

Quito, 31 de Diciembre de 2.009

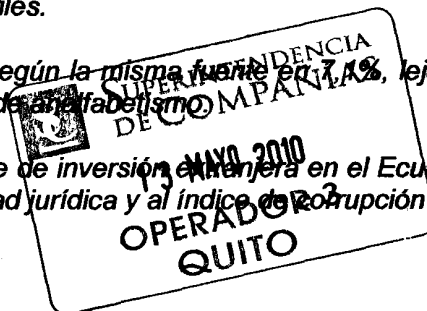
INFORME DE GERENCIA

PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2.009

Señores Socios:

Un análisis serio del ejercicio administrativo y económico de HIGGECO durante el año 2.009, debe enmarcarse dentro de la realidad de la situación política, económica y social del País, es decir en un empleo holístico de los datos estadísticos. En base a los Indicadores Económicos y Sociales publicados a fines de 2.009, por Cedatos, que se encuentran recopilados en un importante documento resumen de 2000 a 2009, que se detalla más adelante en este informe para una mejor y más clara ilustración, podemos destacar lo siguiente:

- El crecimiento económico del Ecuador estuvo en el orden del 1%, que no cumple la meta fijada por el gobierno de 2,5% a 3%, debido a la crisis económica mundial.
- El índice de inflación al finalizar el 2010 estuvo en el 4,31%, es decir por encima del índice de crecimiento. Según análisis confiables, eso significaría que realmente no hubo ni siquiera un crecimiento moderado que, según los críticos del gobierno, hubiera justificado en algo la inmensa inversión fiscal realizada durante los tres años del gobierno del Eco. Rafael Correa 2007, 2008 y 2009, que darían un total de 10% de crecimiento del PIB para ese período.
- El desempleo a fines de 2009 se ubica en 7,1 % frente al 7,3 % del 2008. El subempleo se ha incrementado a un 51,7% frente al 43,69 % del 2.008.
- El embate de la crisis internacional afectó fuertemente al País, felizmente en menor grado que el que presagiaba a inicios de 2009. La RIDL cayó de \$4.473 a \$3.792, es decir un total de \$ 681 millones de dólares a diciembre de 2.009. Valor aún manejable sin problemas mayores, según los analistas del gobierno.
- La deuda externa de Ecuador sumó un total de US\$13.700 millones en noviembre, un descenso de 19% en comparación a los US\$16.970 millones del mismo mes de 2008, informó el Banco Central. La cifra equivale a 27% del producto interno bruto de Ecuador de US\$51.390 millones proyectado para 2009. Según el organismo, la deuda pública del país sumó un total de US\$7.530 millones en noviembre, una baja interanual del 25% frente a los US\$9.980 millones del período comparativo.
- En el cuadro también podemos observar que el año de mayor crecimiento correspondió al 2008, gracias a una alta producción petrolera, pero fundamentalmente al alto precio internacional del crudo. El año 2006 es el año en la serie tomada de referencia de mayor producción, ya que alcanza los 535.679 barriles.
- La tasa de analfabetismo a fines de 2009 según la misma fuente en 7,1%, lejos aún de la meta ofrecida y publicitada de un País libre de analfabetismo.
- Para culminar con estos datos, el porcentaje de inversión extranjera en el Ecuador alcanza un magro 0,9%, que obedece a la inseguridad jurídica y al índice de corrupción imperante.



Indicadores económicos y sociales claves

- Serie histórica 2000 - 2009 -

Indicador	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Población - miles de habitantes -	12,800.0	12,479.9	12,490.7	12,802.6	13,006.9	13,203.1	13,400.1	13,600.1	13,800.1	14,000.1
PBI - millones USD - Dólares Corrientes	15,933.7	21,289.6	24,899.5	26,635.9	32,642.2	37,106.9	41,763.2	45,763.4	54,863.5	51,365.6
PBI - millones USD - Dólares del 2000	15,933.6	16,784.0	17,496.4	18,322.3	23,572.2	26,742.1	27,533.3	27,999.1	31,300.1	31,300.1
PBI Tasa de Crecimiento	2.8%	5.3%	4.3%	3.6%	8.6%	6.6%	3.9%	2.5%	6.3%	1.6%
PBI per cápita - USD	1,255.4	1,702.7	1,966.7	2,073.8	2,395.4	2,804.8	3,066.7	3,250.1	3,900.1	3,666.6
Incidencia de Extrema Pobreza Urbana por ingresos - A diciembre de cada año (dato del 2009 al mes de junio)	41.0%	35.0%	24.0%	23.0%	24.0%	22.0%	16.9%	16.5%	15.7%	15.1%
Esperanza de vida al nacer - número de años -	74	74	74	74	74	75	75	75	75	75
Tasa de mortalidad infantil - muertes por 1000 nacidos vivos -	18.5	17.3	16.5	15.2	15.5	14.7	13.3	12.4	16.4	13.4
Tasa de mortalidad general - muertes por 1000 habitantes -	4.6	4.6	4.4	4.4	4.2	4.3	4.3	4.3	4.3	4.1
Analfabetismo	9.0%	9.1%	9.2%	9.0%	9.1%	9.0%	9.1%	8.6%	7.7%	7.3%
Tasa de desempleo (dato del 2009 al mes de septiembre)	9.8%	11.8%	9.8%	12.0%	9.3%	8.3%	9.0%	7.5%	7.0%	7.0%
Salarios (dato del 2009 al mes de septiembre)	60.0%	56.8%	54.0%	55.0%	42.9%	49.2%	45.0%	50.2%	48.8%	51.7%
Salario Realizado Mínimo - diciembre de cada año - En dólares -	\$26.7	\$45.7	\$38.9	\$22.3	\$185.6	\$130.0	\$100.0	\$110.0	\$100.0	\$100.0
Crecimiento anual de la economía (dato del 2009 estimación del BCE)	2.8%	5.3%	4.2%	3.6%	8.6%	6.6%	3.9%	2.5%	6.3%	1.6%
Indicador Anual - a diciembre de cada año -	91.0	22.4	9.4	6.1	2.0	1.1	2.5	1.1	1.1	4.31
Saldo de la Balanza Comercial - millones de dólares -	1458.0	-302.1	-98.5	-31.5	177.7	531.7	1448.8	1844.2	988.3	-332.4
Balanza Comercial Petrolera - millones de dólares -	2,186.5	1,658.4	1,822.8	1,820.0	1,238.5	4,159.3	3,100.0	3,250.0	3,000.0	3,000.0
Balanza Comercial No Petrolera - millones de dólares -	-728.5	-1,957.5	-2,792.0	-1,905.6	-3,061.2	-3,628.2	-3,744.9	-4,386.0	-7545.1	-4933.2
Exportaciones totales - millones de dólares FOB	4,926.6	4,608.4	5,066.1	6,222.7	7,823.9	10,000.0	11,200.0	12,000.0	13,000.0	14,000.0
Importaciones totales - millones de dólares FOB	3,480.0	4,996.0	5,953.4	6,228.3	7,554.6	9,540.4	11,266.0	12,855.2	17,455.3	14,471.1
Grado de apertura comercial (exp. totales + imp. totales)/PBI	52.3%	45.2%	44.3%	43.3%	46.3%	50.0%	50.3%	50.0%	50.0%	51.3%
Exportaciones petroleras respecto a exportaciones totales	49.6%	48.6%	48.8%	43.2%	54.6%	58.1%	59.3%	58.2%	61.1%	49.6%
Relación de la deuda externa pública respecto al PIB (dato del 2009 al mes de diciembre)	71.3%	54.1%	45.7%	48.1%	35.9%	21.2%	24.7%	20.9%	18.0%	14.0%
Relación de la deuda externa privada respecto al PIB (dato del 2009 al mes de diciembre)	14.0%	14.3%	19.7%	18.4%	18.6%	17.2%	16.5%	14.9%	12.4%	11.5%
Tipo de cambio - Soles por dólar -	24,625	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000
Reservas internacionales - millones USD - A diciembre de cada año	1,180	1,074	1,068	1,160	1,437	2,147	2,623	3,521	4,473	3,792
Órdenes de la banca privada al sector público - millones USD - (dato del 2009 al mes de noviembre)	3,547	4,387	3,670	4,341	4,983	6,137	7,400	8,300	9,300	10,000
Relación del Gasto del Sector Público no Financiero respecto al PIB (dato del 2009 en base a la proyección del PGE)	24.4%	23.3%	24.7%	23.0%	23.0%	23.9%	23.8%	27.6%	28.2%	27.3%
Crecimiento anual del Gasto del Sector Público no Financiero - (dato del 2009 en base a la proyección del PGE)	-4.0%	77.2%	26.3%	6.9%	23.6%	18.3%	18.8%	27.0%	20.0%	26.3%
Remesas de emigrantes - millones de USD - (dato del 2009 al tercer trimestre)	1,317	1,415	1,482	1,627	1,832	2,422	2,928	3,080	2,822	2,427
Precio promedio anual del barril de petróleo	25.0	19.0	21.0	25.7	36.1	40.0	40.0	40.0	40.0	30.0
Producción petrolera promedio barriles/día (dato del 2009 al mes de diciembre)	400,573	407,523	393,060	428,597	526,890	531,578	535,679	511,008	506,101	486,000
Participación privada en la producción petrolera (dato del 2009 al mes de diciembre)	41.0%	46.2%	43.8%	51.5%	62.6%	63.4%	55.7%	50.0%	47.2%	45.0%
Participación pública en la producción petrolera (dato del 2009 al mes de diciembre)	58.2%	55.8%	56.2%	48.5%	37.4%	36.6%	44.3%	50.0%	52.8%	55.0%
Ingresos petroleros - millones USD - (dato del 2009 al mes de agosto)	1,396.5	1,270.9	1,392.6	1,581.2	1,657.9	1,973.3	1,718.6	1,811.3	1,616.7	1,600.0
Subsidio a los combustibles con relación al PIB	6%	3%	2%	2%	3%	5%	6%	7%	9%	3%
Inversión extranjera directa con relación al PIB (dato del 2009 al tercer trimestre)	-0.3%	2.5%	3.3%	3.0%	2.6%	1.3%	0.6%	0.6%	0.6%	0.6%

La economía ecuatoriana, medida a través del Producto Interno Bruto en términos reales, decreció entre los periodos 2004 a 2006 y 2007 a 2009 (Ver gráficos). El año de mayor crecimiento fue 2004 (8%) con un acumulado del 17.89% hasta el 2006. En el periodo de la Revolución Ciudadana, en el 2007 creció al 2.49%, el 2008, 6.52% y 2009, 0.98% según proyección del BCE, para un agregado del periodo del 10%.

El país no cuenta con información actualizada a diciembre de 2009, pues el Instituto oficial no a hecho pública esta información que permita realizar el análisis respectivo.



FUENTES: BCE. Información Estadística Mensual. 1.883 y 1.821. INEC "Anuario de Estadísticas Vitales"; "Encuesta de Condiciones de Vida"; "Proyecciones de Población según variables" ELABORACIÓN: Centro de Estudios y Datos CEDATOS

La historia política del Ecuador ha cambiado, tenemos nueva Constitución y el Presidente Correa continúa con su disposición de cumplir con sus ofertas de campaña y de gobierno. Existe una interesante encuesta sobre los cumplimientos de campaña del Presidente Correa y a los tres años de gobierno, a pesar de una caída porcentual de su popularidad, se mantiene con un índice de aceptación de cerca del 40% a nivel nacional. Lo que es realmente un record para los últimos 12 años, ya que desde el fin del periodo presidencial del Arq. Sixto Durán Ballén, se han sucedido sin terminar sus periodos los presidentes electos constitucionalmente:

<i>Ab. Abdalá Bucaram Ortiz</i>	<i>10 de ago. de 1996 al 07 de feb. de 1997-</i>
<i>Dr. Fabián Alarcón Rivera</i>	<i>11 de feb. de 1997 al 10 de ago. de 1998</i>
<i>Dr. Jamil Mahuad Witt</i>	<i>10 de ago. de 1998 al 21 de ene. de 2000</i>
<i>Dr. Gustavo Noboa Bejarano</i>	<i>22 de ene. de 2000 al 15 de ene. de 2003</i>
<i>Ing. Lucio Gutiérrez Borbúa</i>	<i>15 de ene. de 2003 al 20 de abril de 2005</i>
<i>Dr. Alfredo Palacio</i>	<i>20 de abr. de 2005 al 10 de enero de 2007.</i>

Es sumamente preocupante que el Estado tenga que realizar su presupuesto considerando sus ingresos mayoritarios por la venta de petróleo y un precio internacional por barril que al final del 2009 efectivamente se ubicó en los \$50,00. La producción petrolera total fue recortada en 20.000 barriles de 506.101 barriles en el 2.008 a 486.049 barriles en el 2.009. La promulgación de la Nueva Ley de Minería y su reglamento ha posibilitado que algunas empresas mineras retomen una parte de sus actividades, sobre todo el trámite licencias ambientales, pero aún no han reiniciado sus actividades exploratorias y productivas. Felizmente para HIGGECO la continuación de la investigación hidroeléctrica ha sido de vital importancia, para continuar en la ejecución de investigaciones geotécnicas (sobre todo perforaciones) en los Proyectos Mazar, Coca Codo Sinclair, Sopladora, Jubones, Guayllabamba, Toachi Pilatón. No escapará a su criterio, señores Socios, que para nuestra compañía es también importante que se reactive el sector minero, pues a mediano plazo, será otro de los sectores a los que podemos brindar los servicios de perforaciones.

A nivel internacional preocupa que EE. UU. y gran parte de sus socios desarrollados hayan conducido al fracaso la XV Conferencia Mundial del Cambio Climático, celebrada en diciembre último en Copenhague, Dinamarca. El Presidente de Bolivia Evo Morales, ante esta situación propuso el foro alternativo con sectores sociales, científicos, intelectuales y jefes de Estado.

"Ante el grave peligro que existe para el mundo y los ecosistemas en general, por la contaminación del ambiente y la emisión de gases que ponen en riesgo a poblaciones enteras, es necesario un debate mundial sobre ese tema", puntualizó el estadista. Anotó que los más afectados por el cambio climático son las poblaciones pobres del planeta, que "verán destruidos sus hogares y fuentes de sobrevivencia, además de ser obligados a migrar y buscar refugio ante la amenaza creciente".

De acuerdo con el mandatario, está confirmado que el 75 por ciento de emisiones históricas de gas de efecto invernadero se originaron en países irracionalmente industrializados del norte, por lo cual los problemas medioambientales son producto del sistema capitalista.

Lamentó el fracaso de la Conferencia de Copenhague debido a que los Estados llamados desarrollados no quieren reconocer la deuda climática que tienen con los países en desarrollo, las futuras generaciones y la Madre Tierra.

Con justa razón Uds. se preguntarán ¿y esto que relación guarda dentro del análisis financiero? La ayuda financiera de los recursos de países industrializados a países latinoamericanos estaba siguiendo un buen camino para dar un importante paliativo ante la situación financiera interna e internacional, a aquellos países que priorizaran la protección de los ecosistemas, antes que la explotación petrolera. Por ejemplo Yasuni y el IIT. Pero, ahora con la serie de negativas producidas a raíz de Copenhague, esto se ha ido diluyendo o, en el mejor de los casos, dilatando. Mientras tanto, Ecuador sigue necesitando de recursos económicos frescos de aquellos países u organismos que tengan deseos serios de invertir en el Ecuador. Deberemos esperar para conocer los verdaderos resultados y alcances de la política internacional del Ecuador.

HIGGECO dentro del contexto nacional tiene un nombre y un prestigio bien ganados que hay que defender y continuar. Nos cupo el honor de celebrar los 35 años de vida institucional el 15 de octubre de 2.009. Se acordó que esa fecha celebraríamos solamente "casa adentro" y así lo hicimos con todo el personal de la empresa, salvo contados compañeros que no pudieron estar presentes y con la presencia de contados invitados especiales. Se resolvió por parte del Directorio que aprovecharíamos una reunión como ésta para juntarnos los Socios y sus Señoras para, por una parte, compartir unos momentos de esparcimiento como homenaje a los 35 años de la empresa y, por otra, para reconocer en ellas nuestra gratitud por soportar nuestros posibles excesos en dedicarle a la empresa el tiempo que indudablemente les correspondía a ellas, nuestros hijos, nuestros hogares. Por ello en nuestra convocatoria figura la invitación extensiva a nuestras compañeras.

El CONADIS para 2009 se ha pronunciado por la revisión de salarios básicos hasta 240,00 como mínimo para trabajadores nuevos y antiguos que estaban con salarios menores. De tal manera que HIGGECO en cumplimiento de la Ley ya ha dispuesto que desde el 1 de Enero de 2.010 se adopte la resolución del CONADIS (Acuerdo Ministerial 77, publicado en Registro Oficial 105 de 11 de Enero del 2010), para aquellos trabajadores que les corresponda tal incremento. A nivel general, desde el mes de Julio de 2.009 se hizo una pequeña revisión de sueldos, que no superó el 10% de incremento promedio. Para cubrir este tipo de incrementos legales y de carácter obligatorio, nuestras ofertas de trabajos ha sido posible revisarlas en algo más del 20%, gracias a la gran demanda de trabajo fundamentalmente en el sector hidroeléctrico y a un acuerdo abierto con la competencia de no declinar precios unitarios, pues eso nos conduciría a la quiebra.

En el 2009 el número de proyectos que realizó HIGGECO llegó a 25, incluidos los pozos de agua, con resultados negativos en unos proyectos y positivos en otros.

A diferencia de los últimos años anteriores, hemos continuado manteniendo al día el pago de sueldos y salarios, de los aportes al IESS y al Ministerio de Finanzas gracias a la fluidez de caja y a los pagos de proyectos. De igual forma se ha atendido las retenciones de Impuesto a la Renta y de IVA. Todos los trabajos que nos han asignado nos han dado mayor liquidez para la satisfacción de compromisos internos y externos y nos ha posibilitado concluir la inversión en la máquina REICHDRILL de pozos de agua y pensar en la adquisición de una máquina nueva para trabajos de geotecnia, que esperamos cristalizarla en los primeros meses de 2.010.

La mayor liquidez lograda en el 2008 continuó en el 2.009 y permitió a HIGGECO ir pagando algunos créditos personales e importantes abonos a ASEDHI. Tuvimos que continuar usando en parte los créditos privados para poder contar con capitales de operación. Durante casi todo el 2.009 no hubo necesidad de recurrir a sobregiros de los bancos Pichincha, Pacífico y Promérica.

Esto redundará en beneficio directo, pues el monto de pago de comisiones e intereses de estos sobregiros ha disminuido con relación a periodos anteriores.

Para el año 2009 HIGGECO tuvo los siguientes proyectos ejecutados, en un cuadro comparativo, que abarca los siete últimos ejercicios anuales:

NUMERO DE PROYECTOS POR AÑO DE EJERCICIO ECONOMICO							
PERIODO 2003 – 2009							
AÑO	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Nº PR. EJECUTADOS	19	28	23	29	30	20	25

EVOLUCIÓN DE INGRESOS POR AÑO DE EJERCICIO ECONOMICO						
PERIODO 2003 – 2009						
AÑO	2004	2005	2006	2007	2008	2009
INGRESOS PR. EJECUTADOS	774.963,59	723.110,59	1'115.712,58	1'177.338,34	1'460.756,13	1'489.239,86

HIGGECO continúa manteniendo deudas que felizmente han ido siendo disminuidas en relación con las de periodos anteriores, aunque no de la manera que hubiéramos querido, pues ha sido necesario mantener una cartera de préstamos con el afán de realizar nuevas inversiones.

Atendiendo la resolución de la Junta de Accionistas del año pasado se ha conversado en varias oportunidades y se cursó un oficio conminatorio final al Ing. Fernando Aguilar, quien en noviembre de 2009 nos ofreció una vez más, formalmente arreglar la deuda, aduciendo que los dueños del Proyecto Chone aún no le pagaban, pero que no dejaba de reconocer la deuda sin resultados concretos hasta la fecha.

Por otra parte la máquina perforadora REICHDRILL T 700, que nos pertenece en un 56% del valor total del equipo, ha realizado una importante labor en el 2.009 y ha dejado una pequeña utilidad que deberá ingresar en la contabilidad de HIGGECO, cuando se apruebe el balance del Consorcio Perfored – HIGGECO.

En cuanto al Proyecto Zeolitas hemos seguido invirtiendo y las ventas desgraciadamente no han satisfecho nuestras aspiraciones. Por otra parte, como Uds. recordarán a inicios de 2008 tuvimos la notificación de que por falta de pago se iba a archivar el área. Con la expedición del reglamento a la ley de minería la situación se ha complicado más y para el otorgamiento de las concesiones está supeditado a durísimas formas de pago. Ante esta situación seguimos con la explotación artesanal y consideramos que restablecer las dos áreas es antieconómico por el momento. Hemos seguido explotando mineral y tenemos una reserva que podría abastecer las proyecciones de venta del año 2010. Contamos con 600 sacos de zeolita granulada en stock. El informe del Ing. A. Espinosa sobre este tema se adjunta.

Ha continuado la política de la empresa de participar puntualmente con algunos de nuestros consultores en proyectos específicos a través de contratos directos. Así, durante el año 2.009 se contó con la participación en la consultoría del Proyecto Mazar de CAMINOSCA por parte del Ing. R. Calpa, y del Ing. M. Estrella, quien ha continuado participando en varios proyectos de Centro América en el 2009.

HIGGECO mantiene como Ings. de Perforaciones al Ing. Abdón Enríquez, la Ing. Tania Sulca y el Ing. Rodrigo Vera. En la Computación continúa la Ing. Aracelly Pérez, quien está actualmente utilizando un programa propio de HIGGECO desarrollado para nuestra empresa por el Ing. Jorge B. Noboa.

En el cuadro de INGRESOS POR OBRAS Y COSTO DE EJECUCION DE OBRAS, que se detalla y que ha sido tomado de los resultados de los balances del ejercicio económico del año 2009, me permito citar todos los proyectos, que se ejecutó de enero a diciembre del año próximo pasado.

INGRESOS POR OBRAS Y COSTO DE EJECUCION DE OBRAS AÑO 2009

ITEM	PROYECTO	INGRESOS	GASTOS	SALDO	%	OBSERVACIONES
1	PERF. MAZAR IMPREGILO -CAMINOSCA	\$ 222.881,64	\$ 179.640,45	\$ 43.241,19	19,40%	
2	PERF. COCA CODO SINCLAIR	\$ 139.303,81	\$ 97.347,07	\$ 41.956,74	30,12%	
3	PERF. TUFÍÑO		\$ 116.575,99	\$ -116.575,99	100,00%	2010
4	PERF. SOPLADORA	\$ 610.565,90	\$ 430.232,80	\$ 180.333,10	29,54%	
5	ASESORÍA CAMINOSCA ING. R. CALPA	\$ 57.477,50	\$ 45.302,66	\$ 12.174,84	21,18%	
6	PROY. TENA - IVANHOE	\$ 4.708,00	\$ 798,77	\$ 3.909,23	83,03%	
7	PUENTE RÍO BABAHYOYO		\$ 7.532,98	\$ -7.532,98	100,00%	2010
8	PERF. VILLADORA	\$ 56.119,20	\$ 45.268,88	\$ 10.850,32	19,33%	
9	PERF. TOACHI 2	\$ 177.276,00	\$ 119.297,82	\$ 57.978,18	32,71%	
10	PERF. CHONTAL		\$ 22.510,92	\$ -22.510,92	100,00%	2010
11	PERF. JUBONES		\$ 41.580,11	\$ -41.580,11	100,00%	2010
12	PERF. MACARÁ NIPPON KOEI		\$ 3.149,54	\$ -3.149,54	100,00%	2010
13	PROYECTO ZEOLITAS	\$ 1.929,34	\$ 9.331,34	\$ -7.402,00	383,65%	STOCK BODEGA 600 SACOS
14	PROYECTOS VARIOS	\$ 93.064,09	\$ 114.206,64	\$ -21.142,55	-22,72%	SUELDOS PARALIZACIONES
	SUBTOTAL 1:		\$ 1.232.755,97			
	ADMINISTRACIÓN		\$ 178.881,62			
		\$ 1.363.325,48	\$ 1.411.637,59	\$ -48.312,11	-3,54%	
1	POZO LUMBAQUI	\$ 20.587,50	\$ 18.258,60	\$ 2.328,90	11,31%	
2	POZO ALOAG	\$ 26.740,80	\$ 23.333,90	\$ 3.406,90	12,74%	
3	POZO CALOPE	\$ 14.031,66	\$ 13.482,42	\$ 549,24	3,91%	
4	LEGAZPI AMAGUAÑA		\$ 2.572,00	\$ -2.572,00	100,00%	
5	VALLE HERMOSO	\$ 2.207,24	\$ 7.109,11	\$ -4.901,87	222,08%	2010
6	POZO LA JOYA DE LOS SACHAS	\$ 26.962,00	\$ 15.295,26	\$ 11.666,74	43,27%	
7	POZO UTE SANTO DOMINGO	\$ 25.074,40	\$ 14.311,76	\$ 10.762,64	42,92%	
8	POZO CIUDAD VERDE SANTO DOMINGO		\$ 11.156,67	\$ -11.156,67	100,00%	2010
9	PERF. VILLADORA		\$ 32.114,23	\$ -32.114,23	100,00%	2010
10	TIEMPO STAND BY Y VARIOS	\$ 10.310,78	\$ 32.363,18	\$ -22.052,40	100,00%	FALTA TRABAJO EN POZOS
	SUBTOTAL 2:	\$ 125.914,38	\$ 169.997,13	\$ -44.082,75	-35,01%	
	TOTALES:	\$ 1.489.239,86	\$ 1.581.634,72	\$ -92.394,86	-6,20%	
	PROYECTOS QUE ARROJAN UTILIDADES					
	PROYECTOS QUE ARROJAN PÉRDIDAS					

Los proyectos figuran con sus resultados y reflejan que en el ejercicio económico del 2009 se alcanzó un 6,20% de pérdida global promedio en la ejecución de los proyectos, que realmente no corresponde a los esfuerzos y a los trabajos ejecutados. El problema radica en la facturación que debe hacerse. No pueden entrar en la contabilidad los valores recibidos como anticipo si no han sido emitidas las facturas, ni las planillas aprobadas, si igual no están facturadas. En la gran mayoría de proyectos que aparecen con "pérdidas" en el ejercicio de 2.009, realmente no hay tal fenómeno. Esto se reflejará en la contabilidad del año 2010.

Para el 2.010 se planifica contratar al Ing. A. Espinosa para que realice una mejor y más oportuna recuperación de pagos de clientes y ayude en el control de personal, proveedores y continúe atendiendo en medida de los pedidos la provisión de zeolitas.

Al igual que en años pasados debe considerarse también que debido a las nuevas regulaciones del SRI en los balances deben constar únicamente los valores correspondientes a ingresos **facturados**, y ya no se pueden incluir las cuentas por cobrar que aún no se han facturado. Esto implica que en la contabilidad del 2.010 se deba incluir ciertos valores correspondientes a trabajos que realmente se han ejecutado en el 2.009, pero que esperan la aprobación para la emisión de las facturas comerciales.

De las deudas personales debo manifestar que nos hemos visto obligados a continuar con algunos créditos como con la Dra. Tania Miño, ASEDHI, la Dra. Rosa de Miño, Sra. Rosario de Hidalgo, el Dr. H. Sosa y los Ings. Rodrigo Calpa, y José Hidalgo, que constan en los cuadros respectivos. A pesar del pago de intereses, tenemos que mantenerlos debido a la falta de liquidez y a la necesidad de contar con el capital para mantener los sueldos del personal al día y también para contar con el capital operativo en forma permanente.

ZEOLITAS: Se acompaña un cuadro de gastos y de ingresos, que incluyen los materiales que se encuentran procesados y disponibles en bodega para la venta.

PERFORACIONES DE POZOS DE AGUA.- Se ha incluido en la contabilidad los diferentes pozos de AQUAMAX. Debido a los cambios del SRI no es conveniente dividir las empresas y por ello se incluye en el cuadro todos los pozos ejecutados con cargo a AquaMAX.

PERSONAL.- Hemos realizado el contrato de la Ing. Tania Sulca, para control de los sondeos de varios proyectos y para la elaboración de los Informes Técnicos de los trabajos. De igual manera en forma permanente hemos contratado a los Sres. Alvaro Benavides, Luis Riofrío y Neptalí Flores como Operadores de Perforación y al contrato de sus respectivos ayudantes.

CUADRO SOBRE EL ESTADO ACTUAL DE EQUIPOS DE PERFORACIÓN:

Nº	CLASE DE EQUIPO	MARCA AÑO	ESTADO ACTUAL	MOTOR	UBICACIÓN ACTUAL
1	PERFORADORA	LONGYEAR 34-1-69	REGULAR	DEUTZ-4L	JUBONES
2	PERFORADORA	LONGYEAR 34-2-78	REGULAR	DEUTZ-3L	CHONTAL
3	PERFORADORA	LONGYEAR 38-81	BUENA	DEUTZ-4L	JUBONES
4	PERFORADORA	TONE-1970	BUENA	YANMAR	BODEGA
5	PERFORADORA	PETTY-77	REGULAR	BRIGGS STR.	BODEGA
6	PERFORADORA	ACKER-68	REGULAR	BRIGGS STR.	CHONTAL

7	PERFORADORA – WINCHE	ACKER-92	REGULAR	BRIGGS STR.	BODEGA
8	PERFORADORA	ACKER MOUNTAINEER.	BUENA	DEUTZ	MAZAR
9	PERFORADORA POZOS	REICHDRILLO T 700	BUENA	CUMMINS	PUNÁ
10	PERFORADORA POZOS	INGERSOLL RAND-83	REGULAR	CATERPILLAR	STO. DGO.
11	COMPRESOR	ATLAS COPCO-83	REGULAR	DEUTZ-4L	BODEGA
12	COMPRESOR	ATLAS COPCO-79	REGULAR	S/M	BODEGA
13	BOMBA	BEAN ROYAL 535-78	REGULAR	YANMAR	PR. MAZAR
14	BOMBA	BEAN ROYAL 535-75	REGULAR	YANMAR	JUBONES
15	BOMBA	BEAN ROYAL 535-78	REGULAR	ITAL VW	JUBONES
16	BOMBA	BEAN ROYAL 520-78	REGULAR	BRIGGS STR.	CHONTAL
17	BOMBA	BEAN ROYAL 520-75	REGULAR	BRIGGS STR.	MAZAR
18	BOMBA	BEAN ROYAL 520-75	REGULAR	BRIGGS STR.	CHONTAL
19	PLANTA ELECTRICA	HONDA 3000-83	MALO	HONDA	JUBONES
20	PLANTA ELECTRICA	KOHLER-81	REGULAR	KOHLER	JUBONES
21	PLANTA ELECTRICA	HONDA 150-790	REGULAR	KOHLER	CHONTAL
22	BARRILES HQ (N°4 + 2*)	LONGYEAR-96-00	BUENO	-	4 PR.
23	BARRILES NQ (N°3 + 3*)	LONGYEAR8902-	MB Y B	-	4 PR.
24	VARILLAS HQ (N°36)	LONGYEAR-00-02	MB Y B	-	4 PR.
25	VARILLAS NQ (N°190)	LONGYEARP00-02	MB Y B	-	4 PR.
26	VARILLAS CONICAS (N°26)	CRAELIUS-89	Regular	-	BODEGA
27	VARILLAS NX (N°14)	CHICAGO-75	Regular	-	MAZAR
28	VARILLAS AW (N°20)	ACKER-92-96	Bueno	-	CHONTAL
29	TUBERÍA REVEST. HW	LONGYEAR-96-02	Bueno	-	4 PR.
30	TUBERÍA REVEST. NW	LONGYEAR-96-02	Bueno	-	4 PR.
31	TUBERÍA REVEST. NW	ACKER-78	Bueno	-	4 PR.
32	ROSCA IZQUIERDA	ACKER-79	Bueno	-	BODEGA

En el cuadro se puede observar que prácticamente todas las perforadoras, bombas, plantas y accesorios se encuentran en regular estado y que para operar en cada proyecto debemos, por una parte, invertir grandes sumas en mantenimiento y reparación y, por otra parte, perdemos tiempo valioso en la ejecución, lo que ocasiona pérdidas no solamente de tiempo, sino de las utilidades en ejecución de obras. Por otra parte, tenemos exceso de proyectos y hemos tenido que recurrir al arrendamiento de la máquina Longyear 38 del Ing. Edwin Rodríguez para poder enfrentar el Proyecto Jubones.

Hacia fines de 2009 se compró un motor Deutz para la perforadora Longyear 38, se reparó el motor de la Acker Mountaineer y se realizó una inversión en la compra de otro motor Deutz para tener un respaldo en el caso de que fallara alguno de los otros. Desgraciadamente el vendedor nos ha quedado mal y no nos ha sido posible recibir el motor o que nos devuelva el dinero anticipado. Esperamos resolver este inconveniente en los próximos días.

Para enfrentar los requerimientos de los Proyectos continuamos con el servicio corporativo de Porta con cinco líneas de telefonía celular adicionales que se asignan a los Ings. de campo, en función de que proyecto se está ejecutando. Con el cambio de servidor el sistema corporativo está funcionando de manera adecuada.

A fines de año hemos procedido a contratar nuevos servicios de Internet y hemos recibido las cotizaciones para la adquisición de una nueva central telefónica. Esperamos contar con estos nuevos servicios en un plazo de 1 o 2 meses.

Los tres vehículos de campo que disponemos se los ha mantenido en forma regular, tanto la camioneta doble transmisión Chevrolet Luv, el FORD 350 y la Chevrolet Luv doble cabina. Se ha continuado arrendando vehículos particulares del Ing Marco Heredia y de los Sres. Romeo López y Luis Narváez para poder atender diversos trabajos.

CAPACITACIÓN.- La capacitación del personal continuó en el año 2009 a través de:

Cursos realizados por las Sras. María Teresa Riera e Irma Benalcázar y Sr. Romeo López

02-05-09 NIIF

04-10-09 Programa computacional SAFI para aplicación NICC Y NIIF

OFICINAS.- En el año 2.009 se hizo mantenimiento general de las oficinas, se pintó fachada e interiores y se mantiene una imagen adecuada para los visitantes. Adquirimos cuatro nuevas impresoras Lexmark multifunción (una de ellas láser), que se encuentran conectadas en red. También se adquirió dos computadoras nuevas de escritorio para los informes técnicos y para contabilidad, una computadora portátil para las labores de los Ings. en el campo en diferentes proyectos. Se implementó además una computadora como Server general y archivo de datos de la empresa, con una capacidad de 500 gigabytes.

Las dos bodegas de HIGGECO se encuentran convenientemente distribuidas para contener los equipos y materiales de Geotecnia y Minería. Para los equipos de pozos de agua estamos arrendando conjuntamente con AquaMAX – Perfored una bodega ubicada en el sector del Colibrí – Valle de los Chillos en donde se mantiene las máquinas y equipos de Higgeco, Aquamax y del Consorcio Perfored – Hggeco. Se ha aprovechado un espacio para guardar 300 sacos de zeolita que tenemos disponibles acá en Quito.

TRAMITES.-

En el año 2009 no ha avanzado el trámite de reclamo del terreno de San Lorenzo.

La posibilidad de inscribir las escrituras del terreno de la bodega a nombre de la compañía se puede hacer a través de la inscripción de la Escritura Pública como compra de Derechos y Acciones, pues no se puede cambiar la Ordenanza Municipal que impide la subdivisión de este terreno. La documentación se encuentra en manos del Estudio Jurídico Sempértegui – Ontaneda, quienes esperan una reunión con la Sra. Rosa Pulupa para finiquitar los términos de la escritura.

POSIBILIDADES DE TRABAJOS FUTUROS.-

Para el 2.010 continuaremos los trabajos de perforaciones para los Proyectos Mazar, Toachi-Pilatón, Jubones (Minas – San Francisco), Guayllabamba (Villadora, Chontal, San José Chirapi, Manduriacu y Chespi) (todos estos últimos con ASTEC - Geodata).

Existe varias propuestas para pozos de agua, cuya adjudicación ha sido seriamente ofrecida para HIGGECO. Entre otros, podemos citar PRONACA Sto. Domingo en dos sitios, un pozo para el Sr. F. Miño en Latacunga y tenemos que insistir en otros pozos, pues la adjudicación de más trabajos de pozos es indispensable para satisfacer las dos máquinas con las que contamos actualmente: INGERSOLL RAND CYCLONE RO- 300 y REICHDRILL T – 700. En los cuadros se puede observar que ha disminuido ostensiblemente la adjudicación de contratos de pozos y esto se debe, probablemente, a la falta de la expedición de la Nueva Ley de Aguas. La incertidumbre

de los posibles inversionistas es el motivo que impide que actualmente hagamos un gran número de pozos de agua.

Se puede vislumbrar que en el 2010 tendremos varios proyectos de grande y mediano alcance, por lo que es necesario mantener operativos nuestros equipos e insistir en la necesidad de comprar nuevos equipos de perforación. Para esto hemos solicitado cotizaciones de equipos que están siendo ensamblados localmente en el Perú y probablemente a inicios del año 2010 estemos en condiciones de adquirir una máquina Longyear 38 o 44 ensamblada con accesorios y equipos originales de Longyear.

UTILIDADES.- En el presente año tengo que lamentar presentar un ejercicio que arroja una pérdida aunque no mayor. Por lo tanto lamento también no poder hacer distribución de utilidades a los empleados y trabajadores y, por supuesto, tampoco a los Socios.

Aunque parezca contradictorio en esta parte señalar que de todas formas HIGGECO es una empresa de éxito, deseo formular un agradecimiento a todos quienes desde adentro y desde afuera hacemos la empresa, porque estoy convencido que hemos tenido éxitos reales. Caso contrario no hubiéramos llegado a cumplir 35 años y no fuera posible proyectarnos aún con fe hacia el futuro.

"El éxito es lo que nos da confianza para poner en práctica lo que el fracaso nos ha enseñado."
P. Carrasco

El éxito consiste en obtener lo que se desea. La felicidad, en disfrutar lo que se obtiene.
Ralph Waldo Emerson (1803-1882) Poeta y pensador estadounidense.

Las personas no son recordadas por el número de veces que fracasan, sino por el número de veces que tienen éxito.
Thomas Alva Edison (1847-1931) Físico e inventor estadounidense.

Para tener éxito debemos hacer todo lo posible por parecer exitosos.
François de la Rochefoucauld (1613-1680) Escritor francés.

El éxito no se logra sólo con cualidades especiales. Es sobre todo un trabajo de constancia, de método y de organización.
J.P. Sergent

Muchas gracias



Sr. Ing. José Hidalgo S.

GERENTE

C: Mis documentos/J Hidalgo INFGERENCIA 2010

