. Todos los trabajos que nos han asignado nos han dado mayor liquidez para la satisfacción de compromisos internos y externos.

La mayor liquidez lograda desde el 2008 ha continuado durante los años posteriores hasta el 2011 y permitió a HIGGECO ir pagando algunos créditos personales e importantes abonos a ASEDHI. Tuvimos que continuar usando en parte los créditos privados para poder contar con capitales de operación. Durante casi todo el 2012 no hubo necesidad de recurrir a sobregiros de los bancos Pichincha, Pacífico y Promérica, sino que recurrimos a un préstamo del Banco del Pichincha hacia fines de año, debido a las demoras de pago de los proyectos en ejecución y que se refleja en el cuadro de resultados por proyectos.

Para el año 2013 HIGGECO tuvo los siguientes proyectos ejecutados, en un cuadro comparativo, que abarca los siete últimos ejercicios anuales:

NUMERO DE PROYECTOS POR AÑO DE EJERCICIO ECONOMICO							
PERIODO 2005 - 2011							
AÑO	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Nº EJECUTADOS	PR. 30	20	25	15	21	22	24

**EVOLUCIÓN DE INGRESOS POR AÑO DE EJERCICIO ECONOMICO
PERIODO 2005 - 2011**

AÑO	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
INGRESOS PR. EJECUTADO S	1'177.338,34	1'480.766,13	1'489.229,83	2'316.740,31	2'248.000,72	2'281.668,74	1'560.131,86

HIGGECO mantiene deuda solamente con ASEDHI, debido a que nosotros como empresa necesitamos liquidez, la asociación requiere seguridad, mejores intereses que los bancarios y los empleados socios de ASEDHI reciben un poquito más de pago de intereses anuales, de esta forma obtenemos mutuos beneficios fía empresa y los empleados.

Atendiendo la resolución de la Junta de Accionistas de años anteriores y, sobre todo del año pasado se encargó el cobro a ICA al Ing. Espinosa y Uds, recordarán que se había logrado un acuerdo para hacerlo a través del proyecto Baeza, en el que se incrementó el saldo de \$12.000,00 que hasta la fecha nos debe ICA. Planteo que demos de baja de la contabilidad este saldo pues no hay forma de cobrarlo.

Por otra parte la máquina perforadora REICHDRILL T 700, que nos pertenece en un 56% del valor total del equipo, ha realizado pocos trabajos en el 2.013 y ha dejado una pérdida que deberá ingresar en la contabilidad de HIGGECO, cuando se apruebe el balance del Consorcio Perfored - HIGGECO.

La política de la empresa de participar puntualmente con algunos de nuestros consultores en proyectos específicos a través de contratos directos sólo contó con la participación en la consultoría de Proyectos en Centro América del Ing. M. Estrella.

HIGGECO mantuvo como Ings. de Perforaciones a los Ings. Byron Acuña, Marco Heredia, Norman Herrera. Continuamos con el aporte de egresados y estudiantes de Geología y Minas de la Universidad Central y de la Politécnica Nacional

En el cuadro de INGRESOS POR OBRAS Y COSTO DE EJECUCION DE OBRAS, que se detalla y que ha sido tomado de los resultados de los balances del ejercicio económico del año 2013, me permito citar todos los proyectos, que se ejecutó de enero a diciembre del año pasado, indicando los proyectos con sus respectivos resultados

INGRESOS POR OBRAS Y COSTO DE EJECUCION DE OBRAS AÑO 2013

ITEM	PROYECTOS HIGGECO	INGRESOS	GASTOS	UTILIDAD	PORCENTAJE %
	DEL 1. 01 AL 31. 12. 2013	INGRESOS DE OBRAS	COSTOS- EJECUCION OBRAS	POR PROYECTO	
	ADMINISTRACIÓN		23.727,00	-23.727,00	
1	QUIJOS ASTEC	437.017,02	63.973,00	373.044,02	6,83
2	CHALPI ASTEC	58.039,00	67,00	57.952,00	997,11
3	QUIJOS VENTANA 3		62.566,00	-62.566,00	-
4	QUIJOS GALERIA		14.600,00	-14.600,00	-
5	QUIJOS TUNEL PRINCIPAL		102.595,00	-102.595,00	-
6	QUIJOS HIDROSUELOS	34.010,34	29.635,00	4.375,34	1,15

7	MANDARIACU	61.573,83	13.760,00	37.813,83	3,75
8	NAMBUJA		8.413,00	-8.413,00	-
9	OTAVALO	38.127,00	20.840,00	19.187,00	1,75
10	TABACUNDO	388.073,95	272.707,00	115.366,95	1,42
11	SUELOS QUITO	30.119,24	78.528,00	-48.408,76	0,58
12	GARDNFILLO	129.978,90	94,70	129.884,20	1.340,20
13	METRO QUITO 3		7.227,00	-7.227,00	-
14	TIGRE		1.358,00	-1.358,00	-
15	OCP ESMERALDAS	63.373,00	31.737,00	21.636,00	1,68
16	PUNGARAYACU	40.034,75	14.847,00	25.187,75	2,70
17	TARAPOA		604,00	-604,00	-
18	TUMBABIRO	185.780,98	209.631,60	-23.850,62	0,89
19	OCP 3 CRUCES		4.583,00	-4.583,00	-
20	METRO QUITO EMINEC	10.267,48	49.118,00	-29.850,52	0,39
21	ZEOLITAS		629,00	-629,00	-
22	VARIOS	5.589,00	61.226,00	-55.637,00	0,06
23	GEOFISICA AMAQUAÑA	3.160,00	10.354,00	-7.194,00	0,30
24	BLOQUE 16	36.507,86	35.324,00	983,86	1,03
	SUB TOTAL 1:		1.148.966,00		
	ADMINISTRACIÓN		265.849,00		
	TOTALES HIGGECO	1.504.817,33	1.414.815,00	89.992,33	1,06
	POZOS AQUAMAX	INGRESOS	GASTOS	UTILIDAD	
1	CHANCHOS ORD PRONACA	11.613,85	20.236,00	-8.622,15	0,57
2	RANCHO SAN FRANCISCO	14.096,20	31.571,00	-17.504,80	0,45
3	PUNTA BALLENA	8.211,60	5.203,00	3.008,60	1,58
4	CHANCHOS TOACHI PRONACA	19.635,00	12.312,00	7.323,00	1,81
5	VARIOS AQUAMAX	1.767,86	11.994,00	-10.206,14	0,15
	SUB TOTAL 2:	56.614,55	81.316,00	-25.801,45	0,68
	TOTAL INGRESOS DE PROYECTOS:	1.560.131,88	1.496.131,00	64.000,88	1,04

Ing. José Hidalgo Salazar

GERENTE

Sra. Irma Benalcázar

CONTADORA

Los proyectos figuran con sus resultados y reflejan que en el ejercicio económico del 2013 se alcanzó un 4,28% de utilidad global promedio en la ejecución de los proyectos, que realmente no corresponde a la realidad de utilidades esperadas y que reflejan, por ejemplo, algunos proyectos con "pérdidas" en el ejercicio de 2013, cuando realmente no hay tal fenómeno, pues se debe a trabajos ejecutados y planillado en el 2013, pero que no han podido ser facturados por diversas causas. Esto se reflejará en la contabilidad del año 2014, cuando se efectivicen las facturas pendientes de pago.

Así mismo, en el cuadro resumen se puede observar claramente que hay proyectos "sin ingresos" y esto se debe que en el mismo solamente se puede contabilizar los valores correspondientes a ingresos facturados, y ya no se pueden incluir las cuentas por cobrar que aún no se han facturado. Esto implica que en la contabilidad del 2014 se deberá

incluir ciertos valores correspondientes a trabajos que realmente se han ejecutado en el 2.013, pero que esperan la aprobación para la emisión de las facturas comerciales y el pago respectivo que se traslada al 2014. En este caso encuentran los valores del proyecto Quijos Ventana 3, Galería y Túnel principal, de Metro Quito 3, OCP 3 Cruces. El caso del Proyecto Tigre es diferente, pues se realizó una visita de campo y se preparó la oferta con gastos de HIGGECO, pero no se llegó a concretar el contrato.

Para el 2014 se continuará con el Ing. A. Espinosa la recuperación efectiva de pagos de clientes y contaremos con su trabajo en el control de personal, proveedores y en la atención de la parte logístico – administrativa de los proyectos así como en los pedidos la provisión de zeolitas.

En el presente informe se incluye los resultados de una auditoría contratada que persigue dos objetivos básicos:

1. Conocer efectivamente la forma de administrar que lleva la empresa, para poder tomar los correctivos adecuados.
2. Cumplir con las disposiciones de la Superintendencia de Compañía y del SRI.

El informe está disponible para la revisión de parte de los Sres. Socios antes de su presentación a los organismos correspondientes.

ZEOLITAS: Se cuenta entre las bodegas del Colibrí con un saldo aproximado de 200 sacos listos para la venta, lo que nos permitirá continuar con la imagen de productores de zeolita, a efectos de poder restablecer en un momento oportuno por lo menos una de las concesiones, comercializar el producto o negociar la concesión y recuperar lo invertido.

PERFORACIONES DE POZOS DE AGUA.- Se ha incluido en la contabilidad los diferentes pozos de AQUAMAX. Debido a los cambios del SRI no es conveniente dividir las empresas y por ello se incluye en el cuadro todos los pozos ejecutados con cargo a AquaMAX. Se puede ver que los pozos de agua han tenido una declinación importante y eso determina pérdidas en el global del ejercicio. Realmente no es que cada proyecto arroja pérdida, sino que los gastos de personal se pagan de cada pozo en ejecución. Conocedores de la variación cíclica de esta actividad, confiábamos en una buena recuperación para el año 2013, que no se ha producido y nuevamente los pozos de agua arrojan pérdida. Empezaremos en el 2014 una campaña sostenida de promoción y difusión de los servicios dentro del campo hidrogeológico con al apoyo de las dos máquinas que ahora serán totalmente administradas por Higgeco: la INGERSOLL RANDD CYCLONE RO-300 ya la REICHDRILL T 700, conforme a lo resuelto en las dos últimas Juntas de HIGGECO.

EQUIPOS: En el siguiente cuadro se resume el estado y la proyección de mantenimiento.

Nº	TIPO DE EQUIPO	MARCA	AÑO DE FABRICACIÓN	ESTADO ACTUAL	MOTOR	ESTADO	FUNCIONALIDAD HASTA REPARACION
1	PERFORADORA	CONDORAN 34-1	1989	Buena	32 CV/40HP	BUENA	8 AÑOS
2	PERFORADORA	CONDORAN 34-2	1978	Buena	32 CV/40HP	BUENA	34 AÑOS
3	PERFORADORA	CONDORAN 28	1987	Buena	26 CV/34HP	BUENA	24 AÑOS
4	PERFORADORA	CONDORAN 44	2002	Buena	45 CV/60HP	BUENA	FUNCIONALIDAD
5	PERFORADORA	TONF	1970	Buena	YANMAR	BUENA	3 AÑOS
6	PERFORADORA	RETTV	1977	Buena	BRANCO 51HP	BUENA	4 AÑOS
7	PERFORADORA	ACORR	1989	Buena	32 CV	BUENA	3 AÑOS

8	PERFORADORA INYECTOR	ACVAR	1485	Buena	BRIDGE STR	BUENO	14800
9	PERFORADORA POCOE	INTEGRAL RANG	1485	Buena	CATERPILLAR	BUENO	14800
10	COMPRESOR	ATLAS COPCO	1485	Buena	DEUTZ HL	BUENO	34800
11	COMPRESOR	ATLAS COPCO	1379	MALD	GM	MALO	0
12	BOMBA	BEAN ROYAL 330	1379	Buena	HANSON	BUENO	44500
13	BOMBA	BEAN ROYAL 330	1379	Buena	HANSON	BUENO	44500
14	BOMBA	BEAN ROYAL 330	1379	Buena	HANSON	BUENO	44500
15	BOMBA	BEAN ROYAL 330	1379	Buena	HANSON	BUENO	44500
16	BOMBA	BEAN ROYAL 330	1379	Buena	BRIDGE STR	BUENO	44500
17	BOMBA	BEAN ROYAL 330	1379	Buena	BRIDGE STR	BUENO	44500
18	PLANTA ELECTRICA	HONDA 3000	1485	Buena	HONDA	BUENO	1480
19	PLANTA ELECTRICA	KOHLER	1341	Buena	KOHLER	MALO	0
20	PLANTA ELECTRICA	HONDA 1500	1379	Regular	HONDA	REGULAR	1480
21	VARILLAS HQ (M30)	LEAR	1250-2000	ME Y E	-	-	44800
22	VARILLAS HQ (M30)	LONGYEAR	1250-2000	ME Y E	-	-	44800
23	VARILLAS HQ (M30)	LONGYEAR	2000-2000	ME Y E	-	-	44800
24	VARILLAS HQ (M30)	LONGYEAR	2000-2000	ME Y E	-	-	44800
25	VARILLAS COMDAS (M30)	CHICAGO	1555	Regular	-	-	44800
26	VARILLAS AW (M30)	CHICAGO	1379	Regular	-	-	1480
27	VARILLAS AW (M30)	ARWIN	1442-1980	Buena	-	-	44800
28	TUBERIA PEVEST HW (M30)	LONGYEAR	1485-1980	Buena	-	-	44800
29	TUBERIA PEVEST HW (M30)	LONGYEAR	1379-2000	Buena	-	-	44800
30	TUBERIA DO Y EQ TK (M30)	LONGYEAR	1379	Buena	-	-	44800
31	BOCCA EDUCORA (M30)	KOHLER	1379	Buena	-	-	44800
32	VARILLAS AW Y AW 30 (M30)	CHICAGO	1501	Buena	-	-	44800
33	VARILLAS AW SIMPLE	CHICAGO	1501	Regular	-	-	1480
34	VARILLAS AW COMDAS	CHICAGO	1501	Regular	-	-	34800

En el cuadro se puede observar que prácticamente todas las perforadoras, bombas, plantas y accesorios se encuentran en regular estado y que para operar en cada proyecto continuamos invirtiendo importantes sumas en mantenimiento y reparación de los equipos, que dada su alta confiabilidad siguen operativos, aunque a veces con algunas demoras en su reparación. Por otra parte, recurrimos al arrendamiento de la máquina Longyear 38 del Ing. Edwin Rodríguez para poder enfrentar los Proyectos Quijos y Tabacundo

Para enfrentar los requerimientos de los Proyectos continuamos con el servicio corporativo de Porta con siete líneas de telefonía celular adicionales que se asignan a los lngs. de campo, el sistema de Internet está funcionando de manera adecuada.

Conforme a la resolución de la Junta se vendió la camioneta doble transmisión Chevrolet Luv, está aún en venta el FORD 350 y solamente seguimos utilizando la Chevrolet Luv doble cabina y el nuevo camión chino. Se ha continuado arrendando vehículos particulares del Ing Marco Heredia y de los Sres. Romeo López, Luis Narváez, Héctor Ochoa e Ing. Iván Sánchez para poder atender los diversos trabajos de proyectos que han salido en forma simultánea.

CAPACITACIÓN.- La capacitación del personal continuó en el año 2012, sobre todo en la parte administrativa debido a la implementación de las NIIF que es obligatoria para las empresas ecuatorianas a partir de 2012 - 2013.

CIERRE FISCAL AÑO 2012

11 de Febrero de 2012

Participante: Sra. Irma Benalcázar

MANEJO PROGRAMA SAFIWIN

22 de Febrero de 2012

Participantes: Sra. Maria Teresa Riera, Sra. Cristina Toapanta, Sra. Irma Benalcázar, Sr. Romeo López

OFICINAS.- En el año 2013 se continuó con el mantenimiento general de las oficinas y se conserva una imagen adecuada para los visitantes. El Ing. Hidalgo ha puesto a la venta el inmueble de la Francisco de Izazaga y en esta Junta debe analizarse la posibilidad de compra, pues se ha adelantado una serie de trámites sobretodo con el Banco del Pichincha.

Las dos bodegas de HIGGECO se encuentran convenientemente distribuidas para contener los equipos y materiales de Geotecnia y Minería y los equipos de pozos de agua tanto de AquaMAX, como del Consorcio Perfored – Higgeco.

TRÁMITES.-

La posibilidad de inscribir las escrituras del terreno de la bodega a nombre de la compañía a través del cambio de la Ordenanza Municipal para que no haya impedimento para la subdivisión de este terreno está tramitando con la participación del Dr. Fausto Salgado. El Dr. Salgado también tiene a su cargo la solución del reclamo elevado por el Sr. Silvino Fernández y está por salir la sentencia favorable a HIGGECO de parte del Juez de Trabajo de Santo domingo de los Tsáchilas.

POSIBILIDADES DE TRABAJOS FUTUROS.-

Para el 2014 continuaremos los trabajos de perforaciones para los Proyectos Quijos, Tumbabiro, OCP, Otavalo, Castillo de Amaguaña y Pronaca. Existe interés de nuestro concurso en varios proyectos hidroeléctricos, Minería de arenas titaníferas en Manabí – esmeraldas., Relaves en Portovelo estudios geoelectricos y pozos para PRONACA y otros pozos de agua para diferentes organismos públicos y privados. .

Se puede vislumbrar que en el 2014 tendremos varios proyectos de grande y mediano alcance, por lo que es necesario continuar manteniendo operativos nuestros equipos, conforme a lo indicado en el cuadro respectivo. A pesar de que el 2013 fue un año electoral, si hubo un descenso en el monto de las obras ejecutadas, más por los problemas de facturación que por falta de contratos y felizmente no ha habido disminución de trabajo por los problemas políticos. El triunfo del Presidente Correa nos

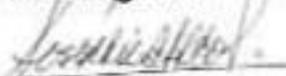
ha sido generando contratos, pues la política de cambio de la matriz productiva nos avizora varios proyectos en los que nuestro concurso profesional será importante.

UTILIDADES.- En el presente año tengo que el agrado de presentar un ejercicio que arroja una utilidad. Por lo tanto esta Junta se deberá pronunciar sobre la distribución de utilidades a los empleados y trabajadores y, por supuesto, también a los Socios.

Por supuesto que no todo ha sido fácil o gratuito. Estamos dejando aquí años de esfuerzo y de sacrificio y por ello vaya el agradecimiento para todos los empleados y colaboradores que hacemos la empresa, porque estoy convencido que hemos tenido éxitos reales, que tenemos que continuarlos bajo la tradición de calidad y buen servicio que nos va a permitir llegar con firmeza a los 50 años de vida institucional que constan en los estatutos reformados de la compañía y que estamos seguros que HIGGECO tendrá que revisarlos nuevamente, para que el buen nombre y la marca perduren más hacia el futuro.

Precisamente por eso, recordemos que la mejor obra social que puede hacer una empresa es tener éxito, porque éste se transfiere a los participantes de la empresa tanto a socios, como a empleados.

Muchas gracias



Sr. Ing. José Hidalgo S.

GERENTE

C: Mis documentos/1 Hidalgo INFCERDNCIA 2013