



INFORME DE GERENCIA 2014
EDITORES MMA ASOCIADOS CIA. LTDA
EJERCICIO ECONÓMICO A DICIEMBRE 2014

INDICE

1. DATOS GENERALES	2
2. GESTIÓN EMPRESARIAL	2
2.1 Situación financiera.....	2
2.3 Cumplimiento de obligaciones.....	5
2.4 Seguridad y Salud Ocupacional.....	6
3. PROPUESTA PARA DESTINO DE UTILIDADES	7
4. DERECHOS DE AUTOR.....	7
5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	7



1. DATOS GENERALES

Editores MMA Asociados Cia. Ltda. fue inscrita en el registro mercantil en la ciudad de Quito el 13 de marzo de 1975 bajo el número 196 tomo 106 con su domicilio matriz en la ciudad de Ibarra, teniendo facultad para poder ampliarse a otras ciudades con sucursales. En sus inicios, la empresa contaba con una estructura física pequeña y con muy poco personal.

Diario EL NORTE, en estos casi 28 años de servicio a la colectividad del norte ecuatoriano, en donde priorizamos nuestra tarea de informar, opinar y escuchar la voz de la gente de Imbabura, Carchi y norte de Pichincha, siempre se ha guiado por ser consecuente con los principios constitucionales que rigen al país, ahora con las nuevas regulaciones, pero principalmente con los requerimientos y necesidades de la población.

Actualmente cuenta con 93 personas, las cuales se encuentran distribuidas en diferentes departamentos: Administración, Comercial, Marketing, Redacción, Diagramación, Producción y Circulación.

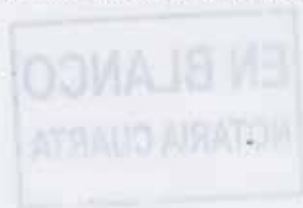
Mantiene sus páginas Web con un canal online y una agencia de publicidad interna para asesorar a nuestros clientes, dispone de dos cuentas en redes sociales de twitter @elnortediario y www.facebook /elnorte.ec

2. GESTIÓN EMPRESARIAL

2.1 Situación financiera.

Durante el ejercicio económico del año 2014 la compañía Editores MMA Asociados Cía. Ltda. Presenta la siguiente información en el Estado de Resultados y Balance de Situación.

El siguiente cuadro sintetiza la situación financiera contabilizada al cierre de los años 2014:



ESTADO DE RESULTADOS ANÁLISIS VERTICAL EN DÓLARES				
	2013	%	2014	%
INGRESOS	2,634,976	100%	2,714,749	100%
INGRESOS OPERACIONALES	2,627,460	99,7%	2,678,780	99%
INGRESOS NO OPERACIONALES	7,516	0,3%	35,969	1%
EGRESOS	2,603,720	99%	2,586,374	95%
COSTOS DE VENTAS	1,398,724	53%	1,321,496	49%
RESULTADO OPERATIVO	1,236,252	47%	1,393,253	51%
GASTOS OPERACIONALES	1,100,230	42%	1,184,127	44%
ANTES DE INTERES Y DEPR.	136,022	5%	209,126	8%
GASTOS NO OPERACIONALES	104,766	4%	80,751	3%
DEPRECIACIONES	30,696	1%	29,782	1%
INTERESES	42,814	2%	50,969	2%
RESULTADOS ANTES DE PART.E IMP	31,256	1%	128,375	5%

Al término del ejercicio económico del 2014 la compañía presenta unos resultados positivos en \$ 128.375 dólares antes de participaciones e impuestos., comparados con el año anterior que fueron de \$31.256. Paso del 1% al 5% de rentabilidad sobre ventas. Comparados con el año anterior se está en una mejor situación financiera.

ESTADO DE RESULTADOS ANÁLISIS HORIZONTAL EN DÓLARES				
	2013	2014	ABSOLUTO	%
INGRESOS	2,634,976	2,714,749	79,773	3%
INGRESOS OPERACIONALES	2,627,460	2,678,780	51,320	2%
INGRESOS NO OPERACIONALES	7,516	35,969	28,453	79%
EGRESOS	2,603,720	2,586,374	- 17,346	-1%
COSTOS DE VENTAS	1,398,724	1,321,496	- 77,228	-6%
GASTOS OPERACIONALES	1,100,230	1,170,163	69,933	6%
GASTOS NO OPERACIONALES	104,766	94,716	- 10,050	-11%
RESULTADOS	31,256	128,375	97,119	76%

El aumento en los resultados positivos provienen, del crecimiento en un 3% de los ingresos por ventas de publicidad y 1% en periódico, la disminución de los costos en 6%. Se podría decir que el mejoramiento de los resultados para el 2014 fue por gastar menos y no por vender más.



El resultado operativo para el año 2014 es de 51% es decir casi la mitad de las ventas netas se van en costos. La carga administrativa y de ventas es del 44% demasiada alta, se puede hacer una reingeniería de procesos para mejorar la eficiencia de las funciones del personal de ventas y administración. Con eso estructura tenemos un 8% de utilidad antes de depreciaciones e intereses de los cuales solo el 2% se destina al cargo de la deuda que comparada con el activo total es baja. El resultado final antes de participación a trabajadores e impuestos es del 5% es decir del 100% del total de las ventas solo queda este porcentaje.

ESTADO DE SITUACION ANÁLISIS VERTICAL EN DOLÁRES				
	2013	%	2014	%
ACTIVO	1,382,739	100%	1,540,348	100%
PASIVO	1,211,964	88%	1,270,968	83%
PATRIMONIO	170,775	12%	269,381	17%

Comparados con el año anterior se mejoró la estructura financiera disminuyendo en 5% los pasivos y con un incremento en el patrimonio de 12,4% al 17% producto de los resultados positivos al cierre del ejercicio. La compañía creció en un 10% con relación al año pasado pasando sus activos de \$1.382.739 a \$1.540.348. Sin embargo el 83% de los activos está financiado con recurso ajenos y solo el 17% con recursos propios. El apalancamiento es demasiado alto, pero se debe a mayor medida por las provisiones por jubilación patronal que está en alrededor de los \$460.000 equivalente al 30% de la estructura financiera.



GRUPO CORPORATIVO DEL NORTE

ESTRUCTURA FINANCIERA

En miles de dólares



La empresa mantiene un capital de trabajo positivo lo cual nos permite cumplir las obligaciones de corto plazo sin ningún inconveniente, parte del fondo de maniobra está financiado con el pasivo de largo plazo, nuestros activos corrientes son el 54% y los fijos el 46%. La composición de los pasivos es 35% de corto plazo del cual el 20% corresponde a deuda de corto plazo para financiar el 54% del activo; 47% de largo plazo (30% corresponde a provisiones jubilares). La composición del patrimonio está castigado por un valor negativo por adopción de las NIIFs.

ESTRUCTURA FINANCIERA



2.3 Cumplimiento de obligaciones.

Se cumplió con el pago oportuno de las obligaciones laborales y tributarias, tanto mensuales como anuales, entrega de reportes, informes y balances a los organismos de control como SRI, IESS, MRL, Superintendencia de compañías, Superintendencia de Poder de Mercado, Agencias de regulación y control de las telecomunicaciones, SUPTEL, CORDICOM, SUPERCOM, SECOM, CPCCS, MUNICIPIOS.

El 23 de junio de 2014 el Ministerio de Trabajo realizó la inspección anual a la empresa, solicitando documentación que permita validar el cumplimiento de la ley en el ámbito laboral y social; la inspección se registró a conformidad y sin observaciones. Se obtuvo un índice de accidentalidad del 0%.

La nómina cerró con 93 empleados de los cuales 5 corresponden a personal con discapacidad.

Todo el personal es afiliado desde el primer día de trabajo y se encuentra bajo un contrato laboral debidamente legalizado, y en los casos de terminación se efectúan las respectivas actas de finiquito.

Con fecha 24 de enero 2014 se envió la información requerida en el Registro de Medios del Consejo de Regulación y Desarrollo de la Información y Comunicación con respecto a los medios de comunicación Diario El Norte cumpliendo con el tiempo establecido y se nos otorgó el certificado provisional de cumplimiento para que se puedan llevar a cabo procesos de contratación de publicidad con entidades del sector público.

La Superintendencia de Comunicación ha solicitado aleatoriamente ejemplares de Diario El Norte, sin emitir observaciones a la fecha.

2.4 Seguridad y Salud Ocupacional

1.- En enero se dio cumplimiento con el registro de la auto-auditoría del IESS con la finalidad de determinar el nivel de cumplimiento de las disposiciones en el ámbito de la seguridad y salud ocupacional, así como obtener la planificación de actividades por realizar.

2.- En el mismo mes se realizó la implementación del dispensario médico de la empresa con los implementos y equipos médicos necesarios y requeridos según el reglamento de dispensarios médicos normado por el IESS.

3.- Se realizó la charla de nutrición con fines de promover una cultura alimentación sana y complementada con la práctica del ejercicio físico; también, la campaña de medición de la visión y se brindó las facilidades para la adquisición de lentes.

4.- En febrero se realizó los exámenes de laboratorio anuales al personal.

5.- Durante los meses de marzo y abril se realizó el control médico ocupacional periódico al personal y en los casos correspondientes el control médico pre ocupacional y de retiro.

6.- En agosto se realizó la campaña de desparasitación del personal.

7.- En los meses de octubre y noviembre se puso énfasis en promover actividades que ayuden a combatir el stress laboral realizando caminatas hacia la loma de Guayabillas y una gymkhana, generando ambientes de sana distracción e integración.

8.- La unidad de seguridad y salud de la empresa a cargo de Fernando Bravo, impartió charlas periódicas en favor de la seguridad y salud del personal, y la promoción de campañas de orden y limpieza.

9.- Se aprobó el Plan de Emergencia y Contingencia ante la Secretaría Nacional de Riesgos.

10.- En diciembre se realizó el simulacro anual con todo el personal, para fortalecer los mecanismos de reacción en caso de un siniestro de origen natural o humano.

3. PROPUESTA PARA DESTINO DE UTILIDADES

La propuesta de esta gerencia para el destino de las utilidades es que se cancele de manera mensual durante el año 2015 y dos cuotas extraordinarias de \$16.000 cada una en el primer semestre del año 2015 y, adicional a este hay que considerar que por ley se debe hacer una reserva legal del 10%.

4. DERECHOS DE AUTOR.

Como representante legal certifico que se dio cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor en relación con los programas y licencias utilizadas por esta empresa en su operación anual.

5. CONCLUSIONES y RECOMENDACIONES

Es importante invertir en el estudio de mercado y en el mejoramiento de los procesos para tener un mejor control de los costos.

Se espera también que se devuelva los valores prestados a la compañía Mecpromotores S.A. y poder mejorar los niveles de liquidez y continuar con la terminación de la puesta en marcha de la nueva planta industrial.

- Se cumplió con todos las regulaciones emitidas por los organismo de control en los tiempos y plazos establecidos.
- Se inició con el SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO - SART, y esta como GESTOR el señor Fernando Bravo y como técnico responsable el Ing. Andrés Manangón, para el año siguiente en el control y las inspecciones serán más rigurosos por parte del Ministerio de relaciones laborales.

7

- Se debe realizar inversiones en equipo, mantenimiento de infraestructura en el edificio Los Lagos.
- El apoyo a la empresa Mecpromotores S.A. donde el accionista mayoritario tiene acciones ha retrasado el cumplimiento de la puesta en marcha de la planta industrial en el nuevo edificio.
- La propuesta para el pago de dividendos para los accionistas se la debe hacer una vez que se vaya devolviendo los créditos otorgados a MEPRMOTORES S.A.
- Establecer una política de reinversión de dividendos para financiar proyectos presentes y futuros.
- Se debe buscar por parte de los directivos, administradores y accionistas nuevas fuentes de ingresos y de aportes de capital fresco para continuar con el crecimiento sostenido en el tiempo de la compañía y poder buscar nuevas perspectivas de negocio como lo establece la tendencia mundial para las empresas periodísticas de periódicos impresos.
- Con las conclusiones y recomendaciones que se proponen en este informe se debe evaluar el modelo de gestión organizacional y de negocio actual por parte de los accionistas en miras de que en el corto y mediano plazo el valor comercial de la compañía no sea vea afectada.

Para finalizar quiero expresar mis más sinceros agradecimientos a los señores Accionistas, cuyo permanente apoyo a lo largo del año fue fundamental para el desarrollo de nuestras actividades y de igual forma agradezco a todos y cada uno de los colaboradores de la Compañía por el esfuerzo, la dedicación y el compromiso demostrado a lo largo del año y esperando que para el 2015 se cumpla con las metas y objetivos establecidos.

Toda la información contable reposa en archivos digitales y físicos que cuentan con el aval del departamento financiero a cargo de la Ing. Daniela Castillo y la Dra. Ángela Soria, y será el auditor externo el Ing. Gustavo Acuña quien emita el informe final de auditoría.

Atentamente,



Ing. Oscar Castro
Gerente General
Editores MMA



Factura: 001-002-000003662

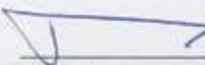


20151001004D02538

FIEL COPIA DEL ORIGINAL DE DOCUMENTOS (COPIA CERTIFICADA) N° 20151001004D02538

RAZÓN: De conformidad al Art. 18 numeral 5 de la Ley Notarial, doy fe que la(s) fotocopia(s) que antecede(n) en (son) igual(es) al(los) documento(s) original(es) que corresponde(n) a INFORME DE GERENCIA y que me fue exhibido en 8 foja(s) útil(es). Una vez practicada(s) la certificación(es) se devuelve el(los) documento(s) en 8 foja(s), conservando una copia de ellas en el Libro de Diligencias. La veracidad de su contenido y el uso adecuado del (los) documento(s) certificado(s) es de responsabilidad exclusiva de la(s) persona(s) que lo(s) utiliza(n).

IBARRA, a 30 DE ABRIL DEL 2015.


NOTARIO(A) DIEGO GUSTAVO ANDRÉS NIÑOS
NOTARÍA CUARTA DEL CANTÓN IBARRA

