

*Pa. H. Proaño
Su conocimiento y trámite
20.05.19*

Adición:

*P/f revisor
informe resultados
y conformidad
y que se archiva*



20.05.2009

Quito, 14 de mayo del 2009

Señores
SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS,
Quito

De mis consideraciones

Por medio del presente solicito se reemplace el informe de gerencia que se adjunta correspondiente al año 2008 en vista de que por error se ingreso el informe del año 2007.

Por la favorable atención, anticipo mis agradecimientos.

Atentamente,

Copadora Ecuatoriana Cía. Ltda.
ECUACOPIA

FIRMA AUTORIZADA

José Javier Chediak
GERENTE

Quito, 28 de Enero del 2009

Señores
ACCIONISTAS ECUACOPIA
Ciudad

De mi consideración:

En relación con el ejercicio 2008, quiero resaltar los diferentes puntos y cambios que se han realizado y otros que considero son importantes dejar a su criterio las medidas a tomar para conseguir resultados positivos en ejercicios posteriores.

Antecedentes

Quisiera recalcar que en el transcurso del ejercicio económico 2008, como se expuso en el informe de Accionistas del año 2007, se consiguió el objetivo prioritario que fue poner en orden todos los rubros concernientes a deudas que se encontraban pendientes con el IESS, impuestos municipales y SRI, quedando totalmente saneadas las mismas a diciembre del 2008.

Como se realizó en años anteriores la utilidad conseguida durante este periodo se procederá a cruzar contra el activo diferido para poder seguir limpiando el mismo hasta el año 2009 como nos faculta la ley.

Planes de Mejoras

Se mejoraron las oficinas de Quito, adecuando los techos y luminosidad y en la sucursal de Guayaquil se adecuaron las oficinas de las asistentes y el departamento de Ventas, queda pendiente el cambio de techos y alfombras, para de esta manera terminar lo que es adecuaciones de oficinas e instalaciones .

Se realizó cambios en la estructura administrativa, se adquirió los servidores de Nitix que estamos autorizados a comercializar, y que ya instalamos en nuestras oficinas para evitar problemas en lo que respecta a correos electrónicos e información confidencial.

Entre los planes de mejoras también se han realizado cambios de diferentes computadores, entregando al personal laptops, también se cambió el reloj de asistencia por uno digital y queda pendiente como objetivo del 2009 cambiar todas las pantallas grandes por pantallas planas ya que ahorran espacio.



Se contrató a la empresa Beehunting para sacar el certificado de Seguridad Laboral, mismo que exige el Ministerio de Trabajo, lo cual estaremos consiguiendo en el primer semestre del 2009.

También se determinó que para este año 2009, procederemos a contratar dos personas con conocimientos de programación para ir trasladando el sistema convencional que hemos venido trabajando en Aipics a un sistema libre de PHP para de esta manera no encontrarnos condicionados por nuestro departamento tecnológico y cualquier persona autorizada pueda tener acceso a la información.

Resultados

En lo que respecta a resultados, el desempeño del año 2008 fue muy positivo en la compañía Ecuacopia ya que se consiguió en un 119% de cumplimiento de ventas con relación al presupuesto, lo que permitió que entre el presupuesto de Ecuacopia y Procegráficos se llegue a un 97% en relación ventas contra presupuesto.

En lo que referente a los costos se bajó de 40,15% del año 2007 al 37,94% en el año 2008, habiéndose logrado una mejora importante en referencia a costos.

Respecto a los gastos administrativos como de ventas se cumplió contra presupuesto llegando a un 90% de eficiencia tanto que existió un superávit del 10% que nos ayudó a suplir el déficit que se suscitó en gastos de técnicos debido a que se les ingresó a nómina, por la nueva ley decretada por el Gobierno, a todos los empleados ocasionales y técnicos y sus respectivos honorarios llegando de todas maneras a conseguir que el presupuesto de gastos general tenga apenas una variación de un 13.4% habiendo conseguido unos resultados reales contra presupuesto de 19.61% en más de lo presupuestado, esto nos permitió cerrar un año muy bueno para la compañía consolidando contratos muy importantes en el tema de arriendos. Esperamos tener resultados similares al 2009 y de esa manera sanear todas las cuentas que se venía arrastrando desde el año 2003 y poder terminar de una vez con todas las cuentas que se encontraban mal asentadas y que afectaban el buen desenvolvimiento de la empresa.

Objetivos del año 2009

Dentro de los objetivos para el año 2009, es instalar y desarrollar un modelo de Docuclass para que los departamentos de sistemas de Quito y Guayaquil para poder manejar digitalizadamente los informes técnicos, fichas técnicas, reportes y contadores para modernizar todo nuestro proceso y que sirva para hacer demos y enseñar a nuestros clientes el producto de soluciones.

Por otro lado también vamos a poder imprimir nuestras propias facturas a través del DOT para hacer impresión de data variable, solicitud que se presentó al SRI y estaremos cumpliendo con todos los requerimientos por parte de ellos para cumplir con nuestros objetivos.

Como meta para este año se ha fijado el tratar de trasladar en un 40% de los contratos de mantenimiento que se encuentran vigentes más máquinas que se encuentran en garantía al sistema All-In y de esta manera cumplir con este objetivo más el crecimiento, y nos hemos puesto en el tema de arriendos volver a conseguir mayor facturación de nuestra compañía en un 18% adicional para lograr una facturación en este año de US\$3'850.000 entre Ecuacopia y Procegráficos sin tomar en cuenta que esperamos en el transcurso de



este año poder cerrar algunos contratos de soluciones de digitalización que seguimos insistentemente gestionando y esperamos conseguir durante este año.

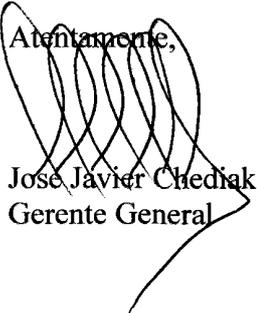
Puntos a Solucionar

En lo que respecta a puntos a solucionar descritos en el informe del año anterior, al momento se encuentran todos solucionados, el único problema que nos sigue preocupando es el hecho de que en el flujo de caja se sigue presentando un déficit de más de US\$250,000 entre las dos compañías, lo que no nos permite tener liquidez en la operación del negocio, afectando así el gasto financiero y continuos usos y manejos de sobregiros. Estaremos insistentemente tratando durante este año de conseguir un crédito para suplir este déficit por lo tanto aprovecho esta Junta para pedir la autorización por parte de ustedes para obtener la aprobación para crecer en endeudamiento de US\$250,000 a US\$300.000 para poder superar este déficit.

Agradezco a todos los departamentos y a cada uno de los ejecutivos que han aportado con su colaboración para cumplir los objetivos en el ejercicio pasado y en especial al Ing. Enrique Chediak y a todos los gerentes y jefes de las diferentes áreas.

Sin otro particular por el momento, me suscribo.

Atentamente,



José Javier Chediak
Gerente General