## INFORME DE GERENCIA

## PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2.010

#### Señores Socios:

Al igual que en informes anteriores, permítanme Sres. Socios realizar un corto pero serio análisis del ejercicio administrativo y económico de HIGGECO durante el año 2.010, que de manera indispensable debe corresponder a la realidad de la situación política, económica y social del País. Los Indicadores Económicos y Sociales obtenidos a fines de 2.010 y que han sido recopilados de varias fuentes como Cedatos y la Cámara de Comercio de Quito, nos arrojan datos interesantes y que se detallan más adelante:

- El crecimiento económico del Ecuador estuvo en el orden del 2,5 de percasi cumple la meta fijada por el gobierno de 3%, debido a los rezagos de la crisis económica mundial.
- El índice de inflación al finalizar el 2010 estuvo en el 3,39%, es decir por exemple, de indice de crecimiento. Según análisis confiables, eso significaría que realmente hubo un según indice de moderado.
   El desempleo a fines de 2010 se ubica en 6,1 % frente al 7,1 % de 1000 ŒI subempleo se ha
- > El desempleo a fines de 2010 se ubica en 6,1 % frente al 7,1 % de 1909. El súbempleo se ha reducido a un 47,1% frente al 51,7 % del 2.009. Estos datos permiten apagurar que las políticas de desarrollo del gobierno van dando frutos, aunque un poco lentamente. Sin embargo, en número de habitantes es realmente preocupante considerar que 289.000 y que 2'478.600 habitantes de nuestro país se debaten en el desempleo y subempleo respectivamente.
- El embate de la crisis internacional continúa afectando la economía nivel mundial y al País le ha significado en el 2010 una caída en la balanza comercial, ya que las exportaciones alcanzaron 15.264´, mientras que las importaciones llegaron a 17.085´, lo que refleja un valor de 1.460´de déficit. Esto hubiera sido mucho más grave si no hubiéramos contado con los altos precios del crudo.
- La proforma presupuestaria del Ecuador para el 2011 prevé el gasto de 6.500 para pagos de salarios de la burocracia, lo que realmente resulta escalofriante. Más aún cuando la deuda externa alcanzaría 15,30% del PIB y el índice de riesgo país estaría en 780 puntos, lo cual a criterio fundamentalmente de los analistas contrarios al régimen, significaría un real alejamiento de los inversionistas extranjeros.
- ➤ El costo de la canasta básica a diciembre de 2010 llega a \$551,24. La pregunta obvia que surge es como financia un obrero de salario básico el déficit. De aquí es fácil deducir que el índice de pobreza llegue a un escalofriante 38,3%.
- También podremos disponer para inicios del 2011 de los resultados reales del censo del 28 de noviembre de 2010, que originalmente nos indica que la población de Ecuador alcanza los 14'305.876 habitantes. Aún ahora se sigue criticando para que sirve y para que se gastó tanto en ese censo. Los críticos del gobierno pecan de desconocedores de la política

de planificación y, para ello, es indispensable conocer cuántos somos, a que nos dedicamos, que nivel de enseñanza o de profesionalización tenemos, etc. etc

- La tasa de analfabetismo a fines de 2010, según las mismas fuentes, ha subido al 9,1% contradiciendo al 7,1% esgrimido a fines del año 2009. Si preocupa que se manipulen estas cifras, pues de esa manera no podremos conocer la objetividad del Ecuador y su real posibilidad de desarrollarse.
- ➤ Para culminar con estos datos, el porcentaje de inversión extranjera en el Ecuador alcanza un 1,7% casi el doble del magro 0,9% del año pasado. ¿Con cuál de estas cifras nos manejamos?

Desde mi punto de vista, es un derecho el de mantener discrepancias con el gobierno y su política, pero de ahí a distorsionar o manipular los datos que nos permitan conocer nuestra realidad y en base a ella proyectarnos con planes serios de crecimiento, significa una egoísta y ciega forma de mantener la inseguridad jurídica y permitir con ello que siga un índice de corrupción impresionantemente alto.

La historia política del Ecuador cambió desde Montecristi con la nue Constitución, que se apresta a ser cambiada en consulta popular que el Presidente Contra incia para inicios del 2011. Nuevamente han aparecido quienes apoyan la consulta y quienes la rechazan, Soy un firme convencido de la dinámica de la dialéctica y, por ello, creo que si las referens persiguen fundamentalmente la mejora de la justicia en el País, debemos realizar los carattrios que sean pertinentes. Y si la alternativa es cambiar la normativa constituciones, hay que nacenta veces sean necesarias.

El desarrollo de los grandes proyectos hidroeléctricos como política de estado ha permitido a HIGGECO continuar con la ejecución de investigaciones geotecnicas (sobre todo perforaciones) en los Proyectos Mazar, Coca Codo Sinclair, Sepladora, Judones, Guayllabamba, Toachi Pilatón. No escapará a su criterio, señores Socios, que para nuestra compañía es también importante que se reactive el sector minero, pues a mediano plazo, será otro de los sectores a los que podemos brindar los servicios de perforaciones.

A nivel nacional nos alienta el hecho de que se pretende como política, también de estado, impulsar otro tipo de proyectos, en los que HIGGECO puede tener una directa participación. Estos proyectos nuevos son los de los biocombustibles, el Plan Nacional de Reactivación Agropecuaria y la utilización de energía eólica. Uno de los campos generadores de biocombustible pueden ser los botaderos de basura, para los cuales en varias oportunidades, ya nos han solicitado cotizaciones para perforar. En el plan nacional de reactivación agropecuaria, es indispensable contar con riego y ahí el empleo de los equipos para obtención de agua subterránea son indispensables. Para la posibilidad de usar energía eólica ya tenemos presentada una importante oferta con el lng. Alfredo Mena. Es decir, que no estamos descuidando ninguno de los campos tanto los tradicionales, como los nuevos.

HIGGECO dentro del contexto nacional continúa con su buen nombre y buen prestigio, que sostengo debemos defender y continuar. A mediano o corto plazo se tomarán medidas que nos permitan definir qué haremos en el futuro. Yo estoy convencido que la marca HIGGECO debe seguir posiblemente con nueva sangre, pero basada en los principios de excelencia que siempre nos distinguieron.

El CONADES para 2010 se ha pronunciado por la revisión de salarios básicos hasta 264,00 como mínimo para trabajadores nuevos y hemos fijado para nuestro personal un básico general de \$280,00, que nos permite enmarcarnos dentro de la tabla sectorial que nos corresponde. De tal manera que HIGGECO en cumplimiento de la Ley ya ha dispuesto que desde el 1 de Enero de 2.010 se adopte la resolución del CONADES (Acuerdo Ministerial 77, publicado en Registro Oficial 105 de 11 de Enero del 2010), para aquellos trabajadores que les corresponda tal incremento. A nivel general, desde el mes de Julio de 2.009 se hizo una pequeña revisión de sueldos, que no superó el 10% de incremento promedio .Para cubrir este tipo de incrementos legales y de carácter obligatorio, nuestras ofertas de trabajos ha sido posible revisarlas en algo más del 20%, gracias a la gran demanda de trabajo fundamentalmente en el sector hidroeléctrico y a un acuerdo abierto con la competencia de no declinar precios unitarios, pues eso nos conduciría a la quiebra.

En el 2010 el número de proyectos que realizó HIGGECO llegó a 17, incluidos los pozos de agua, con resultados positivos en la mayoría de ellos, lo que se explica por las oportunas facturación y recuperación de cartera logradas este año. Sobre el tema de recuperación existe un anexo preparado por el Ing. Alberto Espinosa, que demuestra que hemos logrado sanear algunas de las deudas que arrastraban varios clientes morosos.

A diferencia de los últimos años anteriores, hemos continuado manteniendo al día el pago de sueldos y salarios, de los aportes al IESS y al Ministerio de Finanzas graciar de Juidez de caja y a los pagos de proyectos. De igual forma se ha atendido las retenciones de la Renta y de IVA. La inversión en la máquina REICHDRILL de pozos de agra está también pagada y saneada. Adquirimos una máquina nueva Longyear 38 para trabajos de geología en los primeros meses de 2.010.

La mayor liquidez lograda en los últimos periodos continuó en el 2.010 y permitió a HPGECO in pagando algunos créditos personales e importantes abonos a ASEDHI. Retirnos que continuar usando en parte los créditos privados para poder contar con capitales de operación. Solamente hacia finales del 2.010 hubo necesidad de recurrir a sobregiros de los tres bancos con los que operamos. Esto redunda en beneficio directo, pues el monto de pago de comisiones e intereses de estos sobregiros ha disminuido con relación a periodos anteriores.

Para el año 2010 HIGGECO tuvo los siguientes proyectos ejecutados, en un cuadro comparativo, que abarca los siete últimos ejercicios anuales:

NUMERO DE PROYECTOS POR AÑO DE EJERCICIO ECONOMICO							
PERIODO 2004 – 2010							
AÑO	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
№ PR. EJECUTADOS	28	23	29	30	20	25	17

EVOLUCIÓN DE INGRESOS POR AÑO DE EJERCICIO ECONOMICO							
PERIODO 2005 – 2010							
AÑO	2005	2006	2007	2008	2009	2010	
INGRESOS PR. EJECUTADOS	723.110,59	1′115.712,58	1′177.338,34	1′460.756,13	1′489.239,83	2′318.740,31	



Si hacemos una comparación porcentual con los ingresos, en cinco años el monto de ingresos ha crecido en 320 %. Esto me releva de comentarios. HIGGECO es una empresa proyectada al futuro con muchas bases y fuerza.

Por otra parte, no hemos descuidado la recuperación de las deudas pendientes y atendiendo la resolución de la Junta de Accionistas del año pasado se ha conversado en varias oportunidades y se encargó al Ing. Alberto Espinosa realizar el trámite final ante el Ing. Fernando Aguilar, quien en noviembre de 2010 nos ha vuelto a ofrecer una vez más, formalmente arreglar la deuda, aduciendo que está por recibir la liquidación de parte del MIDUVI y que con esos fondos, cubrirá la deuda, sin resultados concretos hasta la fecha.

Por otra parte la máquina perforadora REICHDRILL T 700, que nos pertenece en un 54% del valor total del equipo, ha realizado una importante labor en el 2.010, pero que lamentablemente ha dejado una pérdida que deberá ingresar en la contabilidad de HIGGECO, cuando se apruebe el balance del Consorcio Perfored – HIGGECO.

En cuanto al Proyecto Zeolitas no hemos continuado invirtiendo y las ventas solamente han satisfecho los gastos, como se puede observar en el informe anexo del Ing. A. Espinosa. Por otra parte, como Uds. recordarán con la expedición del reglamento a la ley de minería y por el alto costo que implica el otorgamiento de las concesiones, el año 2010 no realizamos ni siquiera la explotación artesanal hemos comercializado poco a poco la reserva que nos ha permitido abastecer las ventas del año 2010. De esas reservas contamos aún con 450 sacos de zeolita granulada en stock.

Ha continuado la política de la empresa de participar puntualmente en proyectos de consultoría. Uno solo de nuestros ingenieros ha trabajado en proyectos específicos a través de contratos directos. Esto se produjo debido a que atendiendo la resolución de Salcedo, el Ing. R. Calpa se separó de la planta activa de Higgeco y continuó en la consultoría del Proyecto Mazar por cuenta propia. De esa manera, el único Ing. que está en ese tipo de participación es el Ing. M. Estrella, quien ha continuado participando en varios proyectos de Centro América en el 2010 y se proyecta continuar los primeros meses del 2011.

HIGGECO mantiene como Ing. de Perforaciones sólo al Ing. Abdón Enríquez, ya que hacia fines de 2.010 desgraciadamente tanto la Ing. Tania Sulca como el Ing. Rodrigo Vera, presentaron sus renuncias para ir a trabajar en otras empresas. Ante esta situación estamos buscando profesionales recién graduados para reemplazarlos. En la Computación continúa la Ing. Aracelly Pérez. Hemos contado con la participación de estudiantes de geología y de minas en prácticas preprofesionales en los cuatro proyectos geotécnicos y creemos que con uno o dos de ellos podremos contar en un inmediato futuro para completar las ausencias del personal técnico que se ha retirado.

En el cuadro de INGRESOS POR SY COSTO DE EJECUCION DE OBRAS, que se detalla y que ha sido tomado de los cuadros de los balances del ejercicio económico del año 2010, me permito citar todos los proyectes, sue sa ejecutó de enero a diciembre del año próximo pasado.

Jan.

atendiendo en medida de los pedidos la provisión de zeolitas. Así se procedió y los resultados son halagadores. Se adjunta un informe resumido como anexo sobre este tema.

Al igual que en años pasados debe considerarse también que debido a las nuevas regulaciones del SRI en los balances deben constar únicamente los valores correspondientes a ingresos facturados, y ya no se pueden incluir las cuentas por cobrar que aún no se han facturado. Esto implicó que en la contabilidad del 2.010 se debió incluir ciertos valores correspondientes a trabajos que realmente se ejecutaron en el 2.009.

De las deudas personales debo manifestar que nos hemos visto obligados a continuar con algunos créditos como con la Dra. Tania Miño, ASEDHI, la Dra. Rosa de Miño, Dra. Betty Miño, Sra. Rosario de Hidalgo, el Dr. H. Sosa, Dra. Mónica de Acuña y el Ing. José Hidalgo, que constan en los cuadros respectivos. Como se ha ido disminuyendo las deudas el pago de intereses también ha disminuido y el objetivo principal debe ser sanear totalmente la cartera de deudas, con el afán primordial de cumplir con quienes confiaron en nuestra gestión.

ZEOLITAS: Se acompaña como anexo, un cuadro de gastos y de ingresos, que incluyen los materiales que se encuentran procesados y disponibles en bodega para la venta. También como anexo se presenta un informe detallado y una posibilidad de desarrollar el proyecto en condiciones diferentes. Esto deberá analizarse en varios.

PERFORACIONES DE POZOS DE AGUA .-. Se ha incluido en la contabilidad los diferentes pozos de AQUAMAX. Debido a los cambios del SRI no es conveniente dividir las empresas y por ello se incluye en el cuadro todos los pozos ejecutados con cargo a AquaMAX.

PERSONAL.- Hemos realizado desde el 13 de diciembre de 2010 el contrato/de proyectos y para la elaboración de los mismo de los ejercicios a perforaciones continúa en forma general siendo el mismo de los ejercicios a variaciones inherentes a renuncias o separaciones obligadas de algunos ayudantes de la contractiva del la contractiva de la contractiva del la contractiva de la contractiva del la contractiva del la contractiva del la contractiva del la contractiva

# CUADRO SOBRE EL ESTADO ACTUAL DE EQUIPOS DE PERFORACIÓ

N°	CLASE DE EQUIPO	MARCA AÑO	ESTADO ACTUAL	MOTOR	UBICACIÓN ACTUAL	
1	PERFORADORA	LONGYEAR 34-1-69	REGULAR	DEUTZ-3L	JUBONES	
2	PERFORADORA	LONGYEAR 34-2-78	REGULAR	DEUTZ-4L	CHONTAL	
3	PERFORADORA	LONGYEAR 38-81	BUENA	DEUTZ-4L	JUBONES	
4	PERFORADORA	TONE-1970	BUENA	YANMAR	CHONTAL	
5	PERFORADORA	PETTY-77	REGULAR	BRIGGS STR.	CHONTAL	
6	PERFORADORA	ACKER-68	REGULAR	BRIGGS STR.	CHONTAL	
7	PERFORADORA - WINCHE	ACKER-92	REGULAR	BRIGGS STR.	BODEGA	
8	PERFORADORA	ACKER MOUNTAINEER.	BUENA	DEUTZ	MAZAR	
9	PERFORADORA POZOS	REICHDRILL T 700	BUENA	CUMMINS	NOOROCCIDENTE	
10	PERFORADORA POZOS	INGERSOLL RAND-83	REGULAR	CATERPILLAR	STO. DGO.	
11	COMPRESOR	ATLAS COPCO-83	REGULAR	DEUTZ-4L	BODEGA	
12	COMPRESOR	ATLAS COPCO-79	REGULAR	S/M	BODEGA	
13	BOMBA	BEAN ROYAL 535-78	REGULAR	YANMAR	JUBONES	
14	ВОМВА	BEAN ROYAL 535-75	REGULAR	YANMAR	JUBONES	
15	BOMBA	BEAN ROYAL 535-78	REGULAR	ITAL VW	JUBONES	



16	BOMBA	BEAN ROYAL 520-78	REGULAR	BRIGGS STR.	CHONTAL
17	BOMBA	BEAN ROYAL 520-75	REGULAR	BRIGGS STR.	CHONTAL
18	BOMBA	BEAN ROYAL 520-75	REGULAR	BRIGGS STR.	CHONTAL
19	PLANTA ELECTRICA	HONDA 3000-83	MALO	HONDA	JUBONES
20	PLANTA ELECTRICA	KOHLER-81	REGULAR	KOHLER	JUBONES
21	PLANTA ELECTRICA	HONDA 150-790	REGULAR	KOHLER	CHONTAL
22	BARRILES HQ (Nº4 + 2*)	LONGYEAR-96-00	BUENO	-	4 PR.
23	BARRILES NQ (Nº3 + 3*)	LONGYEAR8902-	MBYB	-	4 PR.
24	VARILLAS HQ (Nº36)	LONGYEAR-00-02	MB Y B	-	4 PR.
25	VARILLAS NQ (Nº190)	LONGYEARP00-02	MBYB	-	4 PR.
26	VARILLAS CONICAS (Nº26)	CRAELIUS-89	Regular	-	BODEGA
27	VARILLAS NX (Nº14)	CHICAGO-75	Regular	-	JUBONES
28	VARILLAS AW (№20)	ACKER-92-96	Bueno	-	CHONTAL
29	TUBERÍA REVEST. HW	LONGYEAR-96-02	Bueno	-	4 PR.
30	TUBERÍA REVEST. NW)	LONGYEAR-96-02	Bueno	-	4 PR.
31	TUBERÍA REVEST. NW	ACKER-78	Bueno	-	4 PR.
32	ROSCA IZQUIERDA	ACKER-79	Bueno	-	BODEGA

En el cuadro se puede observar que prácticamente todas las perforadoras, boste as piantas y accesorios se encuentran en regular estado. Para cumplir con los clientes debemos redizar el mantenimiento y reparación prácticamente sobre la marcha misma de los proyectos. Por otra parte, tenemos exceso de proyectos y hemos tenido que recurrir al arrendamiento del jasto, máquinas Longyear 44 y 38 del Ing. Edwin Rodríguez para poder enfrentar el Proyecto Mones y del Proyecto Toachi. También recurrimos al arrendamiento de una máquina conservar que prácticamente todas las perforadoras, boste as piantas y accesorios se encuentran en regular estado. Para cumplir con los clientes debemos redizar el mantenimiento y reparación prácticamente sobre la marcha misma de los proyectos. Por otra parte para poder enfrentar el Proyecto Mones y que para poder enfrentar el Proyecto Mones y

Para poder atender estos proyectos también a inicios del año 2010 se pudo adquirir una máquina Longyear 38 ensamblada en Perú, con accesorios y equipos originales de Longyear, o fabrisados localmente allá, que ya está ejecutando el segundo sondeo profundo en el Proyecto Toachi.

Para enfrentar los requerimientos de los Proyectos continuamos con el servicio corporativo de Porta con cinco líneas de telefonía celular adicionales que se asignan a los Ings. de campo, en función de que proyecto se está ejecutando.

A fines de año hemos procedido a contratar nuevos servicios de Internet. Desde inicios de 2010 contamos con una nueva central telefónica con 12 extensiones, que nos han permitido mejorar la comunicación telefónica esperada por más de 10 años.

Los tres vehículos de campo que disponemos se los ha mantenido en forma regular, tanto la camioneta doble transmisión Chevrolet Luv, el FORD 350 y la Chevrolet Luv doble cabina. Se ha continuado arrendando vehículos particulares del Ing Marco Heredia y de los Sres. Romeo López, Luis Narváez y Héctor Ochoa, para poder atender diversos trabajos.

<u>CAPACITACIÓN</u>.- La capacitación del personal continuó en el año 2010 a través de la Ing. A. Pérez, quien desde mediados del año 2010 viene utilizando el Programa computacional HIGGECOLOG desarrollado por el Ing. Jorge Noboa y que es un programa propio de la empresa para aplicación en los informes de perforaciones. Este programa fue fundamentalmente aprendido por la Ing. Aracelly Pérez, pero lo conoce bastante bien el Ing. I. Sánchez y aspiramos que en un futuro cercano lo manejen adecuadamente todos los Ings. de



### perforaciones.

Para el año 2011 deberemos recurrir a la capacitación del personal técnico y administrativo en las nuevas aplicaciones del sistema NIIF, desde el nivel gerencial hasta el operativo, pues así lo exige la ley. Sobre este tema existe un anexo adicional preparado por el jefe del Departamento Financiero – Sr. Romeo López para el análisis y para poder tomar una decisión al respecto.

OFICINAS.- En el año 2.010 se ha mantenido en forma general las oficinas, se presenta una imagen adecuada para los visitantes y se ha cumplido con varias normativas que actualmente se exige por parte del Municipio y del Cuerpo de Bomberos para el otorgamiento de la patente de uso de este tipo de oficinas o empresas. Adquirimos 4 nuevas computadoras de escritorio para los informes técnicos y para contabilidad, una computadora portátil para las labores de los Ings. en el campo en diferentes proyectos. Se continúa manteniendo adecuadamente la computadora del Servidor general y el archivo de datos de la empresa, con una capacidad de 500 gigabytes.

Las tres bodegas de HIGGECO se encuentran convenientemente distribuidas para contener los equipos y materiales de Geotecnia, Minería, Pozos de agua del Consorcio Perfored – Higgeco y de AquaMAX, así como para guardar la zeolita que tenemos disponible acá en Quito.

# TRAMITES .-

En el año 2010 no ha avanzado el trámite de reclamo del terrent de la Lorenzo. En reunión con el Dr. Ochoa, prácticamente ha desechado la posibilidad de recusar ar especial con el Dr. Ochoa, prácticamente ha desechado la posibilidad de recusar ar especial con el Dr. Ochoa, prácticamente ha desechado la posibilidad de recusar ar especial con el Dr. Ochoa, prácticamente ha desechado la posibilidad de recusar ar especial con el Dr. Ochoa, prácticamente ha desechado la posibilidad de recusar ar especial con el Dr. Ochoa, prácticamente ha desechado la posibilidad de recusar ar especial con el Dr. Ochoa, prácticamente ha desechado la posibilidad de recusar ar especial con el Dr. Ochoa, prácticamente ha desechado la posibilidad de recusar ar especial con el Dr. Ochoa, prácticamente ha desechado la posibilidad de recusar ar especial con el Dr. Ochoa, prácticamente ha desechado la posibilidad de recusar ar especial con el Dr. Ochoa, prácticamente ha desechado la posibilidad de recusar ar especial con el Dr. Ochoa, prácticamente ha desechado la posibilidad de recusar ar especial con el Dr. Ochoa, prácticamente ha desechado la posibilidad de recusar ar especial con el Dr. Ochoa, prácticamente de la Dr

La posibilidad de inscribir las escrituras del terreno de la bodega a nombre de la compañía se puede hacer a través de la inscripción de la Escritura Pública como compra de Derechos y Acciones, pues no se puede cambiar la Ordenanza Municipal que impide de subdivisión de este terreno. La documentación se encuentra en manos del Estudio Jurídio Sempéragui – Ortaneda, quienes no se han reunido con la Sra. Rosa Pulupa para finiquitar los terminos de la escritura.

### POSIBILIDADES DE TRABAJOS FUTUROS.-

Para el 2.011 continuaremos los trabajos de perforaciones para los Proyectos Teáchi-Pilatón, Jubones (Minas – San Francisco), Guayllabamba (Villadora, Chontal, San José) (todos estos últimos con ASTEC - Geodata). Se presentan interesantes alternativas para trabajos del 2011 en las investigaciones del Proyecto Ríos Orientales, Metro de Quito, Refinería del Pacífico, Deslizamientos en Cañar, Geofísica de Isimanchi, Ecuacorriente, Petroecuador – Lago Agrio, Petroamazonas, Mantenimiento pozos de alivio en ENERMAX, Pozos de alivio y piezómetros en el Proyecto Chiquiurcu y una buena cantidad de pozos de agua en diferentes propiedades y empresas.

Se puede vislumbrar que en el 2011 tendremos varios proyectos de grande y mediano alcance, por lo que es necesario mantener operativos nuestros equipos e insistir en la necesidad de comprar nuevos equipos de perforación.

<u>UTILIDADES.</u>- En el presente año tengo el agrado de presentar un ejercicio que arroja una utilidad importante. Por lo tanto también solicitaré, después de la aprobación del informe económico, a los Señores Socios pronunciarse sobre la distribución de utilidades a los empleados y trabajadores y, por supuesto, a los Socios.



Aunque parezca contradictorio en esta parte señalar que después de varios años de bregar incansablemente todos quienes desde adentro y desde afuera hacemos la empresa, no nos sentimos satisfechos. Hay un descontento en la planta de trabajadores y, posiblemente, de alguno de los socios, que no ha entendido el verdadero rol de ser empresarios. Los empleados y trabajadores me han denunciado en cuatro diferentes oportunidades ante el Ministerio de Relaciones Laborales, en el cual he demostrado que siempre hemos actuado apegados a los preceptos legales y a un íntimo convencimiento de ser de las pocas empresas que cumplen a cabalidad con sus obligaciones patronales.

Los socios fundamentalmente debemos que somos los dueños de la empresa y que de nuestro accionar depende y dependerá nuestra vida institucional y que, en base de eso, podremos proyectarla al futuro con nuevos socios, entonces habremos fracasado.

Se presentan las contradicciones básicas de las que nos hablaron siempre la sabiduría popular y/o los grandes pensadores, que nos enseñaron paradojas como las que me permito citar porque vienen al caso:

La de la felicidad: Mientras más objetivamente estamos mejor que nunca, subjetivamente estamos profundamente insatisfechos.

José Antonio Marina

La de la sabiduría: Quien sabe mucho. escucha. quien sabe poco. habla. Quien sabe mucho. pregunta, quien sabe poco, sentencia.

La de la generosidad: Cuando más damos. más recibimos

La del disfrute: Sufrimos demasiado por lo poco que nos falta y gozamos poco de lo mucho que tenemos.

La del silencio: El silencio es el grito más fuerte Shopenhauer

La del conocimiento: El hombre busca respuestas y encuentra preguntas.

Y la del sentido: No llega antes el que va más rápido, sino el que sabe a dónde va. Séneca.

Muchas gracias

St. Ing. José Hidalgo S.

GERENTE

C: Mis documentos/J Hidalgo INFGERENCIA 2010