

Quito, 31 de Diciembre de 2.011

INFORME DE GERENCIA

PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2.011

Señores Socios:

*Iniciaré el presente informe como en ocasiones anteriores, con un pequeño pero serio análisis de la realidad de la situación política, económica y social del País, análisis que nos permita mirar con objetividad si la gestión de HIGGECO es acertada o requiere de cambios sustanciales que le auguren un futuro mejor.*

*En base a los Indicadores Económicos y Sociales publicados a fines de 2.011, que se detallan más adelante en este informe para una mejor y más clara ilustración, podemos destacar lo siguiente:*

*El Ecuador en el año 2011 alcanzó un crecimiento económico muy alto, (el PIB creció en el 8%) ocupando el tercer puesto en América Latina, que ha generado altos beneficios a banqueros, exportadores e importadores. El alto índice de crecimiento económico en gran parte se debe a que ha existido una presencia voluminosa del gasto e inversión pública en infraestructura física y construcción de grandes y medianas centrales hidroeléctricas. Las inversiones realizadas han permitido generar las economías externas indispensables para garantizar suficientes niveles de eficiencia en la circulación de bienes y servicios y estimula la presencia de la inversión privada, en especial de carácter productiva.*

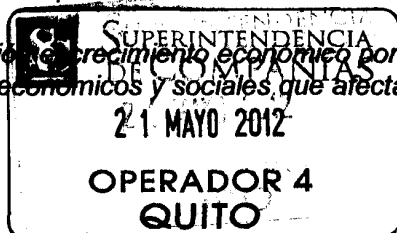
*Con relación al gasto social, según información oficial, la pobreza se ha reducido del 25,56% en septiembre 2006 al 18,18% a septiembre del 2011, el gasto social se sitúa en el 8% del PIB, superior a lo observado en períodos anteriores; pero hay que señalar la presencia de muchas falencias en el área de salud.*

*La inversión en el área productiva no ha alcanzado los resultados que satisfagan los requerimientos del desarrollo nacional, los logros en mejorar los niveles de producción y productividad siguen siendo bajos y no se observa mayores acciones por mejorarlos.*

*Con los recursos petroleros es necesario conformar un fondo de ahorros para superar las crisis frecuentes; así en el periodo 1945 - 2008 América Latina ha tenido 35 crisis bancarias, Europa, 26, Asia 22, África 17, Estados Unidos, Canadá y Oceanía tres cada uno de ellos.*

*En el 2011 las utilidades del sistema financiero privado crecieron en un 50% más de lo observado en años anteriores, lo que genera una mayor concentración de la riqueza, por lo que es necesario tomar las medidas que regulen su funcionamiento; así el ex director del FMI Dominique Strauss-Khan en una conferencia dictada en la Universidad de George Washington sostuvo "Que es necesario un impuesto sobre las actividades financieras para forzar a este sector a asumir parte de los costes sociales de su actividad inherentemente arriesgada".*

*En conclusión el crecimiento económico por si solo no es una panacea para resolver los graves problemas económicos y sociales que afectan principalmente a los grupos más pobres.*



A handwritten signature in black ink, located to the left of the stamp.

Por ejemplo, la importancia del alza de los precios en los últimos años ha sido vital para las exportaciones de flores, ya que sin este incremento los ingresos hubieran caído drásticamente por el hecho de que no se han generado las condiciones comerciales para un crecimiento en volumen de las exportaciones. El volumen de exportación se ha mantenido en un promedio 103 mil toneladas métricas durante el periodo 2007-2011; lo que deja a la luz las consecuencias de no tener una política comercial que incentive nueva inversión.

El comercio exterior ecuatoriano centra sus bases en dos pilares fundamentales, el sector petrolero, con una participación promedio del 57% en el total de las exportaciones y el sector no petrolero, el cual representa el 43% restante; este último se encuentra conformado por los productos tradicionales, como el banano, el cacao, el camarón, el café y el atún; y los no tradicionales, los cuales tienen una participación del 46% y 54% respectivamente, en relación al total de las exportaciones no petroleras.

En los últimos años las autoridades ecuatorianas no han podido articular una política comercial consistente con sus necesidades urgentes de expandir sus exportaciones y desarrollar una estrategia de crecimiento que permita la reducción efectiva de su permanente déficit comercial.

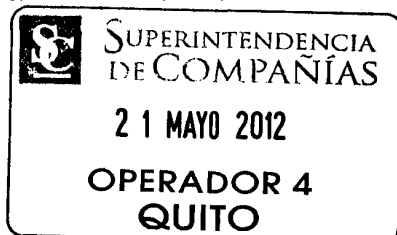
Para ejemplificar la significación de estos datos, podemos destacar, como ejemplo solamente, que al revisar la situación comercial de Colombia con nuestro país encontramos un preocupante déficit comercial para Ecuador de menos USD 1.118 millones en el año 2011 y de menos USD 1.156 millones en el año 2010.

Cabe señalar que Colombia es uno de los principales compradores de productos de latinoamericanos con el 30% de sus importaciones, lo sigue Brasil con el 14,4% y México con el 13,8%. El Ecuador tiene una gran oportunidad de exportar productos agroindustriales a Colombia como son frutas y verduras, café, banano y atún; son productos que pueden complementarse entre los dos países y ser procesados para satisfacer la demanda internacional. Colombia tiene la tecnología y calidad que el país no ha desarrollado en el sector y el Ecuador la calidad de la materia prima y diversidad de productos agrícolas.

Los insumos para la confección de textiles y calzado son un sector potencial para las empresas ecuatorianas ya que Colombia es un referente de la moda en América Latina y permitiría a las empresas mejorar la calidad de diseños en sus productos. Otro de los productos potenciales son las flores, la variedad de especies que existen en nuestro país y la calidad de las rosas pueden complementar la oferta colombiana que tiene mejor acceso a los principales mercados internacionales

El Índice de precios al consumidor (IPC) en el primer mes del año mantendrá su tendencia al alza con un crecimiento mensual del 0,57% y con una variación anual del 5,29%; un 2,12% más que lo registrado el mes de enero del 2011. Este crecimiento se deberá principalmente al incremento del segmento de alimentos y bebidas y transporte; sectores que enero registraron un incremento anual del 6,05% y 5,41%, respectivamente.

Por su parte, el sector de transporte se verá afectado por el incremento en los precios de las tarifas de viajes en avión que para el mes de enero será del 23,37%, lo que afectará directamente al crecimiento de la inflación del sector.



*Si revisamos el índice de precios al productor (IPP) se observa un crecimiento anual del 4,16% en el precio de insumos productivos; es decir, en enero se registrará un crecimiento del 2,09% mensual.*

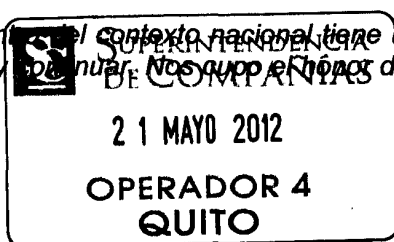
*Por otra parte, el precio de los combustibles sigue en crecimiento a nivel internacional, el precio del petróleo (WTI) en la actualidad sobre pasa los USD 105 lo que puede incidir directamente en el costo de las materias primas e insumos productivos que utilizan este producto.*

#### Indicadores Económicos Anuales y Mensuales

##### Indicadores económicos proyectados a Enero 2012

| Sector Real / Precios / Sector Externo / Deuda Externa | Anuales                               |          |          |                             | Variación 1 |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------|----------|-----------------------------|-------------|
|                                                        | 2008 (p)                              | 2009 (p) | 2010 (p) | 2011 (e)                    |             |
| PIB (nominal) (mill. USD)                              | 52,572                                | 51,385   | 56,998   | 65,145                      | ▲           |
| PIB (real) (mill. USD)                                 | 24,032                                | 24,119   | 24,983   | 26,292                      | ▲           |
| Crecimiento real del PIB (%) <sup>2</sup>              | 7,24                                  | -2*      | 3,5      | 5,2                         | ▲           |
| Inflación anual (a diciembre de cada año) (%)          | 8,83                                  | 4,31     | 3,33     | 5,41                        | ▲           |
| Inversión extranjera directa (mill. USD)               | 1.006                                 | 321      | 157      | 386**                       | ▲ 3         |
| Exportaciones FOB (mill. USD)                          | 18,818                                | 13,863   | 17,489   | 22.292                      | ▲           |
| Exportaciones no petroleras FOB (mill. USD)            | 7,097                                 | 6,898    | 7,816    | 9.379                       | ▲           |
| Importaciones FOB (mill. USD)                          | 17,737                                | 14,096   | 19,468   | 23.010                      | ▲           |
| Balanza comercial (mill. USD)                          | 1,081                                 | -233     | -1,979   | -717                        | ▲           |
| Balanza comercial no petrolera (mill. USD)             | -7,281                                | -4,860   | -7.609   | -8.544                      | ▼           |
| Remesas emigrantes (mill. USD)                         | 2.822                                 | 2.495    | 2.324    | 2.672                       | ▲           |
| Deuda externa privada (mill. USD)                      | 6,872                                 | 6,136    | 5,264    | 5,077                       | ▼           |
| Deuda externa pública (mill. USD)                      | 10,090                                | 7,393    | 8,673    | 10.055                      | ▲           |
| 1 Variación periodo anterior                           | 5 Elaboración INEC                    |          |          | ** Al Tercer trimestre 2011 |             |
| 2 Estimación al 2011 por FMI                           | 6 Calificación sobre 250 pts posibles |          |          |                             |             |
| 3 Variación al mismo periodo del 2010                  | 7 Promedio fin de periodo             |          |          | (p) Datos provisionales     |             |
| 4 Variación a Enero 2011                               | * Fuente: CCQ                         |          |          | (e) Datos estimados         |             |

HIGGECO dentro del contexto nacional tiene un nombre y un prestigio bien ganados que hay que defender y continuar. Nos da un honor de celebrar los 37 años de vida institucional el 15



*[Handwritten signature]*

de octubre de 2.011, con una invitación a los Seres. Socios, Empleados y unos pocos amigos especiales al Complejo Los Cipreses, en donde compartimos un día de campo, deportes y música sumamente agradable. Se resolvió en esa reunión por parte del Directorio que para la nueva junta de socios la aprovecháramos para compartir los Socios y sus Señoras unos momentos de esparcimiento como homenaje al buen ejercicio del año 2011, que sin llegar a ser de los mejores, es un año de resultados positivos, que continúa lo logrado en el 2010.

El CONADES para 2012 se ha pronunciado por la revisión de salarios básicos hasta 292,00 como mínimo para trabajadores nuevos y antiguos que estaban con salarios menores. De tal manera que HIGGECO en cumplimiento de la Ley ya ha dispuesto que desde el 1 de Enero de 2.011 se adopte 296,00 dólares superando un poquito la resolución del CONADES, para aquellos trabajadores que les corresponda tal incremento. A nivel general, esperamos para el segundo semestre de 2012 hacer aunque fuese una pequeña revisión de sueldos, que no supere los índices que HIGGECO sea capaz de sostener y que base los aumentos en una proyección real de resultados que auguramos sean buenos dado el trabajo realizado para la Primera Línea del Metro de Quito. Para cubrir este tipo de incrementos legales y de carácter obligatorio, nuestras ofertas de trabajos será necesario revisarlas en por lo menos el 20%, gracias a la gran demanda de trabajo fundamentalmente en el sector hidroeléctrico y a un acuerdo abierto con la competencia de no declinar precios unitarios.

En el 2011 el número de proyectos que realizó HIGGECO llegó a 21, incluidos los pozos de agua, con resultados negativos en unos proyectos y positivos en otros.

Hemos continuado manteniendo al día el pago de sueldos y salarios, de los aportes al IESS y al Ministerio de Finanzas gracias a la fluidez de caja y a los pagos de proyectos. De igual forma se ha atendido las retenciones de Impuesto a la Renta y de IVA. Todos los trabajos que nos han asignado nos han dado mayor liquidez para la satisfacción de compromisos internos y externos.

La mayor liquidez lograda desde el 2008 ha continuado durante los años posteriores hasta el 2011 y permitió a HIGGECO ir pagando algunos créditos personales e importantes abonos a ASEDHI. Tuvimos que continuar usando en parte los créditos privados para poder contar con capitales de operación. Durante casi todo el 2.011 no hubo necesidad de recurrir a sobregiros de los bancos Pichincha, Pacífico y Promérica, sino hacia fines de año, debido a las demoras de pago de los proyectos en ejecución y que se refleja en el cuadro de resultados por proyectos.

Para el año 2011 HIGGECO tuvo los siguientes proyectos ejecutados, en un cuadro comparativo, que abarca los siete últimos ejercicios anuales:

| <b>NUMERO DE PROYECTOS POR AÑO DE EJERCICIO ECONOMICO</b> |             |             |             |             |             |             |             |
|-----------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>PERIODO 2005 – 2011</b>                                |             |             |             |             |             |             |             |
| <b>AÑO</b>                                                | <b>2005</b> | <b>2006</b> | <b>2007</b> | <b>2008</b> | <b>2009</b> | <b>2010</b> | <b>2011</b> |
| <b>Nº PR. EJECUTADOS</b>                                  | 23          | 29          | 30          | 20          | 25          | 15          | 21          |

| <b>EVOLUCIÓN DE INGRESOS POR AÑO DE EJERCICIO ECONOMICO</b> |             |             |             |             |             |             |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>PERIODO 2005 – 2011</b>                                  |             |             |             |             |             |             |             |
| <b>AÑO</b>                                                  | <b>2005</b> | <b>2006</b> | <b>2007</b> | <b>2008</b> | <b>2009</b> | <b>2010</b> | <b>2011</b> |



|                               |            |              |             |              |              |              |              |
|-------------------------------|------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| INGRESOS<br>PR.<br>EJECUTADOS | 723.110,59 | 1'115.712,58 | 1'177.338,3 | 1'460.756,13 | 1'489.239,83 | 2'318.740,31 | 2'248.000,72 |
|-------------------------------|------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|

HIGGECO continúa manteniendo deudas que felizmente han ido siendo disminuidas en relación con las de períodos anteriores, aunque no de la manera que hubiéramos querido, pues ha sido necesario mantener una cartera de préstamos con el afán de realizar nuevas inversiones.

Atendiendo la resolución de la Junta de Accionistas del año pasado se ha conversado en varias oportunidades y se cursó un oficio conminatorio final al Ing. Fernando Aguilar, quien en noviembre de 2011 nos ofreció una vez más, formalmente arreglar la deuda, aduciendo que los dueños del Proyecto Chone aún no le pagaban, pero que no dejaba de reconocer la deuda con un abono real de \$2.000,00, quedando un saldo de \$12.000,00 hasta la fecha. La promesa de pagamos se cristalizaría en los primeros meses de 2.012.

Por otra parte la máquina perforadora REICHDRILL T 700, que nos pertenece en un 56% del valor total del equipo, ha realizado pocos trabajos en el 2.011 y ha dejado una pérdida que deberá ingresar en la contabilidad de HIGGECO, cuando se apruebe el balance del Consorcio Perfored – HIGGECO.

No hemos continuado la política de la empresa de participar puntualmente con algunos de nuestros consultores en proyectos específicos a través de contratos directos, pues durante el año 2.011 sólo se contó con la participación en la consultoría de Proyectos en Centro América del Ing. M. Estrella. El Ing. R. Calpa y el Dr. Sosa han continuado brindado su asesoría en proyectos de Caminosca y de H&H, pero a título personal y ya sin la relación de dependencia de HIGGECO. El Dr. Sosa nos brindó su valiosa colaboración y su gran experiencia en la participación de la primera fase de los estudios del Metro de Quito a tiempo completo y en la segunda fase lo está realizando a medio tiempo.

HIGGECO mantiene como Ings. de Perforaciones a los Ings. Marco Heredia y Oswaldo Medina. En la Computación continúa la Ing. Aracelly Pérez. Para la ejecución de los sondeos de Metro Quito tuvimos que recurrir a la asistencia de egresados de Ing. de Geología y de Minas por medio de contratos puntuales. Todos ellos han trabajado bajo la supervisión y guía del Ing. B. Acuña.

En el cuadro de INGRESOS POR OBRAS Y COSTO DE EJECUCION DE OBRAS, que se detalla y que ha sido tomado de los resultados de los balances del ejercicio económico del año 2011, me permito citar todos los proyectos, que se ejecutó de enero a diciembre del año pasado

#### INGRESOS POR OBRAS Y COSTO DE EJECUCION DE OBRAS AÑO 2011

| HIGGECO |                  |            |            |             |         |                    |
|---------|------------------|------------|------------|-------------|---------|--------------------|
| ITEM    | PROYECTO         | INGRESOS   | GASTOS     | SALDO       | %       | OBSERVACIONES      |
| 1       | PERF. JUBONES    | 519.965,33 | 167.033,58 | 352.931,75  | 67,88%  |                    |
| 2       | PERF. CHONTAL    | 576.972,32 | 223.777,05 | 353.195,27  | 61,22%  |                    |
| 3       | PERF. MAZAR 2011 | 19.157,44  | 5.166,92   | 13.990,52   | 73,03%  |                    |
| 4       | PERF. TOACHI     | 305.623,65 | 306.921,91 | -101.298,26 | -49,26% | FACTURA FINAL 2012 |
| 5       | PROY. QUITO      | 368.760,03 | 304.502,33 | 64.257,70   | 17,43%  |                    |
| 6       | PERF. JULLO      | 128.385,80 | 210.308,87 | -81.923,57  | -63,81% | FACTURAS 2012      |

*[Firma manuscrita]*



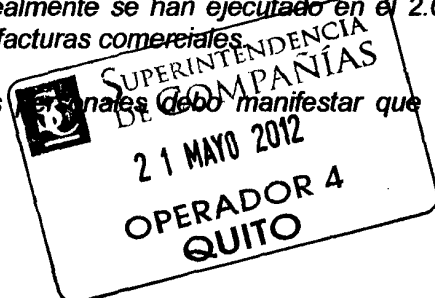
|    |                                   |                     |                     |                   |                |                     |
|----|-----------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|----------------|---------------------|
| 7  | POZO. SALASACA ASTEC              | 3.000,00            | 9.526,59            | -6.526,59         | -217,55%       |                     |
| 8  | PROY. METRO MADRID                | 291.526,50          | 216.568,82          | 74.957,68         | 25,71%         |                     |
| 9  | GEOFISICA S-ESPINOSA V.           | 7.780,00            | 4.855,46            | 2.924,54          | 37,59%         |                     |
| 10 | PROY. ZEOLITAS                    | 241,40              | 598,02              | -356,62           | -147,73%       | ADMINISTRACIÓN      |
| 11 | PROY. VARIOS (CHIQUIURCO)         | 73.556,58           | 125.029,65          | -51.473,07        | -69,98%        | Chiquiu. Cons. P-H  |
|    | <b>SUBTOTAL 1:</b>                |                     | <b>1.574.289,20</b> |                   |                |                     |
|    | <b>ADMINISTRACIÓN</b>             |                     | <b>179.381,62</b>   |                   |                |                     |
|    |                                   | <b>2.194.968,55</b> | <b>1.753.670,82</b> | <b>441.297,73</b> | <b>20%</b>     |                     |
| 12 | POZO AVEPICA PRONACA              | 12.124,77           | 18.800,27           | -6.675,50         | -55,06%        | TODOS LOS POZOS DE  |
| 13 | POZO CANUTO                       | 14.191,00           | 12.910,51           | 1.280,49          | 9,02%          | AQUAMAX 2012 TIENEN |
| 14 | POZO PRONACA AGROCEREALES QUEVEDO | 8.120,40            | 17.130,97           | -9.010,57         | -110,96%       | QUE ABSORBER LOS    |
| 15 | POZO CAMPO Lindo                  | 11.286,00           | 18.495,42           | -7.209,42         | -63,88%        | GASTOS DE TODO EL   |
| 16 | TIEMPO STAND BY Y VARIOS          | 7.310,00            | 16.486,57           | -9.176,57         | 100,00%        | AÑO 2012 EN ELQUE   |
| 17 | EL CARMEN - S. FSCO (2010)        | 2.207,24            | 7.109,11            | -4.901,87         | -222,08%       | HA HABIDO TRABAJO.  |
|    | <b>SUBTOTAL 2:</b>                | <b>55.239,41</b>    | <b>90.932,85</b>    | <b>-35.693,44</b> | <b>-64,62%</b> |                     |
|    |                                   |                     |                     |                   |                |                     |
|    | <b>TOTALES:</b>                   | <b>2.250.207,96</b> | <b>1.844.603,67</b> | <b>405.604,29</b> | <b>21,99%</b>  |                     |
|    |                                   |                     |                     |                   |                |                     |
|    | PROYECTOS QUE ARROJAN UTILIDADES  |                     |                     |                   |                |                     |
|    |                                   |                     |                     |                   |                |                     |
|    | PROYECTOS QUE ARROJAN PÉRDIDAS    |                     |                     |                   |                |                     |

Los proyectos figuran con sus resultados y reflejan que en el ejercicio económico del 2011 se alcanzó un 21,99% de utilidad global promedio en la ejecución de los proyectos, que realmente no corresponde a los esfuerzos y a los trabajos ejecutados. En algunos de los proyectos que aparecen con "pérdidas" en el ejercicio de 2.011, realmente no hay tal fenómeno. Esto se reflejará en la contabilidad del año 2012, cuando se efectivicen las facturas pendientes de pago.

Para el 2.012 se continuará con el Ing. A. Espinosa la recuperación de pagos de clientes y contaremos con su trabajo en el control de personal, proveedores y en la atención de la parte logístico – administrativa de los proyectos así como en los pedidos la provisión de zeolitas. La colaboración y dedicación del Ing. A. Espinosa fue sumamente valiosa en la primera etapa de las perforaciones para el Pr. Metro Quito y continúan en su segunda fase.

Al igual que en años pasados debe considerarse también que debido a las nuevas regulaciones del SRI en los balances deben constar únicamente los valores correspondientes a ingresos **facturados**, y ya no se pueden incluir las cuentas por cobrar que aún no se han facturado. Esto implica que en la contabilidad del 2.012 se deba incluir ciertos valores correspondientes a trabajos que realmente se han ejecutado en el 2.011, pero que esperan la aprobación para la emisión de las facturas comerciales.

De las deudas financieras debio manifestar que nos hemos visto obligados a continuar con



De las deudas personales debo manifestar que nos hemos visto obligados a continuar con algunos créditos como con la Dra. Tania Miño, ASEDHI, la Dra. Rosa de Miño, el Dr. H. Sosa y al Ing. José Hidalgo, que constan en los cuadros respectivos. Hemos pagado a algunos de nuestros acreedores y hemos demostrado la seriedad de HIGGECO. Aún tenemos que mantener algunas deudas debido a la falta de liquidez y a la necesidad de contar con el capital operativo en forma permanente.

En el presente informe se incluye los resultados de una auditoría contratada que persigue dos objetivos básicos:

1. Conocer efectivamente la forma de administrar que lleva la empresa, para poder tomar los correctivos adecuados.
2. Cumplir con las disposiciones de la Superintendencia de Compañías y del SRI.

El informe está disponible para la revisión de parte de los Sres. Socios antes de su presentación a los organismos correspondientes.

**ZEOLITAS:** Se cuenta entre las bodegas del Colibrí y de Oña con un saldo aproximado de 350 sacos listos para la venta, lo que nos permitirá continuar con la imagen de productores de zeolita, a efectos de poder restablecer en un momento oportuno por lo menos una de las concesiones, comercializar el producto o negociar la concesión y recuperar lo invertido.

**PERFORACIONES DE POZOS DE AGUA.-** Se ha incluido en la contabilidad los diferentes pozos de AQUAMAX. Debido a los cambios del SRI no es conveniente dividir las empresas y por ello se incluye en el cuadro todos los pozos ejecutados con cargo a AquaMAX. Se puede ver que los pozos de agua han tenido una declinación importante y eso determina pérdidas en el global del ejercicio. Realmente no es que cada proyecto arroja pérdida, sino que los gastos de personal se pagan de cada pozo en ejecución. Conocedores de la variación cíclica de esta actividad, confiamos en una buena recuperación para el año 2012.

**EQUIPOS:** En el siguiente cuadro se resume el estado y la proyección de mantenimiento de los EQUIPOS, VEHÍCULOS Y ACCESORIOS DE PERFORACIONES

| N° | CLASE DE EQUIPO     | MARCA          | AÑO DE FABRICACION | ESTADO ACTUAL | MOTOR       | ESTADO          | FUNCIONALIDAD HASTA REPARACION | COSTO ESTIMADO MANTENIMIENTO | VALOR REMANENTE ESTIMADO |
|----|---------------------|----------------|--------------------|---------------|-------------|-----------------|--------------------------------|------------------------------|--------------------------|
| 1  | PERFORADORA         | LONGYEAR 34-1  | 1969               | Bueno         | DEUTZ-4L    | REGULAR         | 10 AÑOS                        | 4.000,00                     | 10.000,00                |
| 2  | PERFORADORA         | LONGYEAR 34-2  | 1978               | Bueno         | DEUTZ-3L    | REP. V / 2011   | 15 AÑOS                        | 4.000,00                     | 10.000,00                |
| 3  | PERFORADORA         | LONGYEAR 38    | 1981               | Bueno         | DEUTZ-4L    | REP. OCT / 2011 | 15 AÑOS                        | 4.000,00                     | 18.000,00                |
| 4  | PERFORADORA         | LONGYEAR 44    | 2002               | Bueno         | DEUTZ-6L    | BUENO           | 20 AÑOS                        | 5.000,00                     | 35.000,00                |
| 5  | PERFORADORA         | TONE           | 1970               | Bueno         | YANMAR      | BUENO           | 10 AÑOS                        | 3.000,00                     | 5.000,00                 |
| 6  | PERFORADORA         | PETTY          | 1977               | Bueno         | BRIGGS STR. | BUENO           | 10 AÑOS                        | 2.000,00                     | 4.000,00                 |
| 7  | PERFORADORA         | ACHER          | 1978               | Bueno         | DEUTZ       | BUENO           | 10 AÑOS                        | 2.000,00                     | 4.000,00                 |
| 8  | PERFORADORA - WICHE | DICKER         | 1992               | Bueno         | BRIGGS STR. | REP. II / 2011  | 5 AÑOS                         | 1.200,00                     | 2.000,00                 |
| 9  | PERFORADORA POZOS   | INGERSOLL RAND | 1983               | Bueno         | CATERPILLAR | BUENO           | 15 AÑOS                        | 12.000,00                    | 45.000,00                |



*[Handwritten signature]*

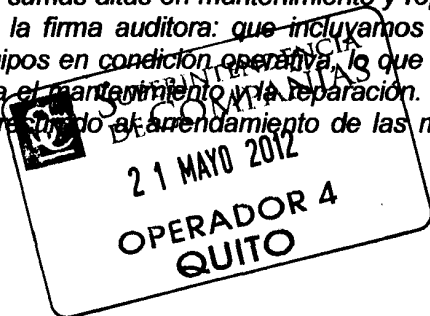
|    |                            |                |           |         |             |         |         |             |          |
|----|----------------------------|----------------|-----------|---------|-------------|---------|---------|-------------|----------|
| 10 | COMPRESOR                  | ATLAS COPCO    | 1983      | Bueno   | DEUTZ-4L    | BUENO   | 10 AÑOS | 2.000,00    | 3.000,00 |
| 11 | COMPRESOR                  | ATLAS COPCO    | 1979      | MALO    | S/M         | MALO    | 0       | DAR DE BAJA | 0,00     |
| 12 | BOMBA                      | BEAN ROYAL 535 | 1978      | Bueno   | YANMAR      | BUENO   | 5 AÑOS  | 1.200,00    | 1.200,00 |
| 13 | BOMBA                      | BEAN ROYAL 535 | 1975      | Bueno   | YANMAR      | BUENO   | 5 AÑOS  | 1.200,00    | 1.200,00 |
| 14 | BOMBA                      | BEAN ROYAL 535 | 1978      | Bueno   | ITAL VW     | BUENO   | 5 AÑOS  | 1.200,00    | 1.200,00 |
| 15 | BOMBA                      | BEAN ROYAL 520 | 1978      | Bueno   | BRIGGS STR. | BUENO   | 5 AÑOS  | 1.200,00    | 1.200,00 |
| 16 | BOMBA                      | BEAN ROYAL 520 | 1975      | Bueno   | BRIGGS STR. | BUENO   | 5 AÑOS  | 1.500,00    | 1.200,00 |
| 17 | BOMBA                      | BEAN ROYAL 520 | 1975      | Bueno   | BRIGGS STR. | BUENO   | 5 AÑOS  | 1.500,00    | 1.200,00 |
| 18 | PLANTA ELECTRICA           | HONDA 3000     | 1983      | Bueno   | HONDA       | BUENO   | 2 AÑOS  | 1.500,00    | 1.200,00 |
| 19 | PLANTA ELECTRICA           | KOHLER         | 1981      | Bueno   | KOHLER      | MALO    | 0       | DAR DE BAJA | 0,00     |
| 20 | PLANTA ELECTRICA           | HONDA 1500     | 1979      | Regular | HONDA       | REGULAR | 2 AÑOS  | 500,00      | 500,00   |
| 21 | BARRILES HQ (N°48+5*)      | LEAR           | 1986-2000 | MB Y B  | -           | -       | 5 AÑOS  | 2.000,00    | 2.000,00 |
| 22 | BARRILES NQ (N°8 + 6*)     | LONGYEAR       | 1989-2002 | MB Y B  | -           | -       | 5 AÑOS  | 2.000,00    | 2.000,00 |
| 23 | VARILLAS HQ (N°350)        | LONGYEAR       | 2000-2002 | MB Y B  | -           | -       | 5 AÑOS  | 2.000,00    | 2.000,00 |
| 24 | VARILLAS NQ (N°487)        | LONGYEAR       | 2000-2002 | MB Y B  | -           | -       | 5 AÑOS  | 2.000,00    | 2.000,00 |
| 25 | VARILLAS CONICAS (N°36)    | CRAELIUS       | 1989      | Regular | -           | -       | 5 AÑOS  | 2.500,00    | 2.000,00 |
| 26 | VARILLAS NX (N°41)         | CHICAGO        | 1975      | Regular | -           | -       | 2 AÑOS  | 2.000,00    | 2.000,00 |
| 27 | VARILLAS AW (N°30)         | ACKER          | 1992-1996 | Bueno   | -           | -       | 10 AÑOS | 2.000,00    | 2.000,00 |
| 28 | TUBERÍA REVEST. HW (N°59)  | LONGYEAR       | 1996-2002 | Bueno   | -           | -       | 5 AÑOS  | 3.000,00    | 2.000,00 |
| 29 | TUBERÍA REVEST. NW (N°60)  | LONGYEAR       | 1996-2002 | Bueno   | -           | -       | 5 AÑOS  | 3.000,00    | 2.000,00 |
| 30 | TUBERÍA BQ Y BQ TK (N°116) | LONGYEAR       | 1978      | Bueno   | -           | -       | 5 AÑOS  | 1.500,00    | 2.000,00 |
| 31 | ROSCA IZQUIERDA (N°40)     | ACKER          | 1979      | Bueno   | -           | -       | 5 AÑOS  | 1.000,00    | 2.000,00 |
| 32 | VARILLAS AW Y 50 MM (N°68) | CRAELIUS       | 1981      | Bueno   | -           | -       | 5 AÑOS  | 500,00      | 1.000,00 |
| 33 | LUV 4X4 CABINA SIMPLE      | CHEVROLET      | 1981      | Regular | -           | -       | 2 AÑOS  | VENDER      | 2.500,00 |
| 33 | LUV 4X2 CABINA DOBLE       | CHEVROLET      | 1981      | Regular | -           | -       | 4 AÑOS  | 3.000,00    | 5.000,00 |
| 34 | FORD 350 4X4               | FORD           | 1981      | Regular | -           | -       | 5 AÑOS  | VENDER      | 4.000,00 |

N° - CANTIDAD DE TUBOS MUESTREADORES EXISTENTES EN BODEGA EN BUEN ESTADO

N°\* - CANTIDAD DE TUBOS MUESTREADORES EXISTENTES EN BODEGA, QUE REQUIEREN DE REPARACION/ COMPLEMENTACION.

En el cuadro se puede observar que prácticamente todas las perforadoras, bombas, plantas y accesorios se encuentran en regular estado y que para operar en cada proyecto debemos, por una parte, invertir sumas altas en mantenimiento y reparación y, por otra parte, reflejamos lo que nos ha solicitado la firma auditora: que incluyamos la posible vida útil y el valor que significa mantener los equipos en condición operativa, lo que lo hemos proyectado con valores reales de lo que nos cuesta el mantenimiento y la reparación. Por otra parte, cuando tenemos exceso de proyecto hemos resuelto el arrendamiento de las máquinas Longyear 38 y 44 del Ing. Edwin

*[Firma]*



Rodríguez para poder enfrentar el Proyecto Cardenillo y Metro Quito, de la máquina Chicago de Terra Hidro y también participará la máquina Longyear Delta 400 de la U. Católica.

El Proyecto Metro de Quito nos exigió subcontratar los servicios de TRX para ensayos Down Hole tanto para la primera parte, como para la segunda fase de investigaciones. En la segunda fase con TRX a más de los ensayos Down Hole realizaremos también diagraffas geofísicas Gamma, SP y SPR. Para asegurar nuestra participación en la segunda fase nos vimos en la necesidad de adquirir un Presiómetro automático de marca APAGEO, para cuya operación se capacitó el Ing. I. Sánchez en Francia. La inversión suera los \$80.000,00, pero nos abre un nuevo horizonte de participación.

Para enfrentar los requerimientos de los Proyectos continuamos con el servicio corporativo de Porta con siete líneas de telefonía celular adicionales que se asignan a los Ings. de campo, sistema de Internet está funcionando de manera adecuada.

Actualmente estamos con correcto funcionamiento de la nueva central telefónica, que como Uds. recordarán fue adquirida a finales de 2010.

Los tres vehículos de campo que disponemos se los ha mantenido en forma regular, tanto la camioneta doble transmisión Chevrolet Luv, el FORD 350 y la Chevrolet Luv doble cabina. Se ha continuado arrendando vehículos particulares del Ing Marco Heredia y de los Sres. Romeo López, Luis Narváez, Héctor Ochoa e Ing. Iván Sánchez para poder atender los diversos trabajos de proyectos que han salido en forma simultánea.

CAPACITACIÓN.- La capacitación del personal continuó en el año 2011, sobre todo en la parte administrativa debido a la implementación de las NIIF que es obligatoria para las empresas ecuatorianas a partir de 2011 - 2012:

Cursos realizados por el Sr. Romeo López: NIIF – FEB/11; SEMINARIO ADMINISTRACIÓN PROYECTOS – FEB/11 y SUPERINTENDENCIA DE CÍAS.04/11.

Cursos realizados por la Srta. Irma Benalcázar: ACTUALIZACIÓN LEGISLACIÓN LABORAL – 04/11; TALLER DE NIIFS – 05/11; CAPACITACIÓN INSPECCIÓN LABORAL – 07/11 y PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS -09/11

Curso realizado por la Srta. C. Toapanta: CAPACITACIÓN EN FACTURACIÓN – 04/11

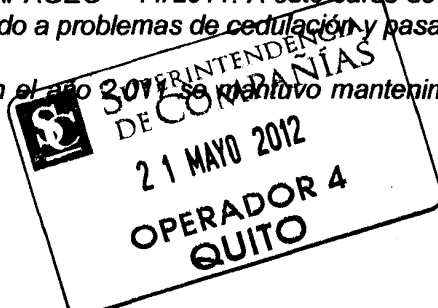
Curso realizado por la Sra. M. T. Riera TALLER DE NIIFS 05/11

Curso realizado por el Ing. José Hidalgo: PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS - 09/11

Curso realizado por el Ing. Alberto Espinosa: CONTROL Y RECUPERACIÓN DE CARTERA – 07/11.

Curso realizado por el Ing. Iván Sánchez en Francia: Uso y Ejecución de Ensayos Presiométricos en la empresa APAGEO – 11/2011. A este curso se le asignó también al Ing. B. Acuña, quien no pudo viajar debido a problemas de cédulación y pasaporte.

OFICINAS.- En el año 2011 se mantuvo mantenimiento general de las oficinas y se mantiene



una imagen adecuada para los visitantes. Habrá que pensar en la renovación algunos muebles y enseres para el 2012 y, tuvimos necesidad de adecuar una oficina arrendada expresamente para el Proyecto Metro Quito que en su segunda fase nos fue adjudicado por Metro Madrid a mediados de noviembre de 2012. Adquirimos para ese proyecto dos nuevas impresoras: una multifunción y un plotter para planos, central telefónica, muebles nuevos, dos computadores, que se encuentran conectadas en red. Se implementó además computadoras portátiles para los Ings. de campo. En la parte técnico-administrativa de este proyecto en su segunda fase debo resaltar el invalorable aporte del Ing. Iván Sánchez, del Dr. H. Sosa, de los Ings. B. Acuña y M. Heredia y del Ego. Francisco Espinel. Por pedido expreso de Metro Quito, participó en la Dirección Técnica el Ing. Luis Torres y se recurrió a más del laboratorio de Geoncosult (que ha cumplido a cabalidad) con los laboratorios de la U. Católica y de la EPN, que demoran en la entrega de los resultados e informes de los ensayos.

Las dos bodegas de HIGGECO se encuentran convenientemente distribuidas para contener los equipos y materiales de Geotecnia y Minería y los equipos de pozos de agua tanto de AquaMAX, como del Consorcio Perfored – Higgeco.

#### TRAMITES.-

El reclamo del terreno de San Lorenzo no se ha movido y considero que es absolutamente improbable que podamos recuperar algo.

La posibilidad de inscribir las escrituras del terreno de la bodega a nombre de la compañía a través de la inscripción de la Escritura Pública como compra de Derechos y Acciones, debido a que no se puede cambiar la Ordenanza Municipal que impide la subdivisión de este terreno no se ha podido tramitar ni con la participación del Estudio Jurídico Sempértegui – Ontaneda, hasta la presente fecha.

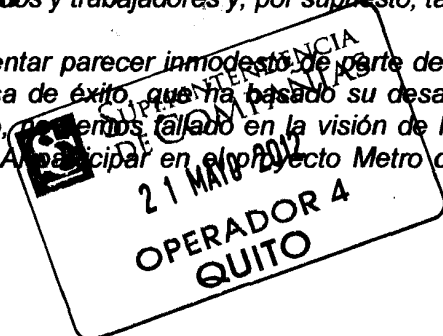
#### POSIBILIDADES DE TRABAJOS FUTUROS.-

Para el 2012 continuaremos los trabajos de perforaciones para los Proyectos Metro de Quito, Cardenillo y probablemente iniciemos sondeos adicionales en el Pr. Topo. Existe interés de nuestro concurso en varios proyectos hidroeléctricos: Guayllabamba (San Juan de Calderón), PUMA- Cañar, Tabacundo, Puyango Tumbes y varias obras civiles: Puentes para la Autopista al nuevo aeropuerto de Quito, Inyecciones para protección de colectores y construcciones en el barrio Agua Clara de Quito, estudios geoelectrónicos para PRONACA y varios pozos de agua para diferentes organismos públicos y privados. .

Se puede vislumbrar que en el 2012 tendremos varios proyectos de grande y mediano alcance, por lo que es necesario continuar manteniendo operativos nuestros equipos, conforme a lo indicado en el cuadro respectivo.

UTILIDADES. En el presente año tengo que el agrado de presentar un ejercicio que arroja una utilidad. Por lo tanto esta Junta se deberá pronunciar sobre la distribución de utilidades a los empleados y trabajadores y, por supuesto, también a los Socios.

Sin intentar parecer inmodesto de parte de la empresa, debo expresar que HIGGECO es una empresa de éxito, que ha basado su desarrollo en la transparencia de su accionar interno y externo, por lo tanto, alado en la visión de la empresa y deseamos continuar proyectándola al futuro. Al participar en el Proyecto Metro de Quito nuestra intención fue precisamente lograr



*[Handwritten signature]*

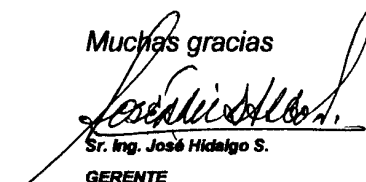
*que en el plazo inmediato y mediano pudiéramos pasar a ser una empresa fija de contratación directa tanto para el desarrollo de la construcción de la primera línea, como para la proyección de aquellas prolongaciones o nuevas líneas que deberán seguir sin interrupción su crecimiento para ir satisfaciendo las necesidades de transporte de la ciudad. Sobre este tema específico permítanme formular un agradecimiento a todos quienes participaron en este proyecto específico que inicialmente produjo tensiones y hasta discusiones de cómo enfrentarlo y con qué recursos humanos y materiales. Lo logramos en la primera etapa y en la segunda estamos avanzando con pie firme.*

*Por supuesto el agradecimiento se debe hacer extensivo para todos los empleados y colaboradores que hacemos la empresa, porque estoy convencido que hemos tenido éxitos reales. Esos éxitos se han basado en las exigencias de calidad técnica y de bien hacer que, a su momento, nos impusieron G. Bixby, H. Sosa, R. Calpa y que nos imponemos ahora nosotros mismos porque tenemos que continuar una tradición de calidad y buen servicio que nos va a permitir llegar con firmeza a los 38 años y que estamos seguros posibilitará que HIGGECO y su marca perduren en el futuro.*

*Recordemos que cada instante de nuestras vidas es una oportunidad para mejorar y avanzar. Las cimas alcanzadas son nada más que profundidades diferentes para comenzar a caminar hacia arriba y hacia adelante. La evolución es nuestra maestra, pues así trabaja ad infinitum, es simplemente dialéctica. La perseverancia puede hacernos alcanzar sabiduría si la necesitamos y fortaleza cuando nos sintamos débiles.*

**TODOS PODEMOS SER MAESTROS DE VUELOS DE ALTURA  
SEMBRADORES DE UTOPIÁS, EXPLORADORES DE NUEVOS CIELOS Y MUNDOS  
MÁS ALLÁ DE LOS GRITOS Y GRAZNIDOS DE LA BANDADA,  
PARA QUE OTROS VEAN EN NUESTRAS VIDAS UNA INVITACIÓN AL RIESGO DE VOLAR.  
POR ESO, HOY MÁS QUE NUNCA, NECESITAMOS HOMBRES Y MUJERES  
QUE PROPONGAN PASIÓN, AL ABRIRSE A LA PLENITUD DE LO DESCONOCIDO,  
QUE NOS LEVANTEN DE TANTO VUELO RASTRERO,  
DE TANTA ILUSIÓN DE PLENITUD EN UN MUNDO SIN HORIZONTES NI SUEÑOS,  
QUE RESCATEN Y PROPONGAN CON ESPERANZADORA FIRMEZA LA VUELTA A LA UTOPIA,  
EL ATREVERSE A CONSTRUIR UN MUNDO DONDE SEA POSIBLE LA LIBERTAD Y LA AVENTURA  
DEL SERVICIO.**

Muchas gracias

  
Sr. Ing. José Hidalgo S.

GERENTE

C: Mis documentos/J Hidalgo INFGERENCIA 2011

