

**INFORME FINANCIERO DE LA COMPAÑÍA
"EDITORES MMA ASOCIADOS"
EJERCICIO ECONOMICO: ENERO – DICIEMBRE 2006**

Señores Accionistas

Durante el ejercicio económico del año 2006, la compañía Editores MMA Asociados CIA. Ltda. , presenta los siguientes resultados en su Balance general y estado de pérdidas y ganancias.

INGRESOS.-

De enero a diciembre de 2006, se recibieron ingresos de la siguiente manera: por venta de publicidad en prensa un total de USD. 666.149,00 que representan un aumento del 24% con relación al año anterior, con relación a venta de periódico en el periodo 2006 se registraron ventas por USD. 381.532,00 que representan un aumento del 2% en términos monetarios, en radio se facturó USD. 50.976,00 se generaron además ingresos por otras ventas de USD. 44.502. que corresponden exclusivamente a venta de insertos para el periódico, por conceptos de materia prima, desperdicios, imprenta se facturo USD. 7.830,00; otros ingresos no operacionales por USD. 12.065,00 que corresponden a pago de comisiones o devoluciones de agencias, por publicidad.

En resumen el total de ingresos en este periodo es de USD. 1.163.053,00 que comparado con el año existe PLAZA un incremento del 21%, en términos absolutos son USD. 198.912,00.

En términos generales se puede decir que los ingresos son aceptables esperamos que para el próximo año se pueda determinar si subió el

-
- IBARRA:** Juan José Flores 11-55 y Rafael Rosales Telfs: (06)2 643873 / (06)2 955495 Telefax:(06)2 643874
 - PUBLINORTE:** García Moreno 540 y Sucre Telefax: (06)2 643875
 - QUITO:** Avenida Eloy Alfaro N35-09 y Portugal (esquina) Edificio MILLENIUM PLAZA Oficina 104
Teléfonos: (02)3 332062 / (02)3 332145 / (02)3 332146 Fax: (02)3 332148
 - TULCÁN:** Bolívar y Junín (esquina) 2do. piso Telefax: (06)2 982024 •**CAYAMBE:** Sucre 577 y Rocafuerte Telefax: (02)2 361190
 - OTAVALO:** Abdón Calderón y Roca 2do. piso Telefax: (06)2 923002 •**ATUNTAQUI:** Sucre 070 y Río Amazonas

numero de centímetros de venta de publicidad y poder determinar mejor la calidad del ingreso tanto en numero de ejemplares como en centímetros por columna de publicidad.

EGRESOS.-

Los Costos y gastos para el periodo 2006, ascienden a USD. 1.132.430,00 valores que representa el 113% con respecto al presupuesto es decir 13 puntos sobre lo que debía gastarse; en valor monetario corresponden a USD. 138.535,00. Desglosados de la siguiente manera: en términos de costos de ventas (materia prima, mano de obra directa y costos indirectos de fabricación) son USD. 14.757,00 sobre lo presupuestado de los cuales USD. 12.199,00

aproximadamente corresponden al incremento en el precio del papel y al aumento de las páginas de impresión debido a la necesidad de mayor espacio publicitario, en el 2005 el promedio de paginas fue de 33 para el 2006 son de 36. En cuanto a los gastos el aumento corresponde a USD. 104.700,00 de los la nómina de administración y ventas aporta con USD. 16.253,00 producto del pago de comisiones a los asesores que están debidamente justificadas por el aumento de las ventas; USD. 88.447,00 corresponden entre varias cuentas de gastos generales que no estaban presupuestado y en otros casos se excedieron tales como: publicidad y propaganda en esta cuenta se registraron la elaboración de rótulos, casetas para distribución, auspicio de eventos, regularización de publicidad contratada en TVN. El agasajo a los empleados y el aniversario del diario fue una cuenta que no estaba presupuestada y ascienda a USD. 10.881,00 relaciones públicas usd. 9.585,75 pasajes peajes y movilización usd. 6.670,00 tíkets aéreos usd. 4.996,00 mantenimiento vehículos directivos usd. 3912,00 combustibles y lubricantes directivos usd. 5.288,00 viáticos y hospedaje usd 5.052,00 y

e-mail: diarioelnorte@gcn.com.ec website: www.gcn.ec

- IBARRA:** Juan José Flores 11-55 y Rafael Rosales Telfs: (06)2 643873 / (06)2 955495 Telefax:(06)2 643874
- PUBLINORTE:** García Moreno 540 y Sucre Telefax: (06)2 643875
- QUITO:** Avenida Eloy Alfaro N35-09 y Portugal (esquina) Edificio MILLENIUM PLAZA Oficina 104
Teléfonos: (02)3 332062 / (02)3 332145 / (02)3 332146 Fax: (02)3 332148
- TULCÁN:** Bolívar y Junín (esquina) 2do. piso Telefax: (06)2 982024 •**CAYAMBE:** Sucre 577 y Rocafuerte Telefax: (02)2 361190
- OTAVALO:** Abdón Calderón y Roca 2do. piso Telefax: (06)2 923002 •**ATUNTAQUI:** Sucre 070 y Río Amazonas

otros cuentas relacionadas con la implementación y puesta en marcha del proyecto 10k . Por la compra de la máquina el proporcional del IVA se incremento y el pago de impuestos fue mayor. Los gastos no deducibles ascienden a USD. 11.024 y corresponden a suscripción de música para la radio, gastos menores de caja chica, y una reclasificación de las cuenta por el anticipo de la venta de la oficina de la AV. República y Amazonas.

Los resultados al cierre de este periodo son positivos en USD. 30.526,00 siendo un 55% de lo presupuestado, pero tomando en consideración que en este estado refleja la inversión de la puesta en marcha de la nueva rotativa.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.

- ✓ Los resultados económicos no son los esperados y que constan en el presupuesto, pero se ha podido implementar y salir adelante con el proyecto de la puesta en marca de la nueva rotativa, que por un valor aproximado de USD. 57.000,000 valor que fue financiado directamente con el giro del negocio, de ahí una disminución del capital de trabajo.
- ✓ El flujo de caja generado por el giro propio de la empresa ha ayudado a cubrir la inversión en proyecto 10k que tubo un retraso de cuatro meses de lo proyectado por cuestiones de instalación.
- ✓ En términos de venta de publicidad esta sobre lo presupuestado pero en lo referente a circulación existe un problema de cumplimiento de objetivos por lo que sugiero se regrese al esquema anterior para poder mantener el control de lo que significa el 35% de los ingresos de la compañía.
- ✓ En términos numéricos la empresa esta bien pero por ser un negocio de alto riesgo la competencia esta muy preocupada de lo que hacemos por lo que es importante que el personal se

e-mail: diarioelnorte@gcn.com.ec website: www.gcn.ec

actualice en la parte editorial y de redacción, tecnología, porque solo así podremos manejar mejor los recursos y optimizar lo que tenemos para ser rentables en el tiempo.

- ✓ Es importante que para el próximo año se inicie con un proceso de mejoramiento continuo en todas las áreas es decir una reingeniería de procesos para poder optimizar los recursos humanos, materiales y tecnológicos.
- ✓ Se contrato al asesor editorial para iniciar desde el mes de diciembre con la capacitación en la sala de redacción, diseño y diagramación.
- ✓ El personal que labora en las áreas técnicas hicieron visitas a otros medios a fin de poder observar y tener una mejor visión de lo que se pretende hacer con nuestro periódico.
- ✓ La radio aportó con el 5% al cumplimiento del presupuesto de ventas, la radio muy bien posicionada y frente las 33 radios que hay en Imbabura, en nuestro genero estamos en los primeros lugar de sintonía.

Atentamente


Ing. Oscar Castro

GERENTE GENERAL

EDITORES MMA ASOCIADOS

DE COMPAÑIAS
VENTANILLA UNICA EMPRESAS
DARBA

e-mail: diarioelnorte@gcn.com.ec website: www.gcn.ec

•**IBARRA:** Juan José Flores 11-55 y Rafael Rosales Telfs: (06)2 643873 / (06)2 955495 Telefax:(06)2 643874
•**PUBLINORTE:** García Moreno 540 y Sucre Telefax: (06)2 643875
•**QUITO:** Avenida Eloy Alfaro N35-09 y Portugal (esquina) Edificio MILLENIUM PLAZA Oficina 104
Teléfonos: (02)3 332062 / (02)3 332145 / (02)3 332146 Fax: (02)3 332148
•**TULCÁN:** Bolívar y Junín (esquina) 2do. piso Telefax: (06)2 982024 •**CAYAMBE:** Sucre 577 y Rocafuerte Telefax: (02)2 361190
•**OTAVALO:** Abdón Calderón y Roca 2do. piso Telefax: (06)2 923002 •**ATUNTAQUI:** Sucre 070 y Río Amazonas