

INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE HIGGECO CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONOMICO TERMINADO AL 2012

Señores Socios de:
HIGGECO CIA. LTDA.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la empresa HIGGECO CIA. LTDA., durante el ejercicio económico del 2.012.

Creo haber enfocado con objetividad la gestión de HIGGECO y corresponderá los señores Socios determinar si la misma es acertada o requiere de cambios sustanciales que permitan mejorar la actividad a futuro.

1. COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLITICO ECONOMICO

En base a los Indicadores Económicos y Sociales publicados a fines de 2.012, que se detallan más adelante en este informe para una mejor y más clara ilustración, podemos destacar lo siguiente:

El Ecuador en el año 2012 alcanzó un crecimiento económico muy alto, (el PIB real creció en el 5,5%) ocupando el segundo puesto en América Latina, solamente detrás de Perú, que creció 6,4%. Es decir, que la economía ecuatoriana en el 2012 fue la segunda más dinámica en Latino América. A nivel mundial China ocupa el primer lugar con 8,5%.

Con relación a índices sociales, según información oficial, el porcentaje de desempleo ha decrecido en un hasta 4,14% y el subempleo a 51,37%, la inflación anual acumulada llega a 4,16% y en el mes de diciembre fue de -0,19%. El PIB real superó los 29.000 millones de dólares el analfabetismo ha ido bajando hasta cifras menores a 1 – 2%, cuando en 1990 la tasa alcanzaba 11,7%

El precio promedio del petróleo alcanzó los \$98,66 por barril, lo que lo ubica en el precio promedio histórico más alto.

El comercio exterior ecuatoriano centra sus bases en dos pilares fundamentales, el sector petrolero, con una participación promedio del 57% en el total de las exportaciones y el sector no petrolero, el cual representa el 43% restante; este último se encuentra conformado por los productos tradicionales, como el banano, el cacao, el camarón, el café y el atún; y los no tradicionales, los cuales tienen una participación del 46% y 54% respectivamente, en relación al total de las exportaciones no petroleras.

Según la oposición política en los últimos años las autoridades ecuatorianas no han podido articular una política comercial consistente con sus necesidades urgentes de expandir sus exportaciones y desarrollar una estrategia de crecimiento que permita la reducción efectiva de su permanente déficit comercial.

El índice de precios al consumidor (IPC) en el primer mes del año mantendrá su tendencia al alza con un crecimiento mensual del 0,57% y con una variación anual del 5,29%; un 2,12% más que lo registrado el mes de enero del 2011. Este crecimiento se deberá principalmente al



incremento del segmento de alimentos y bebidas y transporte; sectores que enero registraron un incremento anual del 6,05% y 5,41%, respectivamente.

Por su parte, el sector de transporte se verá afectado por el incremento en los precios de las tarifas de viajes en avión que para el mes de enero será del 23,37%, lo que afectará directamente al crecimiento de la inflación del sector.

Si revisamos el índice de precios al productor (IPP) se observa un crecimiento anual del 4,16% en el precio de insumos productivos; es decir, en enero se registrará un crecimiento del 2,09% mensual.

Por otra parte, el precio de los combustibles sigue en crecimiento a nivel internacional, el precio del petróleo (WTI) en la actualidad sobre pasa los USD 105 lo que puede incidir directamente en el costo de las materias primas e insumos productivos que utilizan este producto.

Indicadores Económicos Anuales y Mensuales

Indicadores económicos proyectados a Enero 2012					
	Anuales				
Sector Real / Precios / Sector Externo / Deuda Externa	2008 (p)	2009 (p)	2010 (p)	2011 (e)	Variación 1
PIB (nominal) (mill. USD)	52,572	51,385	56,998	65,145	▲
PIB (real) (mill. USD)	24,032	24,119	24,983	26,292	▲
Crecimiento real del PIB (%) ²	7,24	-2*	3,5	5,2	▲
Inflación anual (a diciembre de cada año) (%)	8,83	4,31	3,33	5,41	▲
Inversión extranjera directa (mill. USD)	1.006	321	157	386**	▲ 3
Exportaciones FOB (mill. USD)	18,818	13,863	17,489	22.292	▲
Exportaciones no petroleras FOB (mill. USD)	7,097	6,898	7,816	9.379	▲
Importaciones FOB (mill. USD)	17,737	14,096	19,468	23.010	▲
Balanza comercial (mill. USD)	1,081	-233	-1,979	-717	▲
Balanza comercial no petrolera (mill. USD)	-7,281	-4,860	-7.609	-8.544	▼
Remesas emigrantes (mill. USD)	2.822	2.495	2.324	2.672	▲
Deuda externa privada (mill. USD)	6,872	6,136	5,264	5,077	▼
Deuda externa pública (mill. USD)	10,090	7,393	8,673	10.055	▲
1 Variación periodo anterior	5 Elaboración INEC			** Al Tercer trimestre 2011	
2 Estimación al 2011 por FMI	6 Calificación sobre 250 pto posibles				
3 Variación al mismo periodo del 2010	7 Promedio fin de periodo			(p) Datos provisionales	
4 Variación a Enero 2011	* Fuente: CCQ			(e) Datos estimados	

DATO CURIOSO: Revisado el cuadro anterior con la publicación de CRITERIOS a fines de diciembre de 2012, existe en todos los años incremento real de las remesas recibidas del exterior. ¿Coincidencia?

2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2012

En el 2012 el número de proyectos que realizó HIGGECO llegó a 22, incluidos los pozos de agua, con resultados negativos en unos proyectos y positivos en otros; lo que se refleja en sus Estados Financieros.

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades.

Hemos continuado manteniendo al día el pago de sueldos y salarios, de los aportes a la Seguridad Social (IESS) y Servicio de Rentas Internas (SRI), es decir las retenciones de Impuesto a la Renta y de IVA, gracias a la fluidez de caja y a los pagos de proyectos.

Todos los trabajos que nos han asignado nos han dado mayor liquidez para la satisfacción de compromisos internos y externos. La mayor liquidez lograda desde el 2008 ha continuado durante los años posteriores hasta el 2011 y permitió a HIGGECO ir pagando algunos créditos personales e importantes abonos a ASEDHI.

Tuvimos que continuar usando en parte los créditos privados para poder contar con capitales de operación. Durante casi todo el 2012 no hubo necesidad de recurrir a sobregiros de los bancos Pichincha, Pacífico y Promérica, sino que recurrimos a un préstamo del Banco del Pichincha hacia fines de año, debido a las demoras de pago de los proyectos en ejecución y que se refleja en el cuadro de resultados por proyectos.

Durante este año de operaciones que termino el 31 de diciembre del 2012, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la gerencia y sus profesionales se consiguieron importantes metas y logros como son:

- a) Se logró la consecución de los siguientes proyectos ejecutados. A continuación un cuadro comparativo, que abarca los siete últimos ejercicios anuales:

NUMERO DE PROYECTOS POR AÑO

AÑO	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Proyectos ejecutados	29	30	20	25	15	21	22

- b) El aumento de los ingresos provenientes del giro normal del negocio el cual se detalla a continuación:

EVOLUCION DEL INGRESO POR AÑO

AÑO	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
INGRESOS DE PROYECTOS EJECUTADOS	1,115,712.58	1,177,338.34	1,460,756.13	1,489,239.83	2,318,740.31	2,248,000.72	2,281,668.74

- c) HIGGECO ha disminuido sus deudas pues felizmente han sido disminuidas en relación con las de períodos anteriores. Aspiramos que para inicios de 2013 habremos saldado todas las deudas. Tal vez exclusivamente mantengamos los préstamos de ASEDHI, pues consideramos que por la retención de aportes, pagos de préstamos y los intereses, es de mutuo beneficio mantener la forma de cuentas con la asociación.

3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Atendiendo la resolución de la Junta de Accionistas de años anteriores y, sobre todo del pasado se ha conversado en varias oportunidades y se cursó una oferta de trabajo para el proyecto Baeza, en el que se incrementó el saldo de \$12.000,00 que hasta la fecha nos debe ICA. La promesa de pagarnos con la adjudicación de este proyecto no se ha cristalizado hasta la presente fecha.

Por otra parte la máquina perforadora REICHDRILL T 700, que nos pertenece en un 56% del valor total del equipo, ha realizado pocos trabajos en el 2012 y ha dejado una pérdida que deberá ingresar en la contabilidad de HIGGECO, cuando se apruebe el balance del Consorcio Perfored – HIGGECO.

La política de la empresa de participar puntualmente con algunos de nuestros consultores en proyectos específicos a través de contratos directos sólo contó con la participación en la consultoría de Proyectos en Centro América del Ing. M. Estrella. El Ing. R. Calpa y el Dr. Sosa han continuado brindado su asesoría en proyectos de Caminosca y de H&H, pero a título personal y ya sin la relación de dependencia de HIGGECO. El Dr. Sosa nos brindó su valiosa colaboración y su gran experiencia en la participación de la segunda fase de los estudios del Metro de Quito a medio tiempo.

Especial mención en este fase del Proyecto Metro de Quito tiene la dirección del proyecto bajo el mando del Ing. Iván Sánchez, quien a más de dirigir la parte técnica del proyecto, tuvo a su cargo la realización de todos los ensayos presiométricos y el control técnico administrativo de los trabajos.

HIGGECO mantuvo como Ings. de Perforaciones a los Ings. Marco Heredia y Oswaldo Medina, éste último renunció hacia fines de 2011 y contratamos al Ing. Norman Herrera. Tuvimos el aporte de siete egresados de Geología y Minas de la Universidad Central y de la Politécnica Nacional y de 8 estudiantes entre pasantes y contratados durante sus períodos de vacaciones.

En la Computación continuó hasta el mes de octubre la Ing. Aracelly Pérez, quien renunció. Para la ejecución de los sondeos de Metro Quito los egresados de Ing. de Geología y de Minas trabajaron fundamentalmente bajo la supervisión y guía del Ing. Byron Acuña y del Ing. Marco Heredia.

En el cuadro de INGRESOS POR OBRAS Y COSTO DE EJECUCION DE OBRAS, que se detalla y que ha sido tomado de los resultados de los balances del ejercicio económico del año 2012, me permito citar todos los proyectos, que se ejecutó de enero a diciembre del año pasado, indicando los proyectos con sus respectivos resultados y con las explicaciones pertinentes para cada uno de ellos.

INGRESOS POR OBRAS Y COSTO DE EJECUCION DE OBRAS AÑO 2012

HIGGECO

ITEM	PROYECTO	INGRESOS	GASTOS	SALDO	%	OBSERVACIONES
1	PROY. METRO QUITO - M. MADRID	668.498,50	611.063,53	57.434,97	8,59%	
2	PERF. CARDENILLO	475.808,26	336.273,51	139.534,75	29,33%	
3	PERF. CHALPI	56.184,50	24.740,06	31.444,44	55,97%	



4	PERF. HIDROTOPO	138.515,70	107.444,82	31.070,88	22,43%	
5	PERF. TABACUNDO	18.390,00	3.691,36	14.698,64	79,93%	
5	PERF. TOACHI	90.446,65	22.468,68	67.977,97	75,16%	
6	PERF. CHALPI 2	33.954,40	19.868,29	14.086,11	41,49%	
7	PERF. QUIJOS	179.178,48	112.021,76	67.156,72	37,48%	
8	PROY. ZEOLITAS	500,00	221,54	278,46	55,69%	
9	PERF. CHALPI 3		6.518,39	-6.518,39	-100,00%	FACTUR. DIFER 2013
10	PERF. NAMBIJA	271.025,50	195.360,79	75.664,71	27,92%	
11	PERF. ZARUMA	44.360,00	12.135,67	32.224,33	72,64%	
12	BLOQUE16 (PERF. H)	38.675,00	37.794,78	880,22	2,28%	
13	PERF. MANDURIACU		17.926,85	-17.926,85	-00,00%	FACTUR. DIFER 2013
14	PROY. VARIOS	59.167,88	122.546,51	-63.378,63	-51,72%	
15	ADMINISTRACIÓN		299.763,16	-299.763,16	100,00%	CARGA ADMINISTRATIVA
16	OTROS INGRESOS	1.062,46	-	1.062,46	100,00%	
	SUBTOTAL 1 HIGGECO:	2.075.767,33	1.929.839,70	145.927,63	7,56%	
	POZOS					
13	POZO SANTA CLARA	40.770,71	54.726,60	-13.955,89	-34,23%	TODOS LOS POZOS DE
14	POZO VALLE HERMOSO		24.583,65	-24.583,65	100,00%	AQUAMAX 2012 TIENEN
15	POZOS PUERTO QUITO	120.576,00	87.543,19	33.032,81	27,40%	QUE ABSORBER LOS
16	POZO CHANCHOS ORO	27.099,08	8.278,84	18.820,24	69,45%	GASTOS ASDMINISTRA-
17	POZOS VARIOS	10.778,00	26.909,23	-16.131,23	-59,95%	TIVOS DEL AÑO
	SUBTOTAL 2:	199.223,79	202.041,51	-2.817,72	-1,41%	
	TOTALES:	2.274.991,12	2.131.881,21	143.109,91	6,71%	
	PROYECTOS QUE ARROJAN UTILIDADES					
	PROYECTOS QUE ARROJAN PÉRDIDAS					

INGRESOS POR OBRAS Y COSTO DE EJECUCION DE OBRAS AÑO 2012

HIGGECO

ITEM	PROYECTO	INGRESOS	GASTOS	SALDO	%	OBSERVACIONES
1	PROY. METRO QUITO - M. MADRID	668.498,50	611.063,53	57.434,97	8,59%	
2	PERF. CARDENILLO	475.808,26	336.273,51	139.534,75	29,33%	
3	PERF. CHALPI	56.184,50	24.740,06	31.444,44	55,97%	
4	PERF. HIDROTOPO	138.515,70	107.444,82	31.070,88	22,43%	
5	PERF. TABACUNDO	18.390,00	3.691,36	14.698,64	79,93%	
5	PERF. TOACHI	90.446,65	22.468,68	67.977,97	75,16%	
6	PERF. CHALPI 2	33.954,40	19.868,29	14.086,11	41,49%	



7	PERF. QUIJOS	179.178,48	112.021,76	67.156,72	37,48%	
8	PROY. ZEOLITAS	500,00	221,54	278,46	55,69%	
9	PERF. CHALPI 3		6.518,39	-6.518,39	-100,00%	FACTUR. DIFER 2013
10	PERF. NAMBIJA	271.025,50	195.360,79	75.664,71	27,92%	
11	PERF. ZARUMA	44.360,00	12.135,67	32.224,33	72,64%	
12	BLOQUE16 (PERF. H)	38.675,00	37.794,78	880,22	2,28%	
13	PERF. MANDURIACU		17.926,85	-17.926,85	-100,00%	FACTUR. DIFER 2013
14	PROY. VARIOS	59.167,88	122.546,51	-63.378,63	-51,71%	
15	ADMINISTRACIÓN		299.763,16	-299.763,16	-100,00%	ADMINISTRATIVA
16	OTROS INGRESOS	7.740,08	-	7.740,08	100,00%	
	SUBTOTAL 1 HIGGECO:	2.082.444,95	1.878.637,38	203.807,57	11,09%	
	ADMINISTRACIÓN		179.381,62			
	POZOS					
13	POZO SANTA CLARA	40.770,71	54.726,60	-13.955,89	-34,23%	TODOS LOS POZOS D
14	POZO VALLE HERMOSO		24.583,65	-24.583,65	-100,00%	AQUAMAX 2012 TIENE,
15	POZOS PUERTO QUITO	120.576,00	87.543,19	33.032,81	27,40%	QUE ABSORBER LOS
16	POZO CHANCHOS ORO	27.099,08	8.278,84	18.820,24	69,45%	GASTOS ASDMINISTR,
17	POZOS VARIOS	10.778,00	26.909,23	-16.131,23	-59,95%	TIVOS DEL AÑO
	SUBTOTAL 2:	199.223,79	202.041,51	-2.817,72	-1,41%	
	T O T A L E S :	2.281.668,74	2.080.678,89	200.989,85	8,81%	
	PROYECTOS QUE ARROJAN UTILIDADES					
	PROYECTOS QUE ARROJAN PÉRDIDAS					

Los proyectos figuran con sus resultados y reflejan que en el ejercicio económico del 2012 se alcanzó un 11,09% de utilidad global promedio en la ejecución de los proyectos, que realmente no corresponde a los esfuerzos y a los trabajos ejecutados.

En algunos de los proyectos que aparecen con "pérdidas" en el ejercicio de 2.011, realmente no hay tal fenómeno. Esto se reflejará en la contabilidad del año 2012, cuando se efectivicen las facturas pendientes de pago.

Para el 2.012 se continuará con el Ing. A. Espinosa la recuperación de pagos de clientes y contaremos con su trabajo en el control de personal, proveedores y en la atención de la parte logístico – administrativa de los proyectos así como en los pedidos la provisión de zeolitas. La colaboración y dedicación del Ing. A. Espinosa fue sumamente valiosa en la segunda etapa de las perforaciones para el Pr. Metro Quito.

4. HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2012 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

HIGGECO en el año 2012 ha consolidado su nombre y su prestigio, gracias a la participación en los estudios geotécnicos de la Primera Línea del Metro de Quito y a la continuidad en todas las obras hidroeléctricas más importantes del País. Hemos alcanzado los 38 años de vida institucional el 15 de octubre de 2.012. Celebramos este aniversario con una invitación a los Seres. Socios, Empleados y unos pocos amigos especiales al Complejo Los Cipreses, en donde compartimos un día de campo, deportes y música sumamente agradable.

El CONADES para 2012 se ha pronunciado por la revisión de salarios básicos hasta 310,00 como mínimo para trabajadores nuevos y antiguos que estaban con salarios menores. De tal manera que HIGGECO en cumplimiento de la Ley ya ha dispuesto que desde el 1 de Enero de 2.012 se adopte 325,00 dólares superando aunque sea un poquito la base aprobada por el CONADES, para aquellos trabajadores que les corresponda tal incremento.

A nivel general, habíamos aspirado realizar para el segundo semestre de 2012 una pequeña revisión de sueldos, que no fue posible adoptarla incluso bajo la premisa de que esa revisión no superara los índices que HIGGECO es capaz de sostener.

En el próximo enero de 2013, ya está diseñado un cuadro de incremento de sueldos, que en promedio ha alcanzado el 20% para lo cual nuestras ofertas de trabajos serán también revisadas, a efectos de no causar iliquidez a la empresa.

Al igual que en años pasados debe considerarse también que debido a las nuevas regulaciones del SRI en los balances deben constar únicamente los valores correspondientes a ingresos **facturados**, y ya no se pueden incluir las cuentas por cobrar que aún no se han facturado.

Esto implica que en la contabilidad del 2.013 se deba incluir ciertos valores correspondientes a trabajos que realmente se han ejecutado en el 2.012, pero que esperan la aprobación para la emisión de las facturas comerciales y el pago respectivo que se traslada al 2013.

De las deudas personales debo manifestar que nos hemos visto obligados a continuar con algunos créditos como con la Dra. Tania Miño, ASEDHI, la Dra. Rosa de Miño, el Dr. H. Sosa y al Ing. José Hidalgo, que constan en los cuadros respectivos. Hemos pagado a algunos de nuestros acreedores y hemos demostrado la seriedad de HIGGECO.

En el presente informe se incluye los resultados de una auditoría contratada que persigue dos objetivos básicos:

1. Conocer efectivamente la forma de administrar que lleva la empresa, para poder tomar los correctivos adecuados.
2. Cumplir con las disposiciones de la Superintendencia de Compañía y del SRI.

El informe está disponible para la revisión de parte de los Sres. Socios antes de su presentación a los organismos correspondientes.

ZEOLITAS: Se cuenta entre las bodegas del Colibrí y de Oña con un saldo aproximado de 250 sacos listos para la venta, lo que nos permitirá continuar con la imagen de productores de zeolita, a efectos de poder restablecer en un momento oportuno por lo menos una de las concesiones, comercializar el producto o negociar la concesión y recuperar lo invertido.

PERFORACIONES DE POZOS DE AGUA.- Se ha incluido en la contabilidad los diferentes



pozos de AQUAMAX. Debido a los cambios del SRI no es conveniente dividir las empresas y por ello se incluye en el cuadro todos los pozos ejecutados con cargo a AquaMAX. Se puede ver que los pozos de agua han tenido una declinación importante y eso determina pérdidas en el global del ejercicio. Realmente no es que cada proyecto arroja pérdida, sino que los gastos de personal se pagan de cada pozo en ejecución. Conocedores de la variación cíclica de esta actividad, confiamos en una buena recuperación para el año 2013.

EQUIPOS: En el siguiente cuadro se resume el estado y la proyección de mantenimiento de los EQUIPOS, VEHÍCULOS Y ACCESORIOS DE PERFORACIONES

Nº	CLASE DE EQUIPO	MARCA	AÑO DE FABRICACION	ESTADO ACTUAL	MOTOR	ESTADO	FUNCIONALIDAD HASTA REPARACION	COSTO ESTIMADO. MANTENIMIENTO	VALOR REMANENTE ESTIMADO
1	PERFORADORA	LONGYEAR 34-1	1989	Bueno	DEUTZ-4L	REGULAR	9 AÑOS	4.000,00	10.000,00
2	PERFORADORA	LONGYEAR 34-2	1978	Bueno	DEUTZ-3L	REP. V / 2011	14 AÑOS	4.000,00	10.000,00
3	PERFORADORA	LONGYEAR 38	1981	Bueno	DEUTZ-4L	REP. OCT / 2011	14 AÑOS	4.000,00	18.000,00
4	PERFORADORA	LONGYEAR 44	2002	Bueno	DEUTZ-6L	BUENO	19 AÑOS	5.000,00	35.000,00
5	PERFORADORA	TONE	1970	Bueno	YANMAR	BUENO	9 AÑOS	3.000,00	5.000,00
6	PERFORADORA	PETTY	1977	Bueno	BRIGGS STR.	BUENO	9 AÑOS	2.000,00	4.000,00
7	PERFORADORA	ACKER	1968	Bueno	DEUTZ	BUENO	9 AÑOS	2.000,00	4.000,00
8	PERFORADORA - WINCHE	ACKER	1992	Bueno	BRIGGS STR.	REP. II / 2011	4 AÑOS	1.200,00	2.000,00
9	PERFORADORA POZOS	INGERSOLL RAND	1983	Bueno	CATERPILLAR	BUENO	14 AÑOS	12.000,00	45.000,00
10	COMPRESOR	ATLAS COPCO	1983	Bueno	DEUTZ-4L	BUENO	9 AÑOS	2.000,00	3.000,00
11	COMPRESOR	ATLAS COPCO	1979	MALO	S/M	MALO	0	DAR DE BAJA	0,00
12	BOMBA	BEAN ROYAL 535	1978	Bueno	YANMAR	BUENO	4 AÑOS	1.200,00	1.200,00
13	BOMBA	BEAN ROYAL 535	1975	Bueno	YANMAR	BUENO	4 AÑOS	1.200,00	1.200,00
14	BOMBA	BEAN ROYAL 535	1978	Bueno	ITAL VW	BUENO	4 AÑOS	1.200,00	1.200,00
15	BOMBA	BEAN ROYAL 520	1978	Bueno	BRIGGS STR.	BUENO	4 AÑOS	1.200,00	1.200,00
16	BOMBA	BEAN ROYAL 520	1975	Bueno	BRIGGS STR.	BUENO	4 AÑOS	1.500,00	1.200,00
17	BOMBA	BEAN ROYAL 520	1975	Bueno	BRIGGS STR.	BUENO	4 AÑOS	1.500,00	1.200,00
18	PLANTA ELECTRICA	HONDA 3000	1983	Bueno	HONDA	BUENO	1 AÑO	1.500,00	1.200,00
19	PLANTA ELECTRICA	KOHLER	1981	Bueno	KOHLER	MALO	0	DAR DE BAJA	0,00
20	PLANTA ELECTRICA	HONDA 1500	1979	Regular	HONDA	REGULAR	1 AÑO	500,00	500,00
21	BARRILES HQ (Nº48+5*)	LEAR	1996-2000	MB Y B	-	-	4 AÑOS	2.000,00	2.000,00
22	BARRILES NQ (Nº8 + 6*)	LONGYEAR	1989-2002	MB Y B	-	-	4 AÑOS	2.000,00	2.000,00
23	VARILLAS HQ (Nº350)	LONGYEAR	2000-2002	MB Y B	-	-	4 AÑOS	2.000,00	2.000,00
24	VARILLAS NQ (Nº497)	LONGYEAR	2000-2002	MB Y B	-	-	4 AÑOS	2.000,00	2.000,00
25	VARILLAS CONICAS (Nº36)	CRAELIUS	1989	Regular	-	-	4 AÑOS	2.500,00	2.000,00
26	VARILLAS NX (Nº41)	CHICAGO	1975	Regular	-	-	1 AÑO	2.000,00	2.000,00

27	VARILLAS AW (N°30)	ACKER	1992-1996	Bueno	-	-	9 AÑOS	2.000,00	2.000,00
28	TUBERÍA REVEST. HW (N°59)	LONGYEAR	1996-2002	Bueno	-	-	4 AÑOS	3.000,00	2.000,00
29	TUBERÍA REVEST. NW (N°60)	LONGYEAR	1996-2002	Bueno	-	-	4 AÑOS	3.000,00	2.000,00
30	TUBERÍA BQ Y BQ TK (N°116)	LONGYEAR	1978	Bueno	-	-	4 AÑOS	1.500,00	2.000,00
31	ROSCA IZQUIERDA (N°40)	ACKER	1979	Bueno	-	-	4 AÑOS	1.000,00	2.000,00
32	VARILLAS AW Y 50 MM (N°68)	CRAELIUS	1981	Bueno	-	-	4 AÑOS	500,00	1.000,00
33	LUV 4X4 CABINA SIMPLE	CHEVROLET	1981	Regular	-	-	1 AÑO	VENDER	2.500,00
33	LUV 4X2 CABINA DOBLE	CHEVROLET	1981	Regular	-	-	3 AÑOS	3.000,00	5.000,00
34	FORD 350 4X4	FORD	1981	Regular	-	-	4 AÑOS	VENDER	4.000,00

Nº - CANTIDAD DE TUBOS MUESTREADORES EXISTENTES EN BODEGA EN BUEN ESTADO

N* - CANTIDAD DE TUBOS MUESTREADORES EXISTENTES EN BODEGA, QUE REQUIEREN DE REPARACION/ COMPLEMENTACION.

En el cuadro se puede observar que prácticamente todas las perforadoras, bombas, plantas y accesorios se encuentran en regular estado y que para operar en cada proyecto debemos, por una parte, invertir sumas altas en mantenimiento y reparación y, por otra parte, reflejamos lo que nos ha solicitado la firma auditora: que incluyamos la posible vida útil y el valor que significa mantener los equipos en condición operativa, lo que lo hemos proyectado con valores reales de lo que nos cuesta el mantenimiento y la reparación.

Por otra parte, recurrimos al arrendamiento de las máquinas Longyear 38 y 44 del Ing. Edwin Rodríguez para poder enfrentar el Proyecto Cardenillo y Metro Quito, de la máquina Chicago de Terra Hidro y también participó la máquina Longyear Delta 400 de la U. Católica. Se demostró objetivamente en el campo, que HIGGECO con sus máquinas usadas realiza un gran trabajo y no pide favor a máquinas modernas como la Delta 400, que dejó quejas de parte de la fiscalización de M. Quito.

El Proyecto Metro de Quito nos exigió subcontratar los servicios de TRX para ensayos Down Hole también para la segunda fase de investigaciones. En la segunda fase con TRX a más de los ensayos Down Hole realizamos también diagráfias geofísicas Gamma, SP y SPR. Para asegurar nuestra participación en la segunda fase nos vimos en la necesidad de adquirir un Presiómetro automático de marca APAGEO, para cuya operación se capacitó el Ing. I. Sánchez en Francia. La inversión superó los \$80.000,00, pero nos abrió un nuevo horizonte de participación.

Para enfrentar los requerimientos de los Proyectos continuamos con el servicio corporativo de Porta con siete líneas de telefonía celular adicionales que se asignan a los Ings. de campo, el sistema de Internet está funcionando de manera adecuada.

A los tres vehículos de campo que disponemos se los ha mantenido en forma regular, tanto la camioneta doble transmisión Chevrolet Luv, el FORD 350 y la Chevrolet Luv doble cabina. Se ha continuado arrendando vehículos particulares del Ing Marco Heredia y de los Sres. Romeo López, Luis Narváez, Héctor Ochoa e Ing. Iván Sánchez para poder atender los diversos trabajos de proyectos que han salido en forma simultánea. Contamos ya con la proforma de un camión de 5,5 Ton, de producción china y esperamos finiquitar su compra los primeros meses de 2013. Existe ya la decisión de vender la camioneta Chevrolet Luv doble transmisión y el camión Ford 350, pues están muy deteriorados y exigen muchos gastos de mantenimiento.



CAPACITACIÓN.- La capacitación del personal continuó en el año 2012, sobre todo en la parte administrativa debido a la implementación de las NIIF que es obligatoria para las empresas ecuatorianas a partir de 2011 - 2012:

CIERRE FISCAL AÑO 2012

11 de Febrero de 2012

Participante: Sra. Irma Benalcázar

MANEJO PROGRAMA SAFIWIN

22 de Febrero de 2012

Participantes: Sra. María Teresa Riera, Sra. Cristina Toapanta, Sra. Irma Benalcázar, Sr. Romeo López

OFICINAS.- En el año 2012 se continuó con el mantenimiento general de las oficinas y se conserva una imagen adecuada para los visitantes. HIGGECO aprovechó los muebles adquiridos para las oficinas del Proyecto Metro Quito en su segunda fase, que nos fue adjudicado por Metro Madrid a mediados de noviembre de 2011, para renovar los que disponíamos en estas oficinas. También se transfirió a las oficinas centrales de HIGGECO dos nuevas impresoras: una multifunción y un plotter para planos, central telefónica, muebles nuevos, dos computadores, que se encuentran conectadas en red. Se implementó además computadoras nuevas portátiles para los lngs. de campo.

Las dos bodegas de HIGGECO se encuentran convenientemente distribuidas para contener los equipos y materiales de Geotecnia y Minería y los equipos de pozos de agua tanto de AquaMAX, como del Consorcio Perfored – Higgeco.

TRÁMITES.-

El reclamo del terreno de San Lorenzo no se ha movido y considero que es absolutamente improbable que podamos recuperar algo.

La posibilidad de inscribir las escrituras del terreno de la bodega a nombre de la compañía a través de la inscripción de la Escritura Pública como compra de Derechos y Acciones, debido a que no se puede cambiar la Ordenanza Municipal que impide la subdivisión de este terreno no se ha podido tramitar ni con la participación del Dr. Fausto Salgado, que es nuestro nuevo Asesor Jurídico y quien tiene a su cargo un reclamo elevado por el Sr. Silvino Fernández, quien injustificadamente pide una indemnización de \$20.000,00.

POSIBILIDADES DE TRABAJOS FUTUROS.-

Para el 2013 continuaremos los trabajos de perforaciones para los Proyectos Cardenillo; Quijos y probablemente iniciemos sondeos adicionales en el Pr. Metro de Quito. Existe interés de nuestro concurso en varios proyectos hidroeléctricos: Guayllabamba, (San Juan de Calderón), nuevamente Manduriacu, Puyango Tumbes, Minería en Manabí, Relaves en Portovelo y varias obras civiles: Puentes para la Autopista al nuevo aeropuerto de Quito, Inyecciones para protección de colectores y construcciones diversas, estudios geoeléctricos y pozos para PRONACA y otros pozos de agua para diferentes organismos públicos y privados. .

Se puede vislumbrar que en el 2013 tendremos varios proyectos de grande y mediano alcance, por lo que es necesario continuar manteniendo operativos nuestros equipos, conforme a lo indicado en el cuadro respectivo. Hemos avizorado una declinación de los trabajos hacia fines de



2012. Ojalá en el 2013 se reactiven las obras hidroeléctricas. No hay que olvidarse que es un año electoral y que muchas de las obras se ofrecen políticamente. El porcentaje de seguridad del triunfo del Presidente Correa nos puede transmitir cierta confianza de que las obras no declinarán, sino que más bien cobrarán un nuevo impulso.

UTILIDADES.- En el presente año tengo que el agrado de presentar un ejercicio que arroja una utilidad. Por lo tanto esta Junta se deberá pronunciar sobre la distribución de utilidades a los empleados y trabajadores y, por supuesto, también a los Socios.

5. COMPARACION DE LA SITUACION FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRESEDENTE.

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2012, la situación de la empresa ha sido moderadamente favorablemente, lo que se refleja en los balances de la misma.

6. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL CON RESPECTO A LAS POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2013

La administración recomienda que se mantenga la situación patrimonial positiva de la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante sus clientes aún más de la que ha ganado hasta la fecha. Para el ejercicio 2013, se recomienda continuar con los programas y proyecciones a fin de incentivar el crecimiento de las empresas especialmente basadas en estrategias para mejorar nuestra participación en el campo de la perforación, ofreciendo los servicios a todo tipo de estratos sociales y por otra parte mantener una política racional para la reducción de gastos.

Adicionalmente se recomienda terminar el asunto pendiente con ciertos proveedores, para egresar los registros contables pendientes en la contabilidad; la elaboración de los Manuales de Control Interno y Políticas Contables, así como el organigrama tanto estructural como funcional.

Por supuesto que no todo ha sido fácil o gratuito. Estamos dejando aquí años de esfuerzo y de sacrificio y por ello vaya el agradecimiento para todos los empleados y colaboradores que hacemos la empresa, porque estoy convencido que hemos tenido éxitos reales, que tenemos que continuarlos bajo la tradición de calidad y buen servicio que nos va a permitir llegar con firmeza a los 50 años de vida institucional que constan en los estatutos reformados de la compañía y que estamos seguros que HIGGECO tendrá que revisarlos nuevamente, para que el buen nombre y la marca perduren más hacia el futuro.

La dirección de una empresa, en cierta medida, es igual a la dirección deportiva: se vive de los resultados. Yo he tenido una suerte especial de haber contado con un equipo de socios y de colaboradores que no se fijaron en los resultados negativos de los años flojos o malos, quizás porque la circunstancia económica del país mismo explicaba la situación o quizás porque confiaron en un equipo de trabajo que estuvo y está al frente de HIGGECO con marcadas fe, optimismo, tenacidad y esfuerzo, seguros de que HIGGECO es una empresa de éxito. Solamente recordemos cuantas compañías de la especialidad surgieron y cuantas desaparecieron.

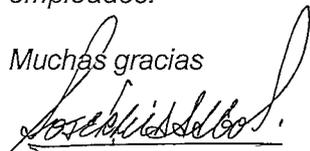
Ahora hay otras nuevas, pero la nuestra es pionera de muchos avances y de muchas innovaciones, de soluciones y de respuestas técnicas bien sustentadas. Por ello ya tenemos



ubicado un nombre en el concierto nacional e internacional de servicios especializados como una empresa de éxito.

Precisamente por eso, recordemos que la mejor obra social que puede hacer una empresa es tener éxito, porque éste se transfiere a los participantes de la empresa tanto a socios, como a empleados.

Muchas gracias



Sr. Ing. José Hidalgo S.

GERENTE

C: Mis documentos/J Hidalgo INFGERENCIA 2012